

akkanto

whyte
corporate affairs

Political
Intelligence

VBO FEB
Verbond van Belgische Ondernemingen
Fédération des Entreprises de Belgique

Public Affairs Academy

VBO-FEB presentation and workshop
Brussels – 2 February 2024

Public Affairs academy:

Session 1

Welcome & introduction



Monica De Jonghe
VBO FEB
Director-General Manager

VBO FEB Mission statement



Today's agenda

9:30 Introduction

9:40 Part 1 - What is Public Affairs?

10:00 Part 2 - Public Affairs in Belgium

- DNA of Belgian politics
- Current state of affairs
- Government & Parliament
- Law making process
- Interest groups

12:45 Networking Lunch

13:45 Part 3 - EU Public affairs and Belgium

15:00 Part 4 - PA tactics & cases

16:00 Guest speaker

+ in between chapters, we will develop our own PA strategy around a 'fictive' case

The fictive case

The party of the current Minister of Health wants to introduce a so called 'health shift'. Most other potential majority parties do not object. The idea is to impose extra taxes on unhealthy products. With the revenue, healthy products could benefit tax decreases.

- 349.** In het kader van een fiscale hervorming maken we het verschil tussen gezonde en ongezonde voeding groter. We maken de keuze voor een gezonde levensstijl zo gemakkelijker. Daarnaast voorzien we gratis, gezonde schoolmaaltijden, om te beginnen voor alle kinderen in het basisonderwijs.



PRALINUM

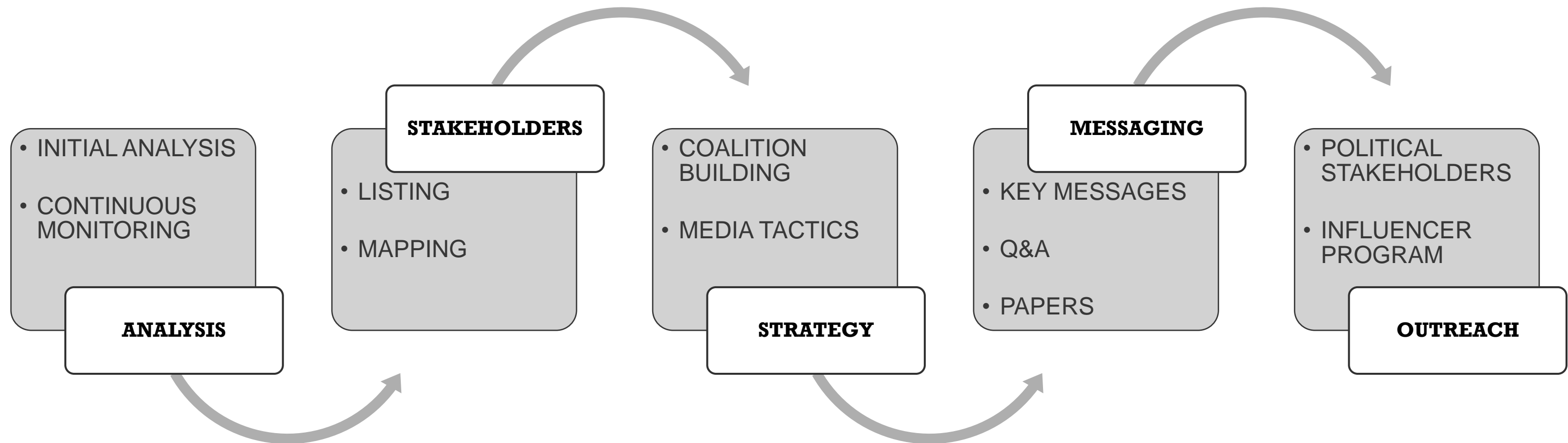
Belgian premium chocolate manufacturers

You are Pralinum, the sector association of the praline manufacturers.

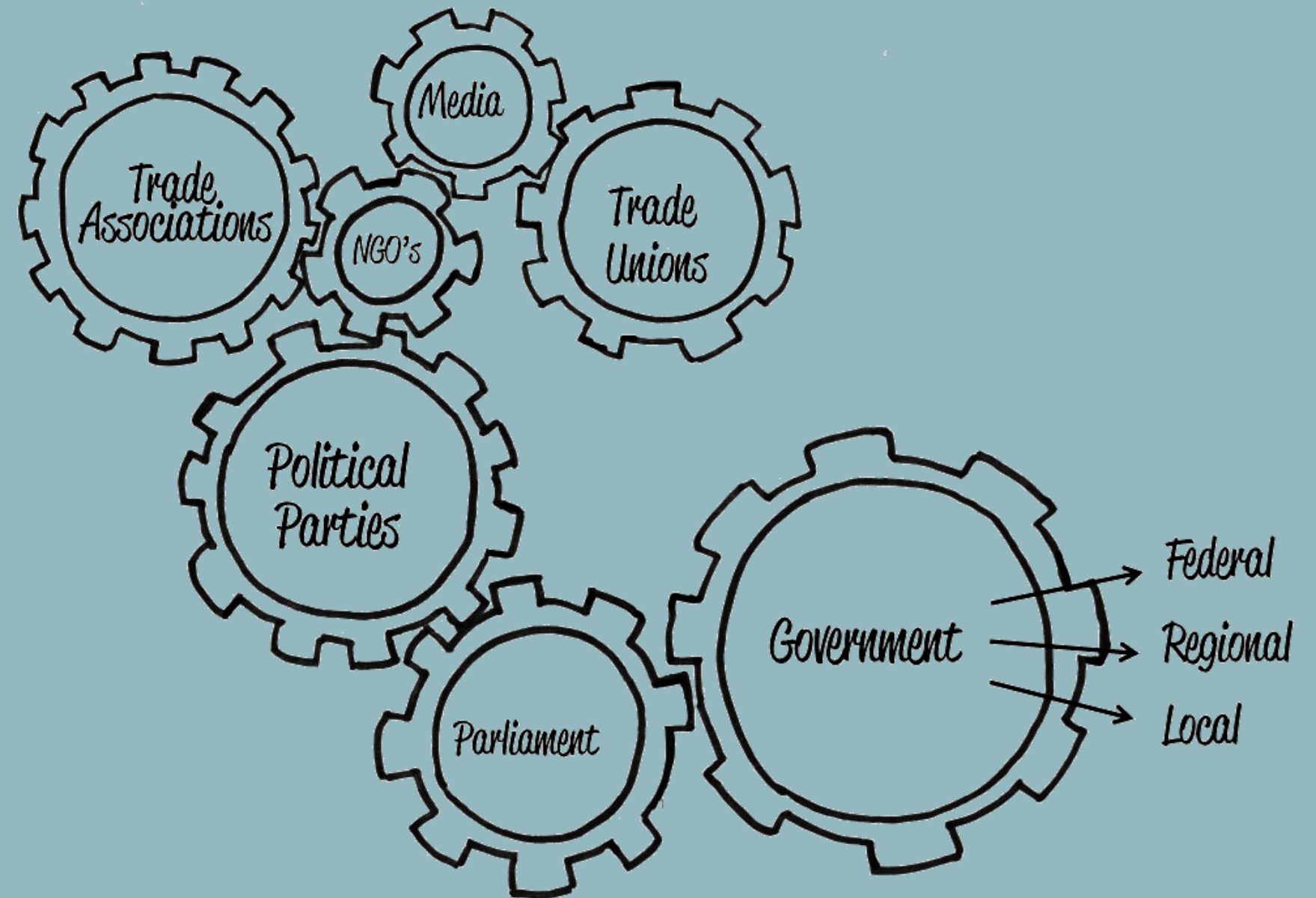
As one of our typical and most famous national culinary export products, pralines might be subject to a VAT increase, because they are considered 'unhealthy'.

- Added value to economy: 1% of GDP
- Taxes and excises: 1.2 billion per year
- Jobs: 3.000 direct and 9.000 indirect

We will develop a strategy together



Part 1 - What is public affairs?



Lobbyist



What society thinks I do



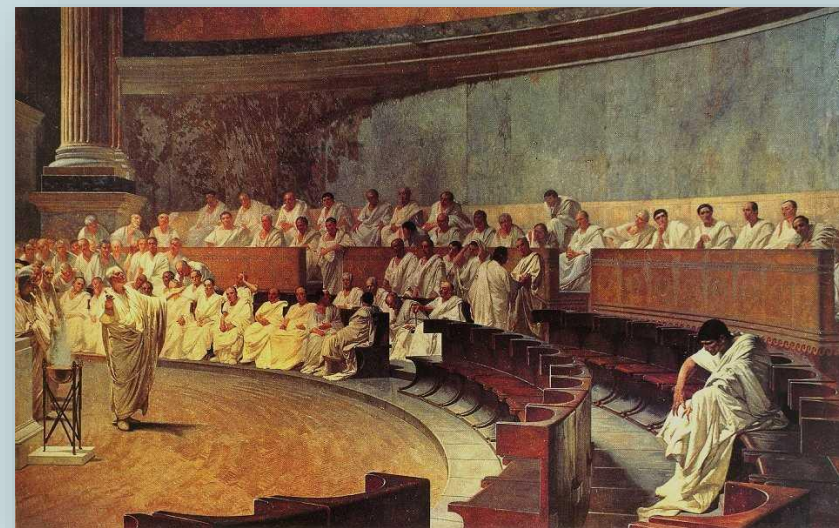
What my mom thinks I do



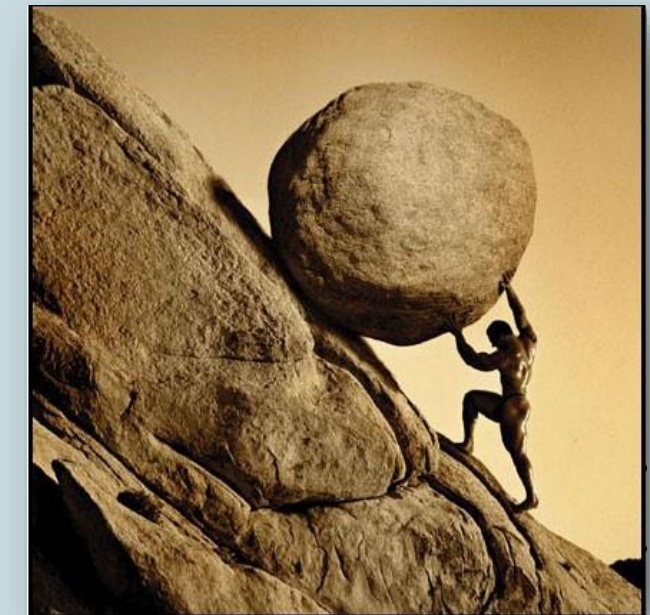
What politicians think I do



What clients think I do



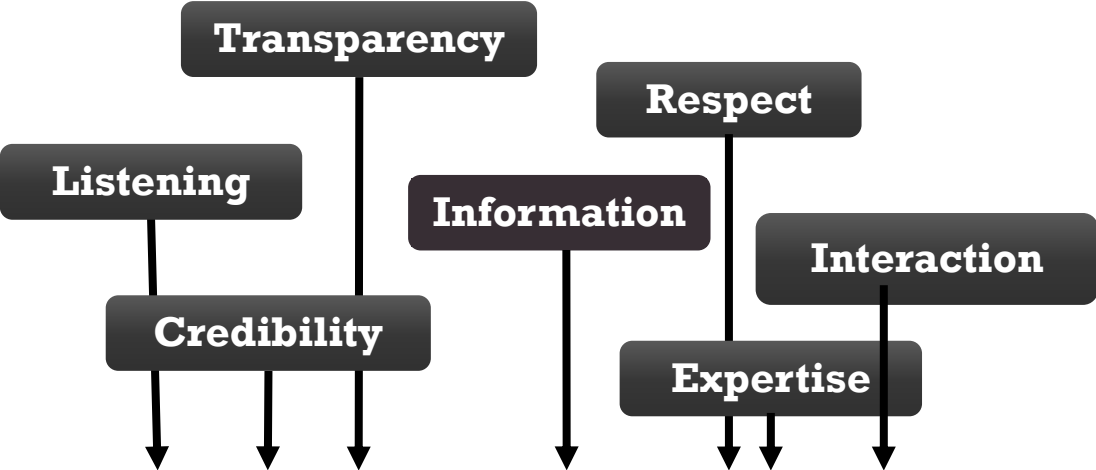
What I think I do



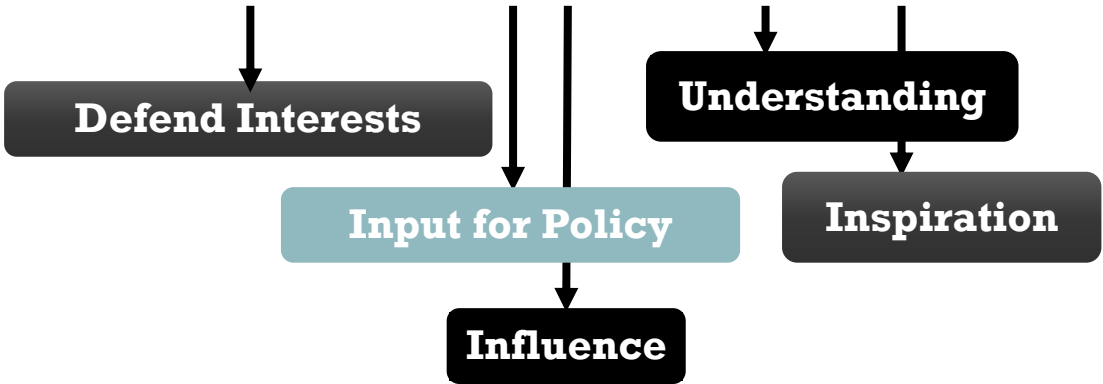
What I really do

Do you find it easy to tell
what your job as PA
professional entails?





Public affairs...
...is about communication



What are the challenges for a PA professional?

What is the perception of
the political decision
makers?

Emmanuel Macron 'proud' of supporting Uber's lobbying drive in France

French president vows to 'do it again tomorrow' after leaks he told Uber executives he had brokered secret 'deal'



📷 President Macron on a visit to STMicroelectronics in France. He said he was only doing his job as a minister when he was in charge of the company. Philippe Ksiazek/EPA

“I was a minister and I did my job,” he said. “We’ve seen too much of a kind of atmosphere where meeting business heads, particularly when they are foreign, is seen as bad.” He said his meetings with business leaders were “always official” and included members of his staff.

He said: “I’m proud of it. If they have created jobs in France, I’m very proud of that, and you know what, I’d do it again tomorrow and the day after tomorrow.”

“They call this lobbying, like it’s a dirty word. But I think it’s OK. Lobbying is allowed. It’s then up to us to respond in a suitable way and to process this information with a critical eye”

- A Flemish Member of Parliament

*Whyte survey on public affairs in Belgium

Opinie over de start van de start bijzonder commissie
'Uber & taxisector' in Brussels parlement

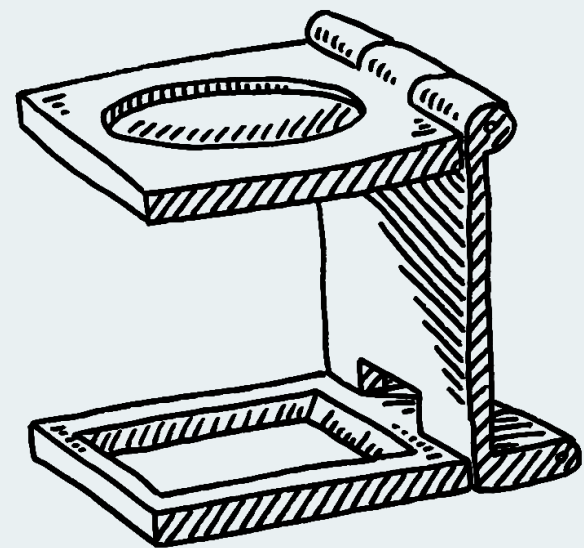


Lobbyen is (g)een vuil woord.

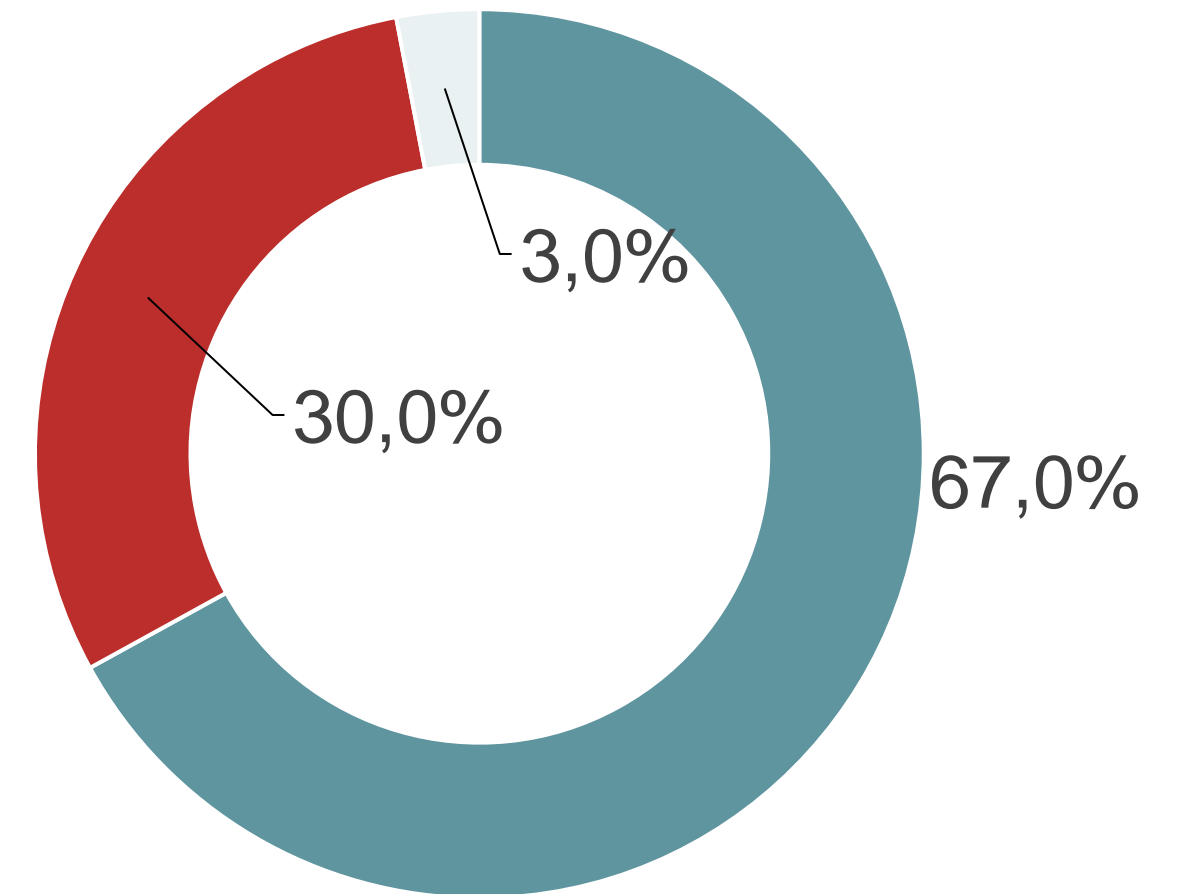
'Une commission spéciale sur les 'Uber Files' se réunit au Parlement bruxellois pour examiner ce qui a bien ou mal fonctionné. Dans le cas du lobbying, "bien" signifie le faire d'une manière socialement responsable. Après tout, lobbying ne rime pas avec corruption.'

Carla Dejonghe & Khadija Zamouri,
Députées bruxelloises

Do companies contact and inform you sufficiently?

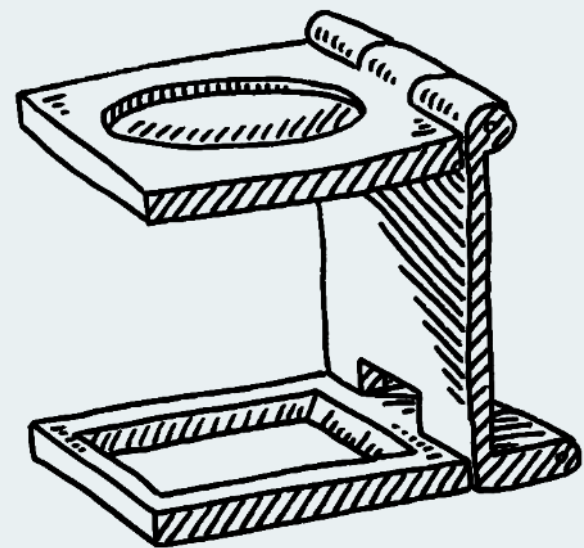


- Yes
- No
- [Unanswered]

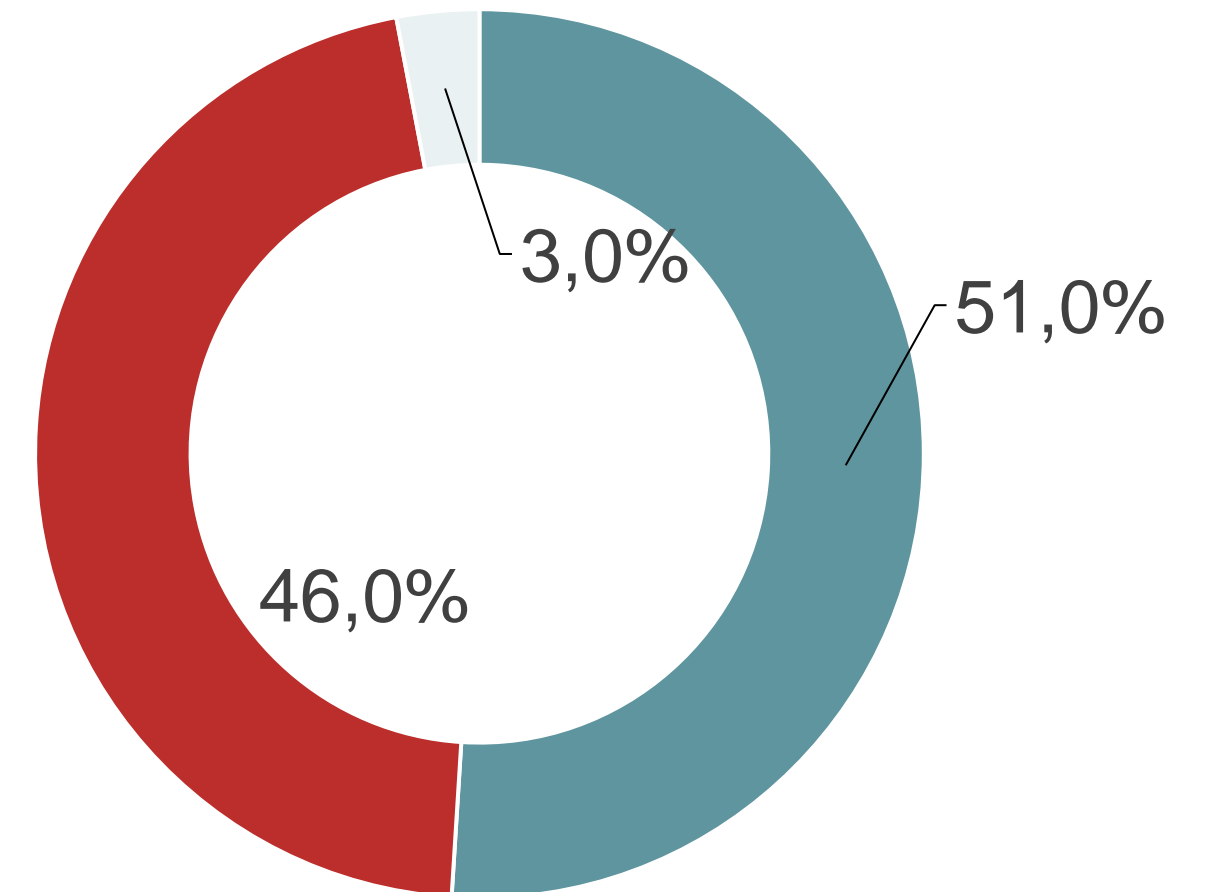


Source: Whyte survey 2017

If companies contact you, do they usually do that on time?

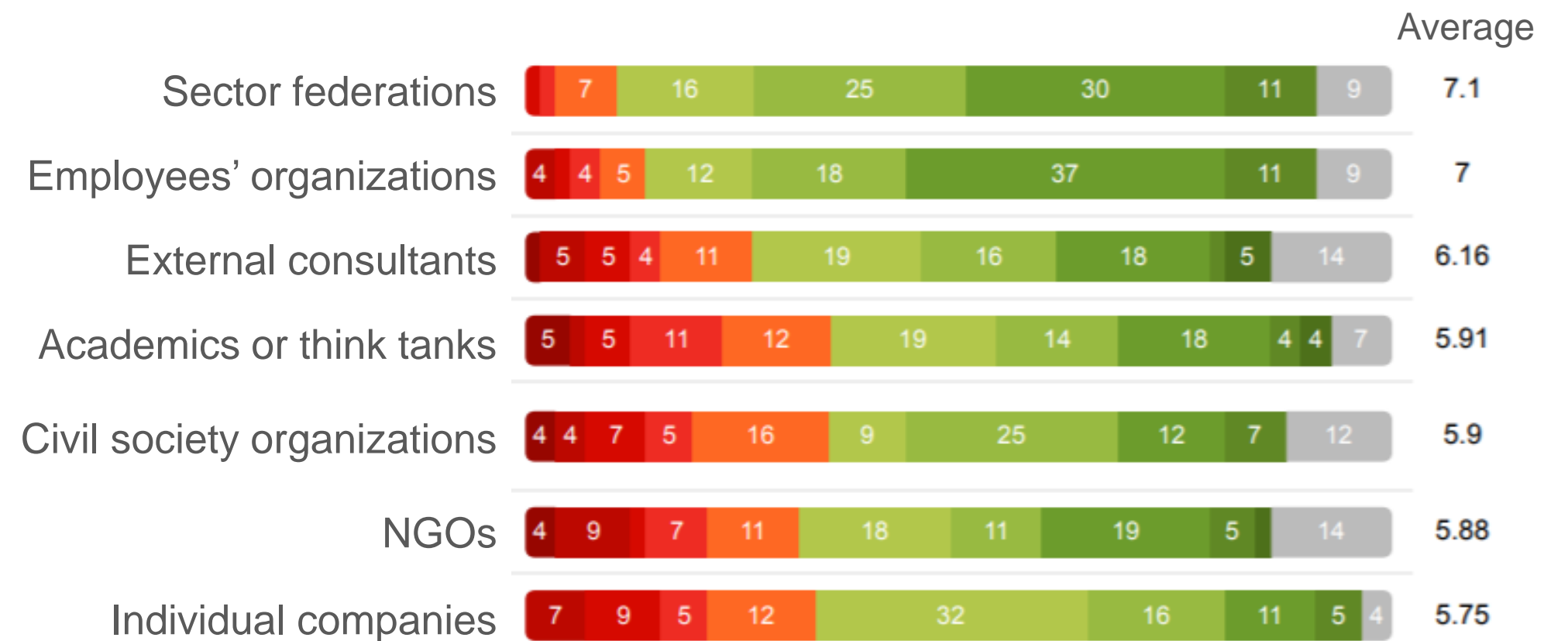
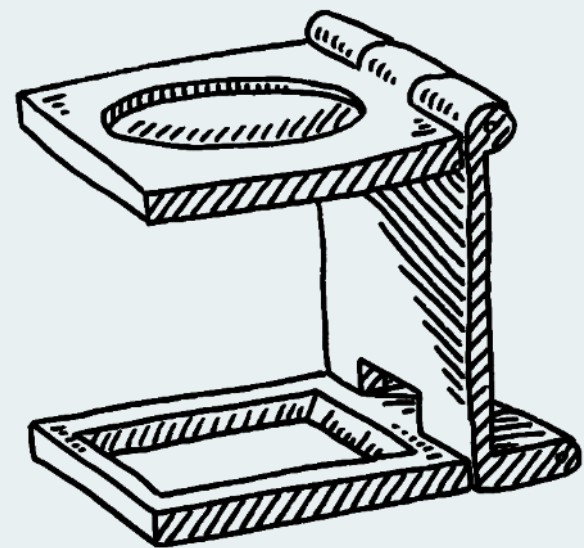


- Yes
- No
- [Unanswered]



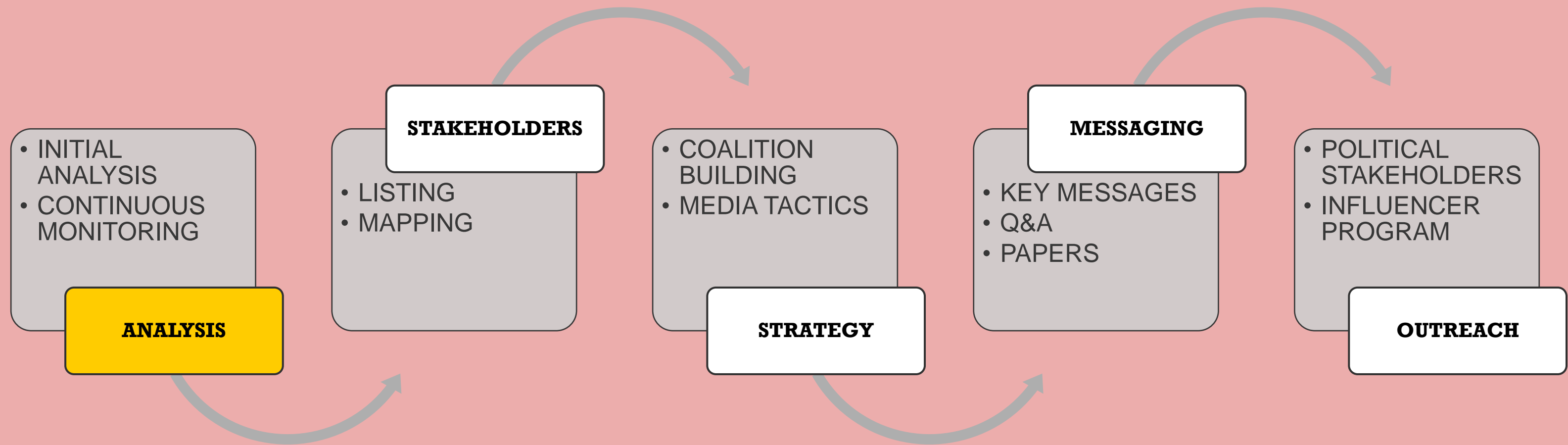
Source: Whyte survey 2017

Globally speaking, on a scale from 1 (worst) to 10 (best), how do you evaluate the lobbying activities of the following parties?

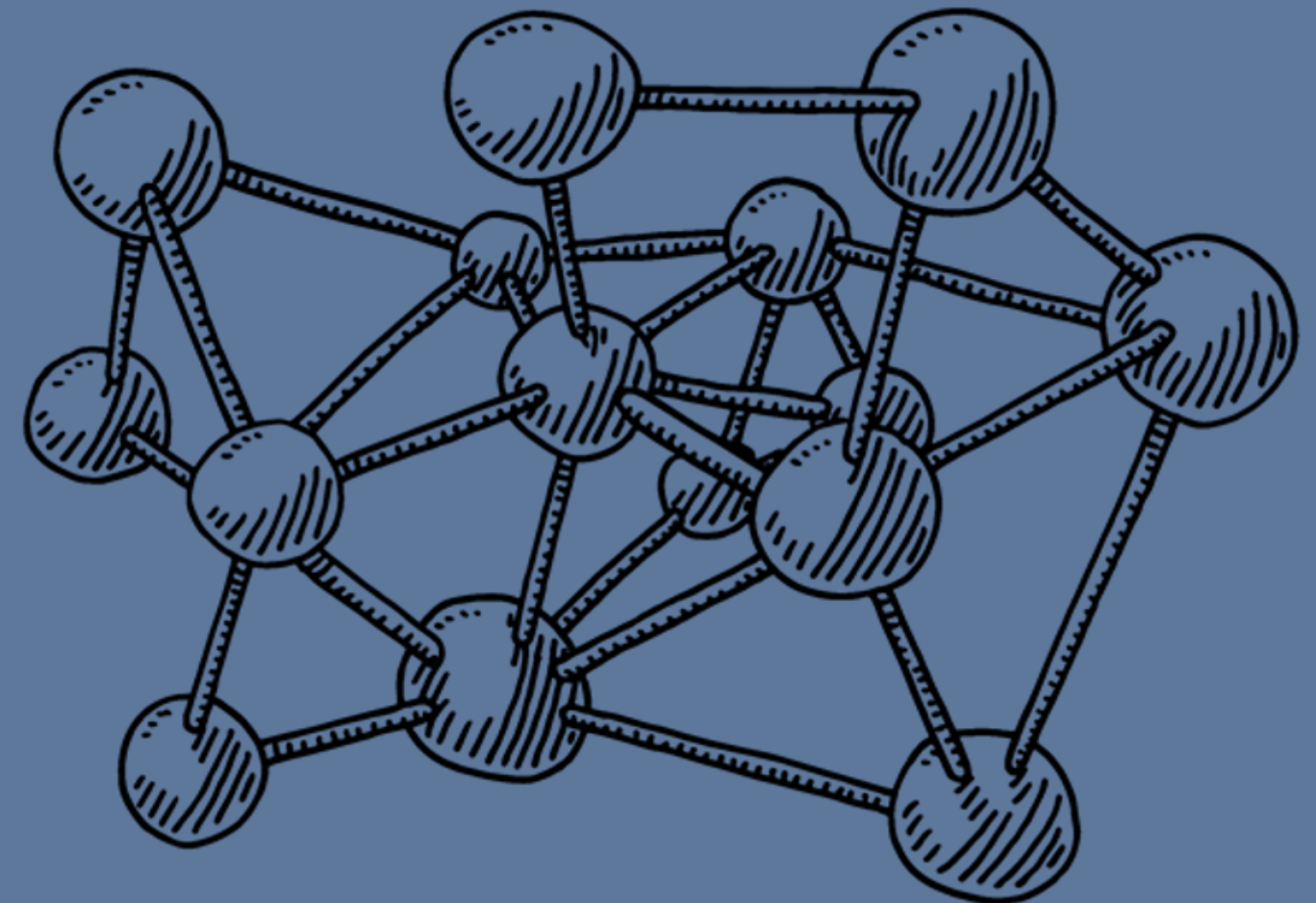


Source: Whyte survey 2017

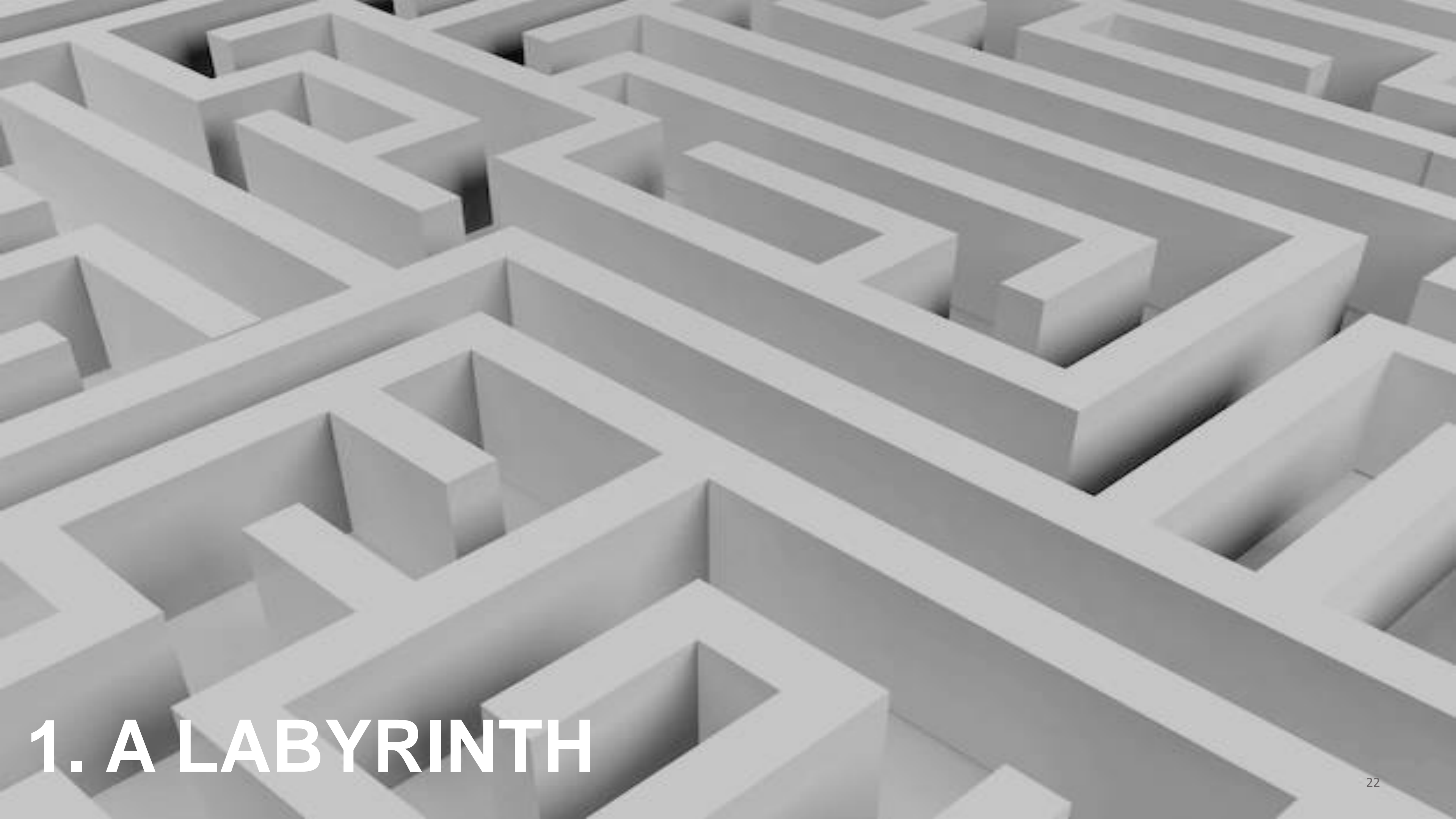
Question #1 - What should be our objective?



Part 2 - Public Affairs in Belgium

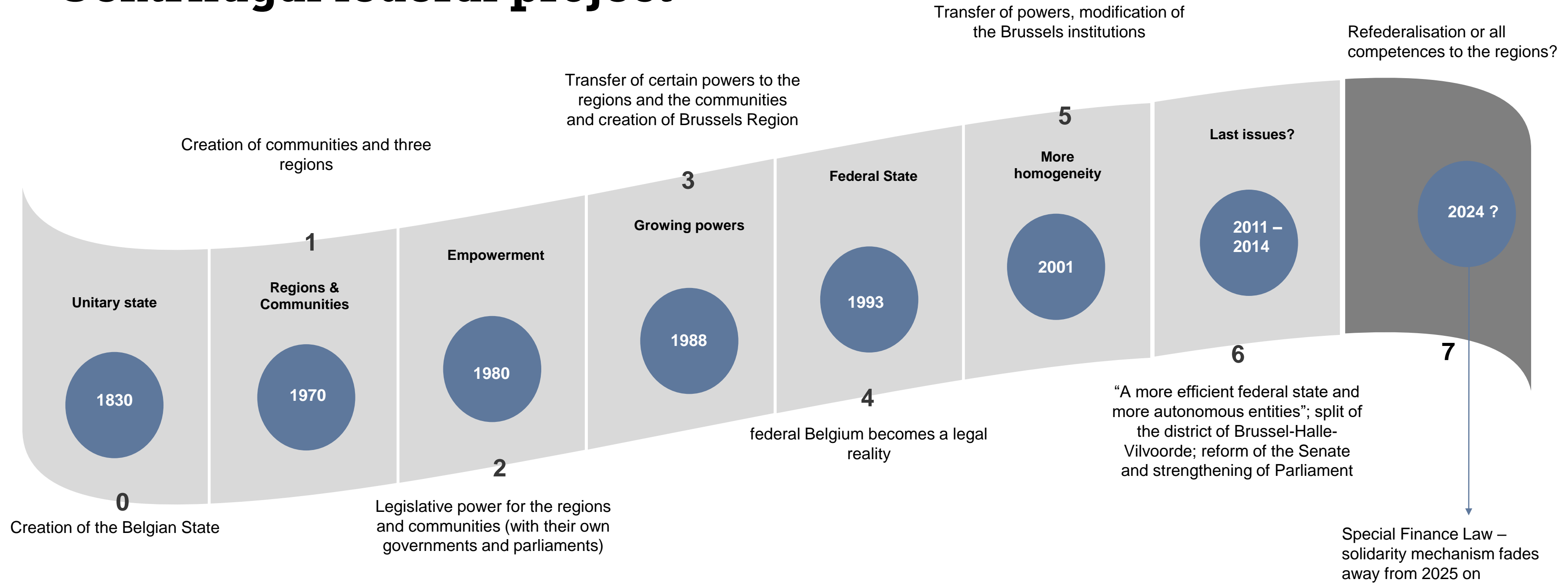


DNA of Belgian politics

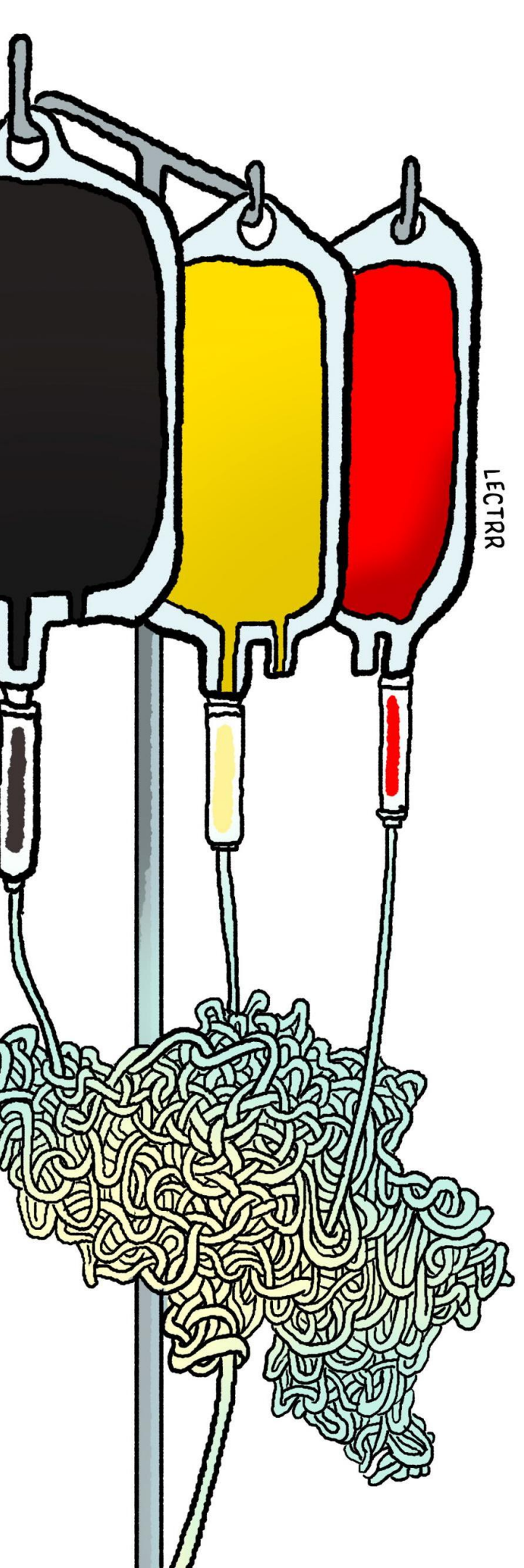


1. A LABYRINTH

Centrifugal federal project

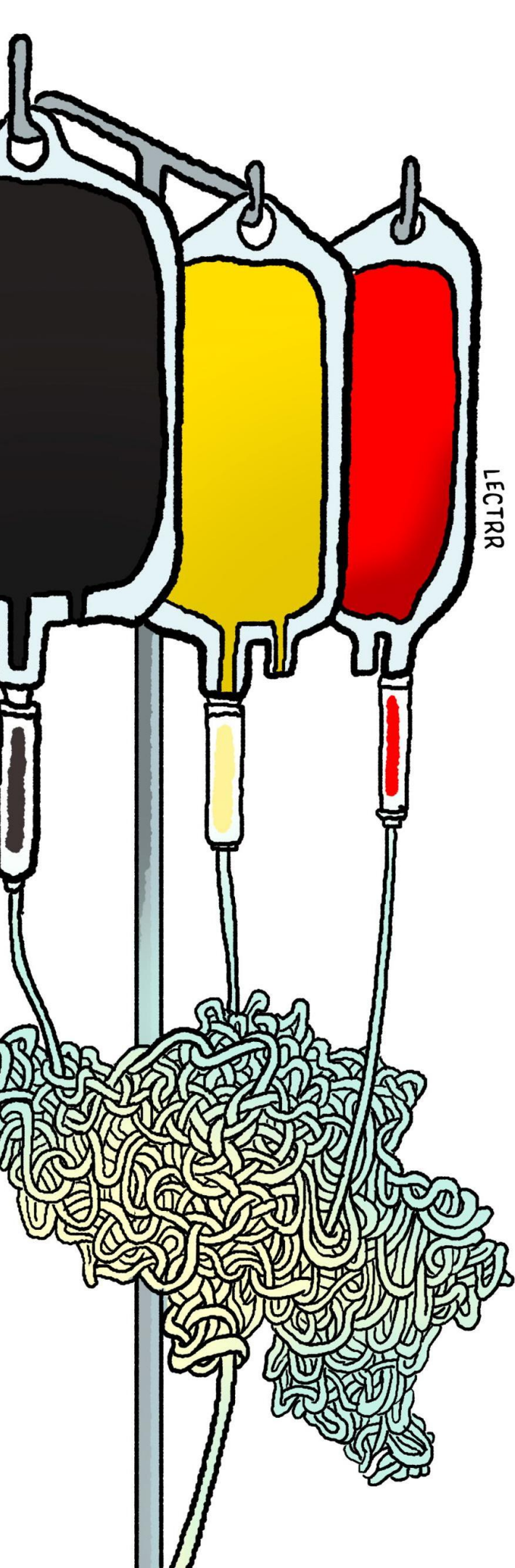


From a unitary state towards a confederal state



2024: Centre of gravity back to the federal level or to the regions?

- Dialogue platform about the future of the country?
- “Big deal” between PS & N-VA?
- Belgium of 4 regions?
- Status Quo?
- Execution of article 35 Constitution?



Belgian DNA

Rudi Vervoort à propos du modèle institutionnel proposé par la ministre Verlinden: "C'est un marché de dupes où Bruxelles se retrouve au milieu du jeu de quilles"

Magnette: 'Nous ne voulons pas faire de réforme de l'Etat en 2024'

La perspective d'une nouvelle réforme de l'État pourrait donner le ton des élections en 2024.

Bouchez : Une réforme de l'Etat, seulement à long terme

Verlinden opent deur voor België met vier deelstaten

De Croo n'exclut pas une réforme de l'Etat « qui peut être nécessaire »

Coup d'envoi des travaux pour la 7e réforme de l'Etat: un long chantier en quatre temps

Artikel 35, het 'monster van Loch Ness' van de Belgische politiek

Alliance entre les socialistes et la N-VA: "Ce qui semblait impossible ne l'est plus"

Les réunions secrètes des présidents bruxellois sur la réforme de l'État

Jambon wil dat parlement snel staatshervorming voorbereidt

Réforme de l'État: la Vivaldi confirme qu'elle révisera l'article 195 de la Constitution

Groen en Ecolo leggen samen plannen neer over een staatshervorming, die zouden België radicaal hertekenen

Verlinden: "Had graag verder gestaan met voorbereidingen staatshervorming"

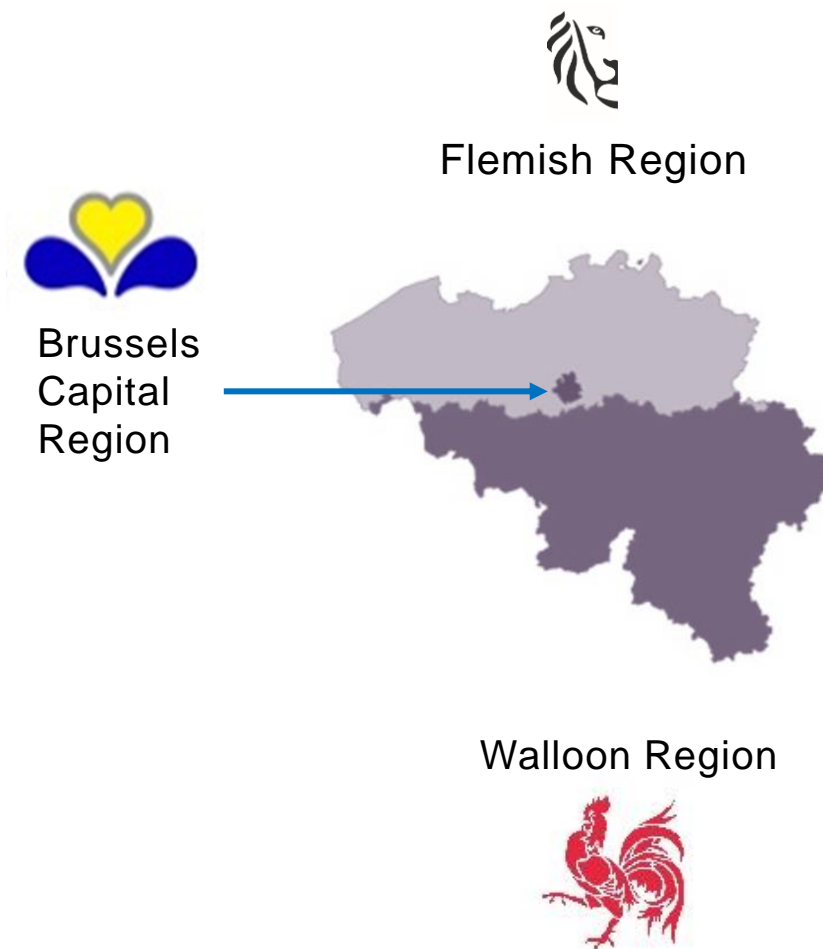
Réforme de l'Etat : nos députés veulent plus de Belgique

The institutional architecture

1 Federal State



3 Regions (territory)



3 Communities (language & culture)

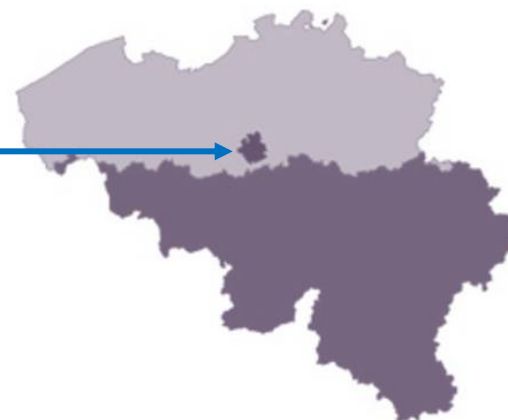


7 entities... 6 governments

1
Federal State



3
Regions (territory)



Walloon Region



3
Communities (language & culture)



French speaking community



German speaking community



Division of competences

1 Federal State



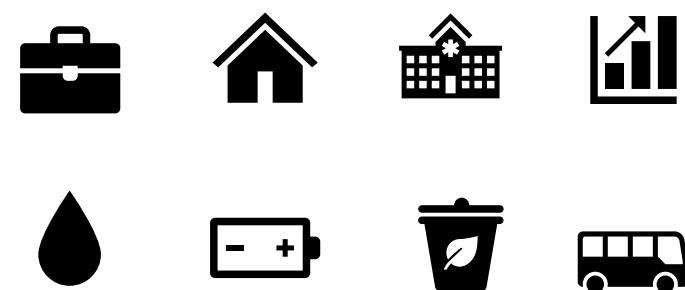
All competences, 'unless attributed to Regions or Communities'



3 Regions



Competences (+/-) linked to the TERRITORY



3 Communities



Competences linked to the PEOPLE



9 Ministers of Health with different powers have to work together



9 Ministers of Health with different powers have to work together

								
								
Frank Vandebroucke - Federal Minister of Health	Hilde Crevits - Flemish Minister of Health	Bénédicte Linard - Minister of Health of the French Community	Christie Morreale - Walloon Minister of Health	Antonios Antoniadis - Minister of Health of the German Community	Alain Maron - Member of the GGC tasked with Health Policy	Elke Van den Brandt - Member of the GGC tasked with Health Policy	Elke Van den Brandt - Member of the VGC tasked with Health Policy	Barbara Trachte - Member of COCOF tasked with Health Policy
								

But how are they working together?

Pedro Facon: "Complexe bevoegdheidsverdeling heeft veel energie gekost op zeer precair moment"

Georges-Louis Bouchez: «Nous ne pouvons plus rester avec neuf ministres de la santé»

Bruxelles veut que la Wallonie et la Flandre lui rendent ses doses de vaccins : "On dispose d'un nouvel élément de négociation"

Corona brengt regionalisering dichterbij

La compétence «vaccin»: un vrai dédale institutionnel

La répartition des compétences entre le fédéral, les Régions et les Communautés est particulièrement biscornue.

VACCINATIECAMPAGNE

Duurdere Waalse en Brusselse vaccinatie leidt tot frustratie

VACCINATIE

Politiek getouwtrek om de vaccins: de twist tussen Vlaanderen en Brussel

Wallonië kan Vlaams vaccinatietempo niet volgen

Zorgen over vaccinaties bij Franstaligen in ons land: ze zijn minder bereid om zich te laten prikken dan Vlamingen

Des transferts de vaccins de Bruxelles vers la Flandre pas exclus

Le coronavirus, test de maturité pour notre fédéralisme

'Waffle iron politics', has been replaced...

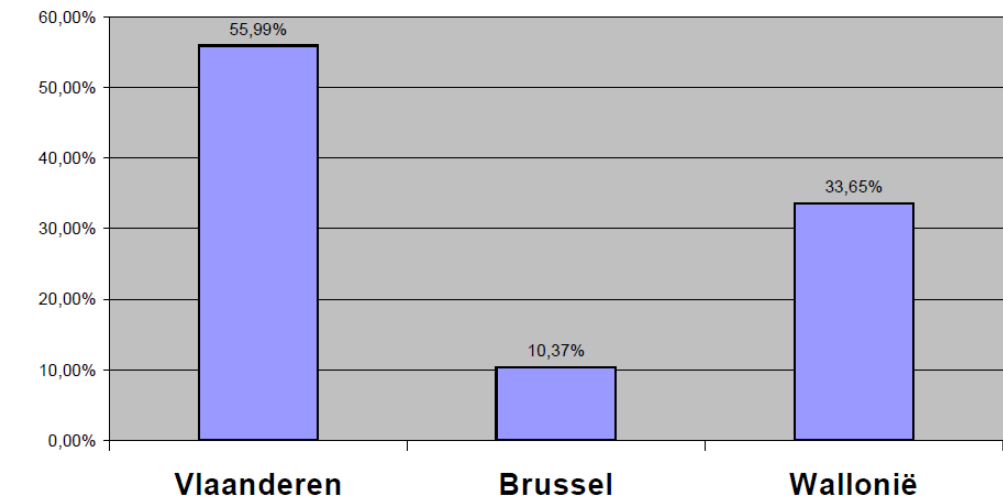
(Unwritten) rule to spread major public investments evenly between regions

Common practice till end '80ies

Still used for e.g.

- Railway investments: 60% Flanders – 40% Wallonia
- Investments in major economic infrastructure (seaports, airports, ...)
- Analysing of economic returns
- Repartition troops (Strategic Defence Plan, principle nr. 5)
- ...

4.3. Regionale verdeling van de economische weerslag
(gebaseerd op de grote programma's vanaf 1983)



- **principe nr. 5:** rekening houdende met de noden van de Belgische Defensie zullen tijdens de implementatiefase **regionale evenwichten** verzekerd worden voor de **geografische spreiding** van kwartieren, personeel en capaciteiten. Dit versterkt de band met de maatschappij;

...by (non)cooperative federalism

Opnieuw onzekerheid over vergunning
gascentrale: komt de kernuitstap in gevaar?

GREEN DEAL

Belgisch gebikkeld over klimaat begint nog maar

Tweede afgewezen
gascentrale zet kernuitstap
nog meer op scherp

Gascentrales splijten het land
en de Wetstraat

⊕ Face à l'urgence climatique, une
gestion similaire à celle du Covid: on
y songe...

La Flandre confirme qu'elle n'atteindra pas ses
objectifs 2020 de réduction des émissions

Bart De Wever propose une majorité alternative
contre la sortie du nucléaire: "Les plans du
gouvernement sont désastreux"

INTERVIEW. Zuhail Demir: "Ik blijf de
keuze voor de kernuitstap
onbegrijpelijk vinden"

And do they – at least - share the same conclusions?



Wouter Beke **cd&v**

*“Deze crisis heeft wel **aangetoond** dat een staatshervorming wenselijk is. Neem nu gezondheidszorg. In tegenstelling tot de liberalen vind ik niet dat je die moet herfederaliseren, maar regionaliseren.*



Jean-Marc Nollet **ecolo**

*Jean-Marc Nollet soutient l'avis des Belges qui sont 70% à vouloir une refédéralisation des soins de santé. « Quand il y a un besoin d'urgence, on ne peut agir que de manière centralisée. **Et cette crise l'a bien montré.** »*



2. COMPROMISES & BALANCES

A highly fragmented political landscape



VOORUIT

GROEN

cd&v

open **vld**

NVA
DENKEN.DURVEN.DOEN.

**VLAAMS
BELANG**

← COMMUNIST

SOCIALIST

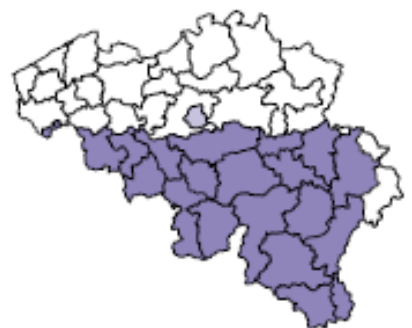
ECOLOGIST

CHRISTIAN
DEMOCRAT

LIBERAL

REGIONALIST

→ EXTREME RIGHT



PS

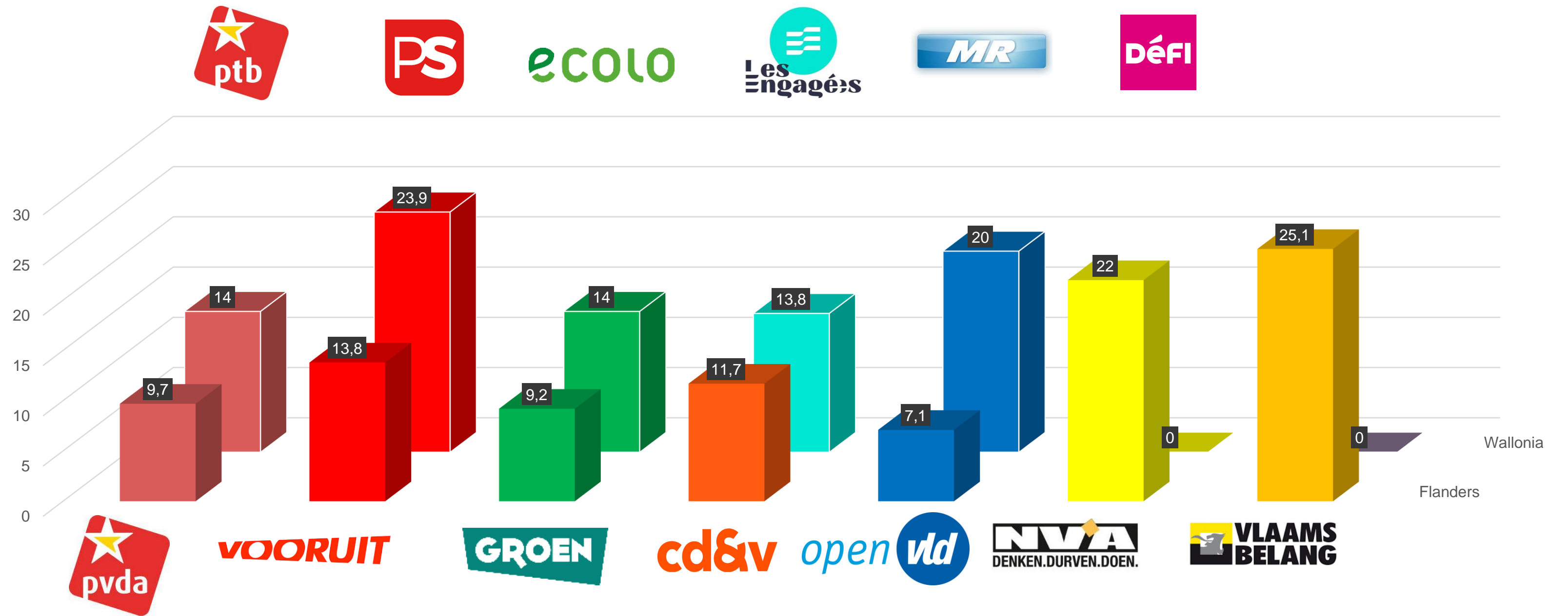
ecolo

**Les
Engagés**

MR

DÉFI

Different electorate

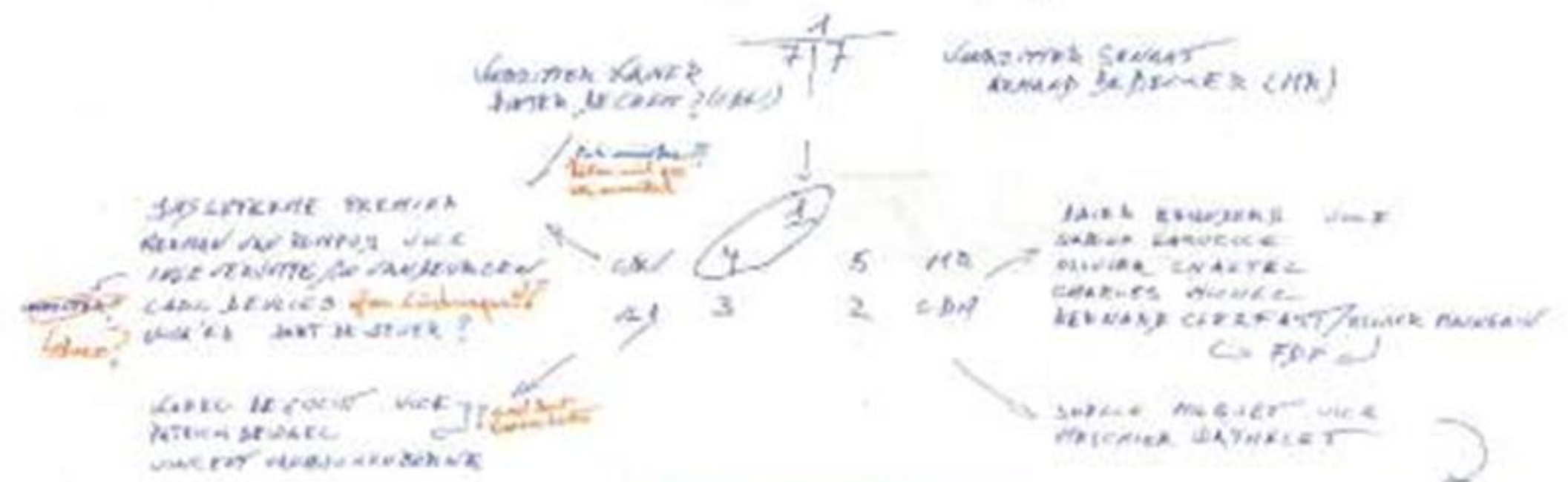


Complex puzzle

2022 (KAMEK) (84/150)

CA/MS/MS	30	ES	MR
VP	15	20	CDH

2022 (15)



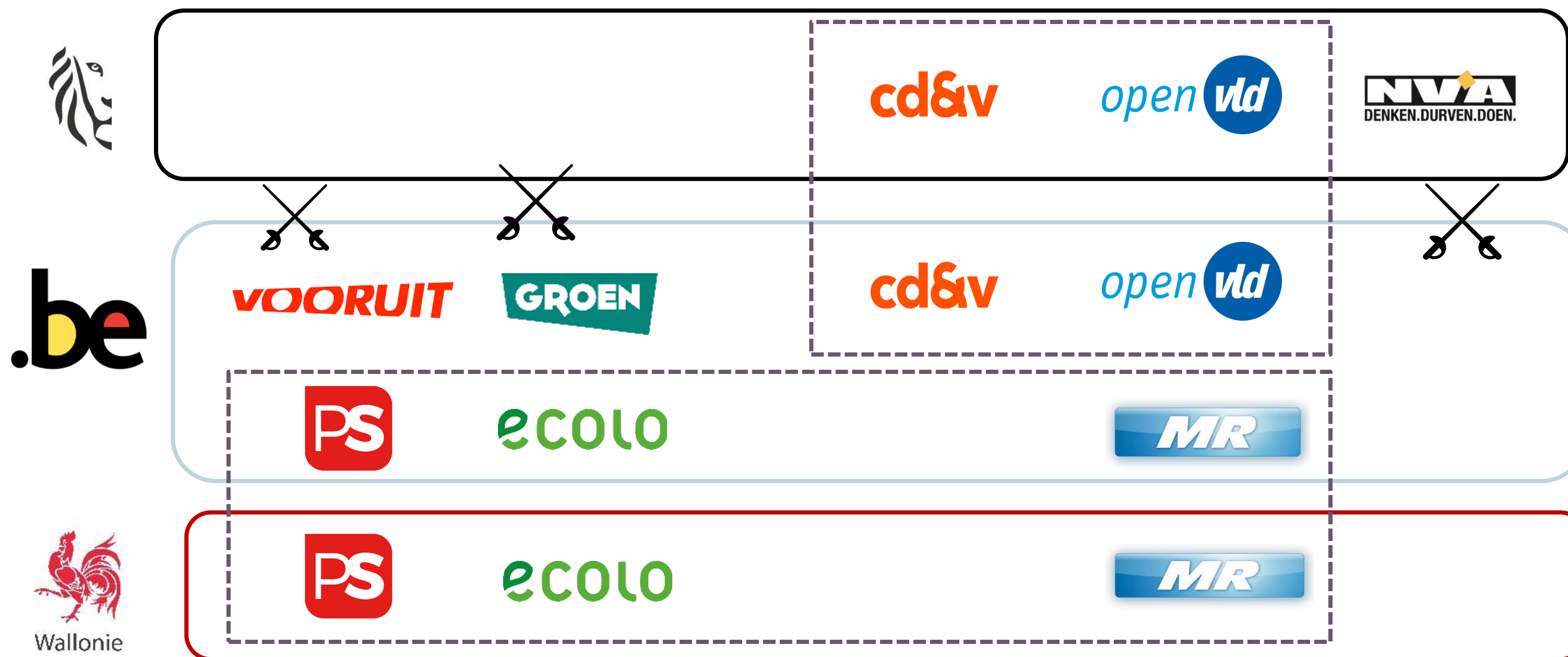
2022 (6)

HELEN A. ROBERTS
 PETER L. ROBERTS
 EDWARD L. ROBERTS
 EDWARD L. ROBERTS

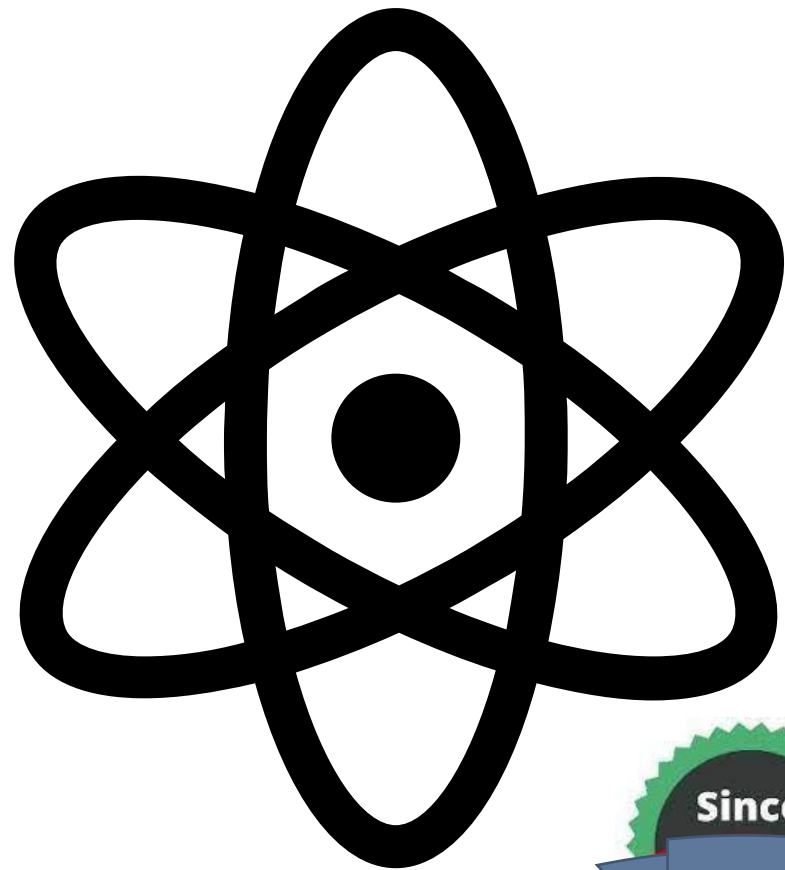
MR. PIERRE-LOUIS ROBERTS
 CADU LANE ROBERTS

EDWARD L. ROBERTS
 MR. ROBERTS

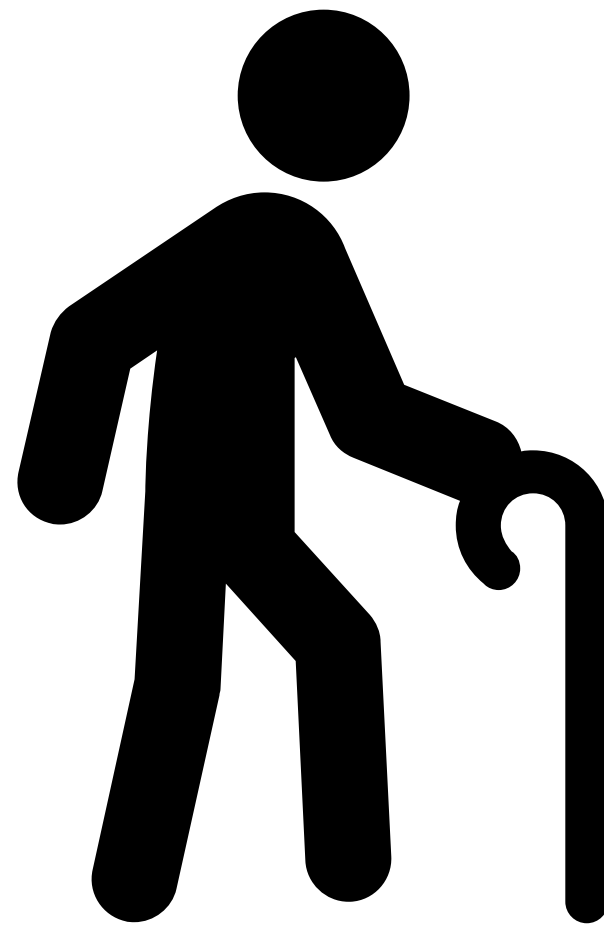
Asymmetric government coalitions require a constant search for compromises



**The result:
very slow & complex decision making**



NUCLEAR EXIT



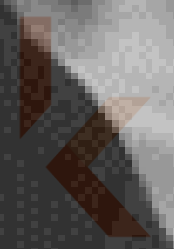
PENSION REFORM



ALCOHOL PLAN



3. A PARTICRACY



Party presidents

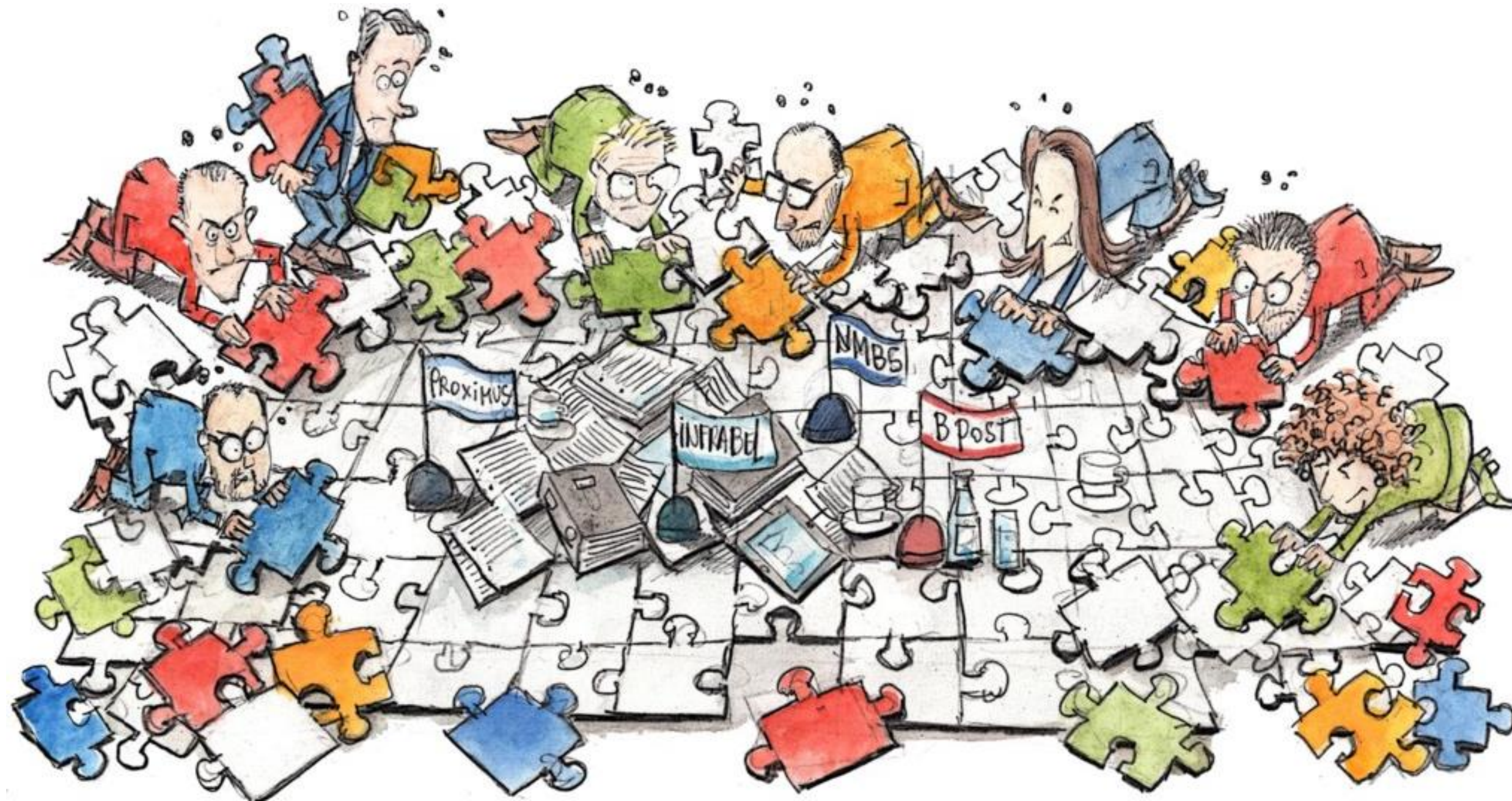
- Negotiate coalition agreements & State reforms
- Appoint ministers and other key functions
- Expect high degree of 'discipline' in parliament and government
- When in government: steer the deputy prime minister, defending the party's interests within the coalition
- When in opposition: act as opposition leader
- Decide about eligible places on the voting lists
- Most of them can rely on strong study departments
- Dispose of large financial reserves



Les bureaux de parti ont perdu leur pouvoir

Ces assemblées ont tendance à devenir des chambres d'entérinement des décisions prises par les présidents et leurs proches.

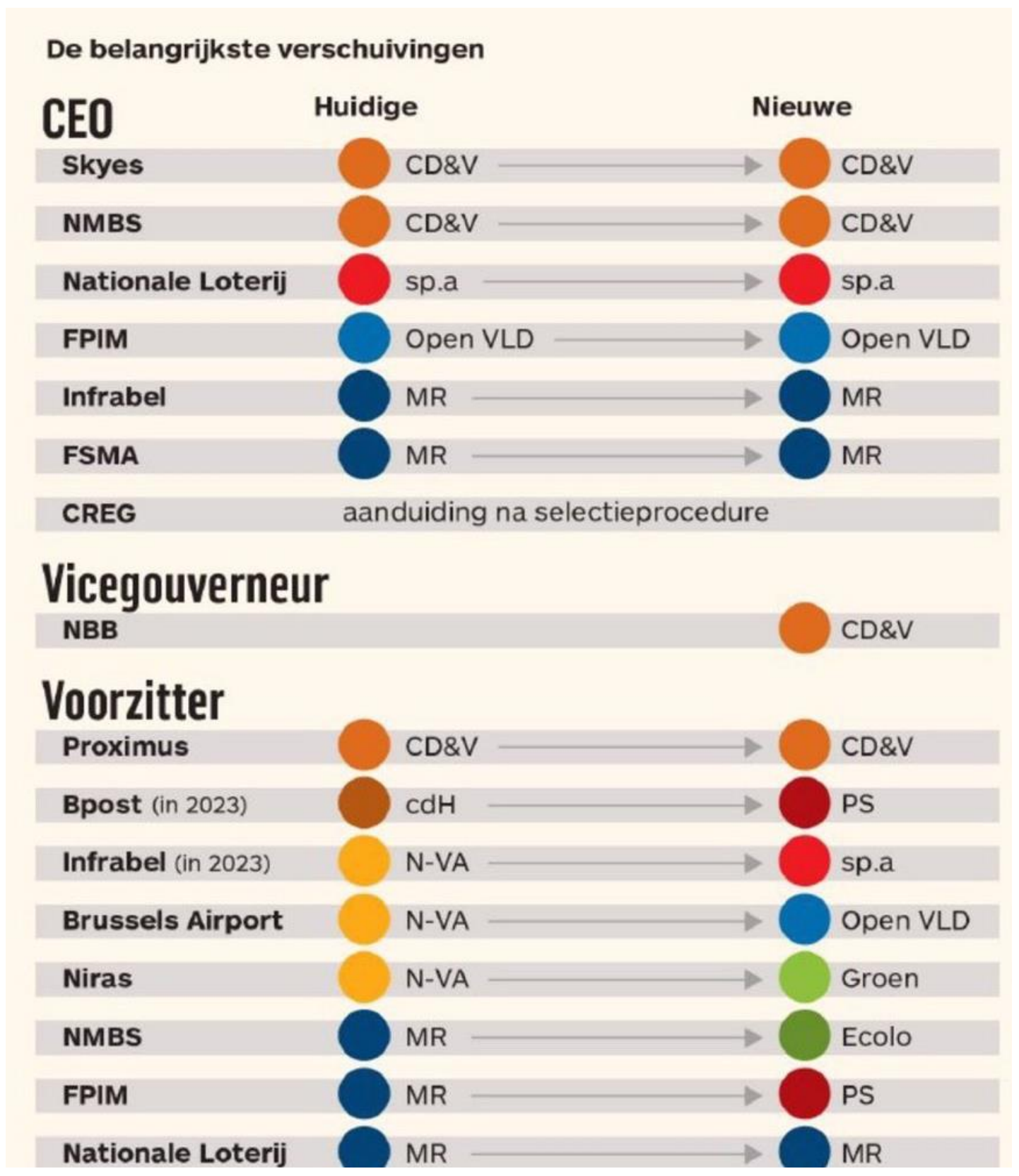
Political appointments as part of the game



Le gouvernement De Croo prépare son carrousel de nominations

Banque nationale: rejet de la candidate proposée par Ecolo

Benoemingscarrousel VRT op gang: Luc Van Den Brande mag blijven als N-VA andere topfuncties krijgt



Parties however experience an existential crisis





4. A LOCAL TOUCH

Politicians are elected locally



...and develop local reflexes



Thomas Dermine: “Charleroi, c’est ma passion” : 1,5 milliard € de projets en 3 ans

**La tête dans les étoiles,
les pieds à Charleroi**

Thomas Dermine à propos du métro de Charleroi: Je me réjouis en tant que Carolo de l’avancée de ce projet qui va dynamiser la Ville

Projet d'electrolyse d'hydrogène qui fera de Charleroi une référence: Thomas Dermine : « L’investissement, 300 millions d’euros, est colossal et montre bien l’importance d’un tel chantier. »

...and develop local reflexes

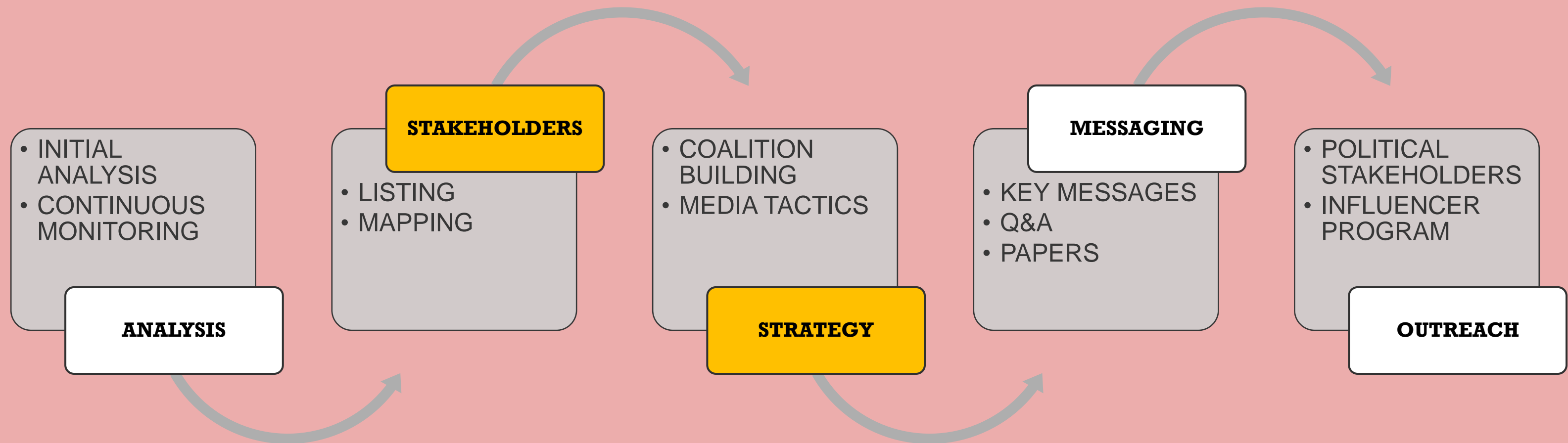


Door een beslissing van minister van Financiën Vincent Van Peteghem ziet het er naar uit dat de stad Gent volgend jaar twintig miljoen euro extra inkomsten zal krijgen.

Studentencafé Yucca is na twee jaar grondige renovaties opnieuw officieel geopend. Op de openingsavond kwam Vincent Van Peteghem de eerste pintjes tappen. Geen toeval, hij zat zelf nog in het VEK en maakte de verhuis van Yucca van de Sint-Pietersnieuwstraat naar het Kramersplein mee, twintig jaar geleden.

Minister *Vincent Van Peteghem* bracht een bezoek aan de 11.000ste inwoner van De Pinte (Oost-Vlaanderen).

Question #2 – Who are our main stakeholders?



Current state of affairs

Federal government - Vivaldi

- 2024: EU presidency as a campaigning tool
- (announced, but failed) reforms:
 - Pensions
 - Fiscal policy
 - Energy
 - Budget
 - Employment



Flemish Government

■ List of decrees planned to vote

- Decreet over de gegevensverwerking en -uitwisseling door Toerisme Vlaanderen voor het programma 'Iedereen verdient vakantie'
- Decreet Vlaamse Nutsregulator
- Decreet tot wijziging van het Erkenningsdecreet Lokale Geloofsgemeenschappen van 22 oktober 2021
- Decreet tot wijziging van het Energiedecreet, wat betreft het uniek loket voor de aanvraag, behandeling, verwerking en uitbetaling van de gebouwpremies of premies voor energieopwekkingsinstallaties en tot instelling van een rapportageverplichting voor datacentra.
- Decreet wijziging decreet Lokaal Bestuur
- Afstemmingsdecreet Codex Wonen - Instrumentendecreet - Decreet Woonreservegebieden
- Decreet tot wijziging van het decreet van 21 december 1988 houdende oprichting van de Vlaamse Landmaatschappij, wat betreft de verwerking van persoonsgegevens en de actualisering van de vennootschapsrechtelijke aspecten
- ~~Decreet Programmatische Aanpak Stikstof~~
- Decreet ammoniak reducerende maatregelen
- Decreet over het professionele rijonderricht

⊕ Les remèdes de l'UWE à la mal gouvernance wallonne

La justice enquête sur les dépenses du parlement wallon

En Wallonie, un budget mais deux visions de l'équilibre

L Les raisons qui expliquent la réforme d'Écolo dans les sondages

Walloon Government

- Hot topics:
 - Budget & debt!
 - Getting the various "relance" plans off the ground
 - Post flooding & Housing reforms
 - Governance: post-Parliament scandal, merger investment tools
 - Ecolo in desperate need of some iconic wins

Un blocage du budget bruxellois signé DéFI

Plan taxi à Bruxelles: sortons de l'impasse par le haut

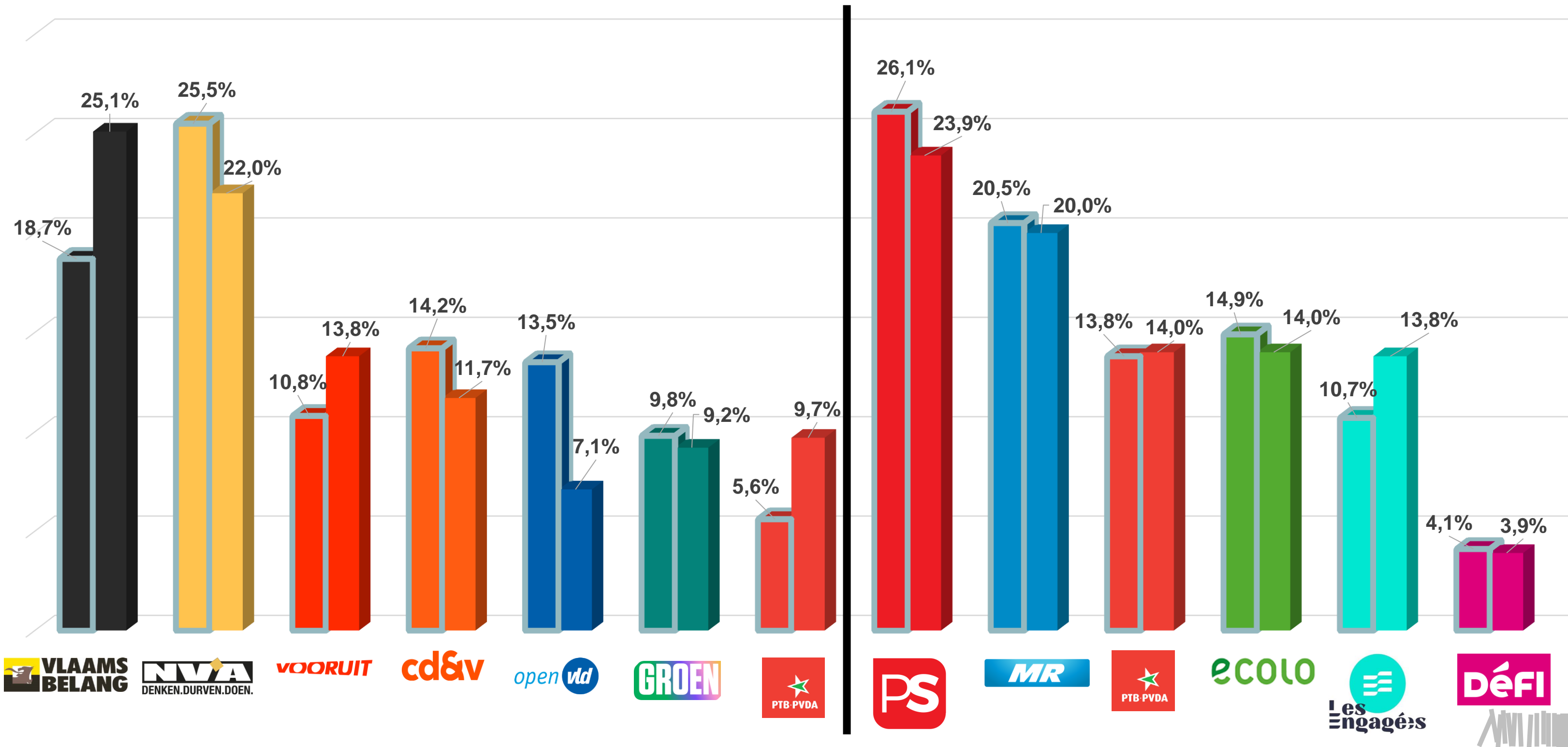
Après des débats houleux, l'abattage pourra continuer à se faire sans étourdissement: le gouvernement bruxellois est-il en danger après ce vote?

Le plan de mobilité de Bruxelles « Good Move » met Groen et Ecolo sur la défensive, après de vives protestations

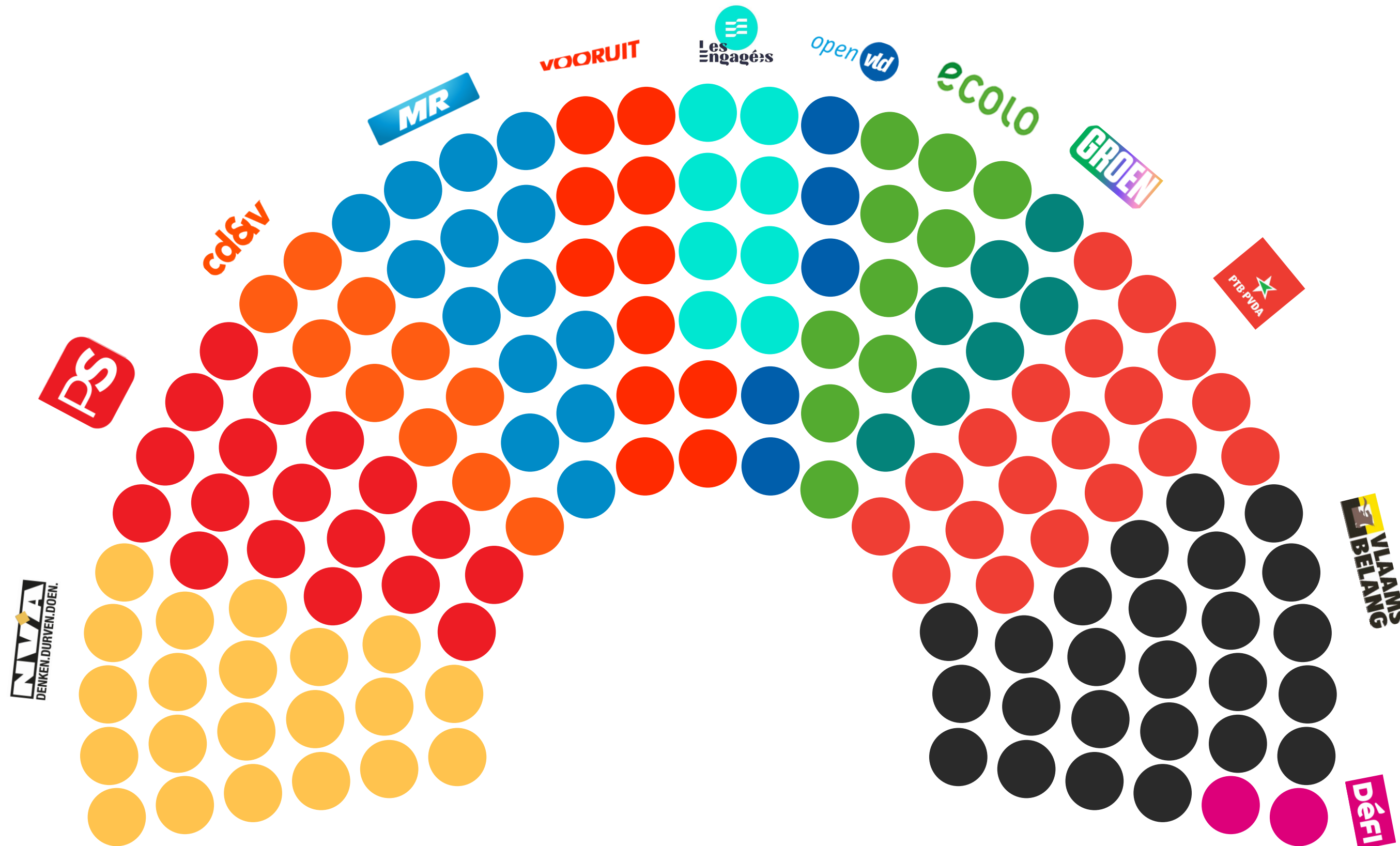
Brussels Government

- Hot topics:
 - Budget & debt!
 - A lot of past tensions (taxi plan, ritual slaughtering, Josaphat, Metro 3, SmartMove...)
 - "chacun pour soi" mentality
 - Ecolo at risk: Good Move, brussels.environment, PACE, Renolution, Naura 2000...
 - Urban planning, tourism & housing reforms
 - Economic shift

Most recent poll (De Grote Peiling, 12/2023)

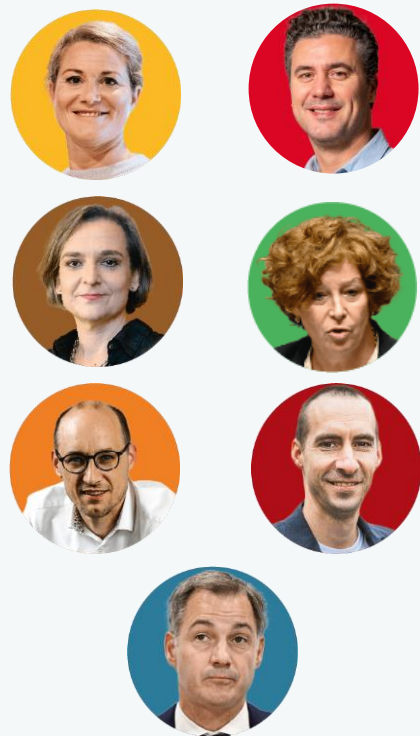


Seat distribution based on the latest poll.

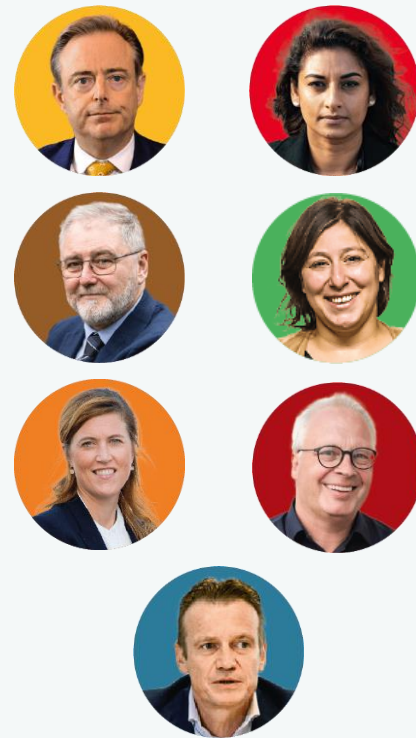


Party	2024	2019	
N-VA	21	24	-3
PS	18	19	-1
cd&v	10	12	-2
MR	14	14	0
Vooruit	11	9	+2
Les Engagés	8	5	+3
Open Vld	5	12	-7
Ecolo	10	14	-4
Groen	7	7	0
PTB-PVDA	19	12	+7
Vlaams Belang	25	18	+7
DéFi	2	2	0

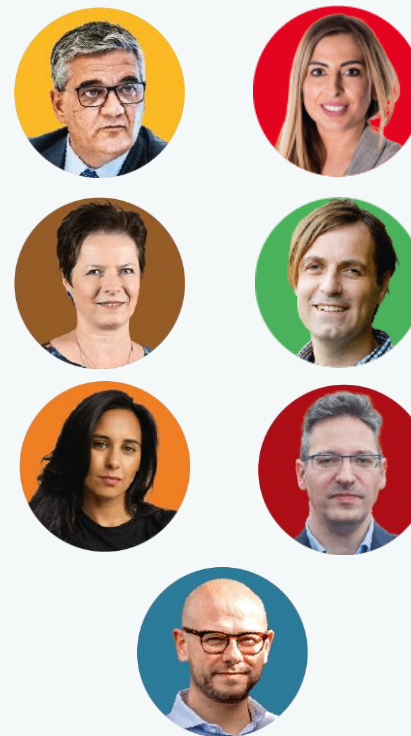
Oost-Vlaanderen



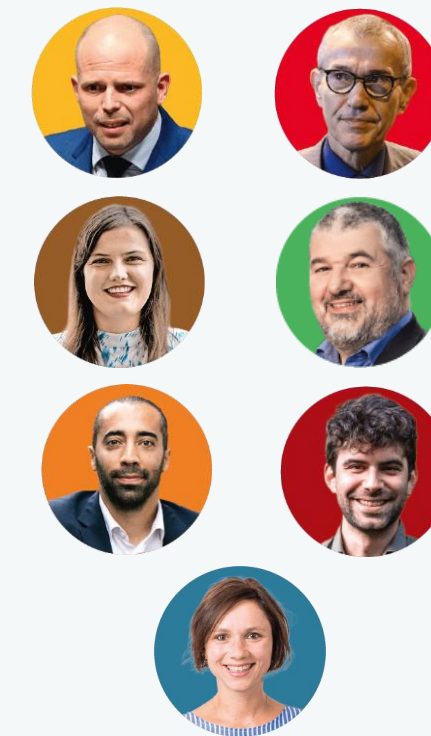
Antwerpen



Limburg



Vlaams-Brabant



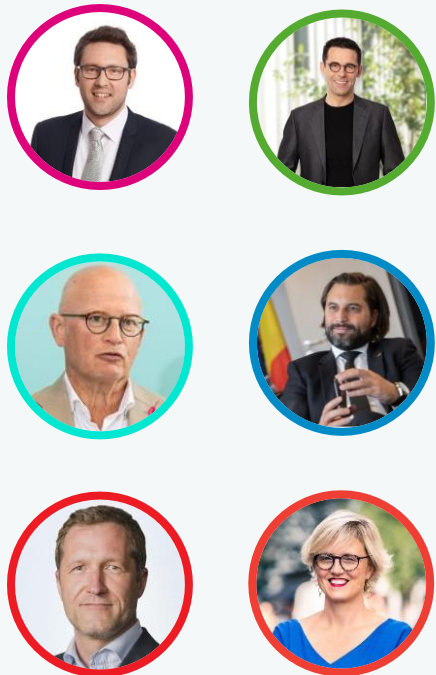
Brussel



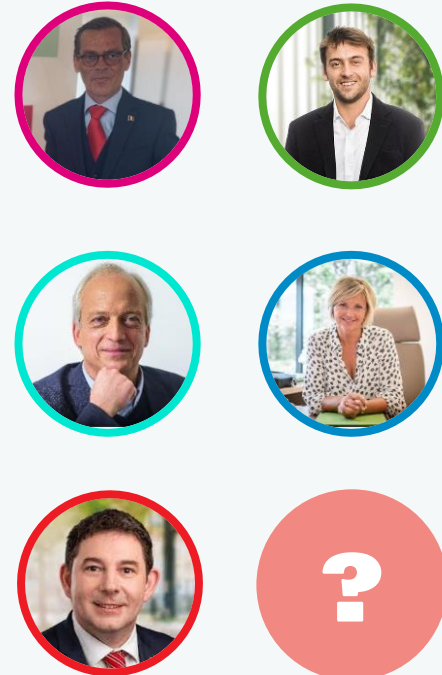
West-Vlaanderen



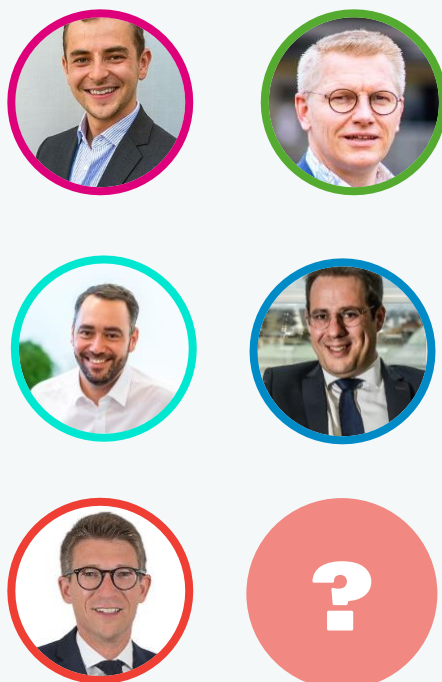
Hainaut



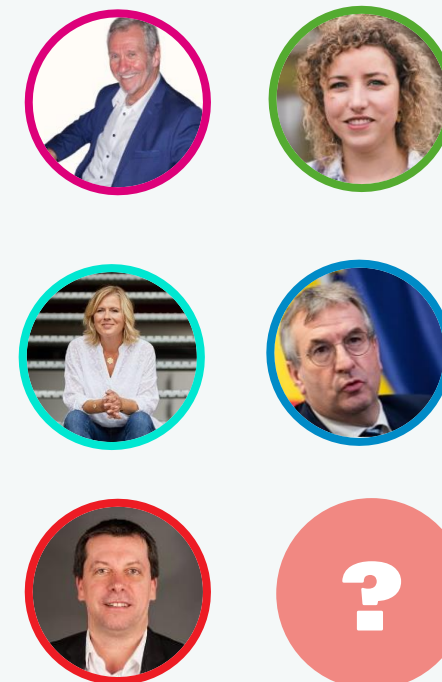
Brabant-Wallon



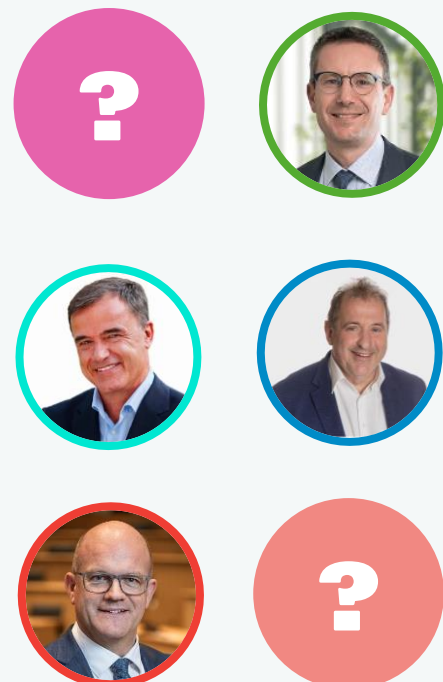
Namur



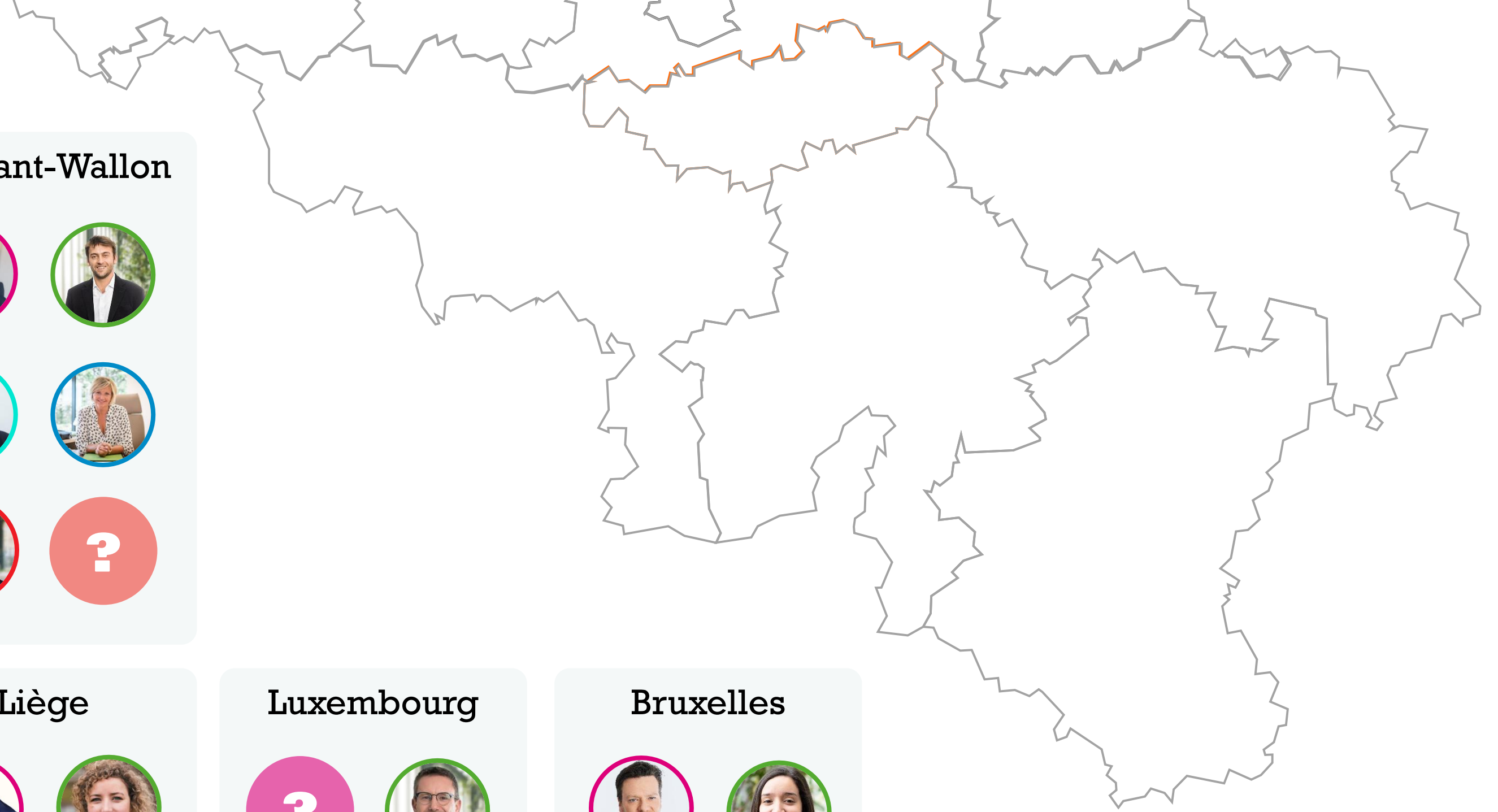
Liège



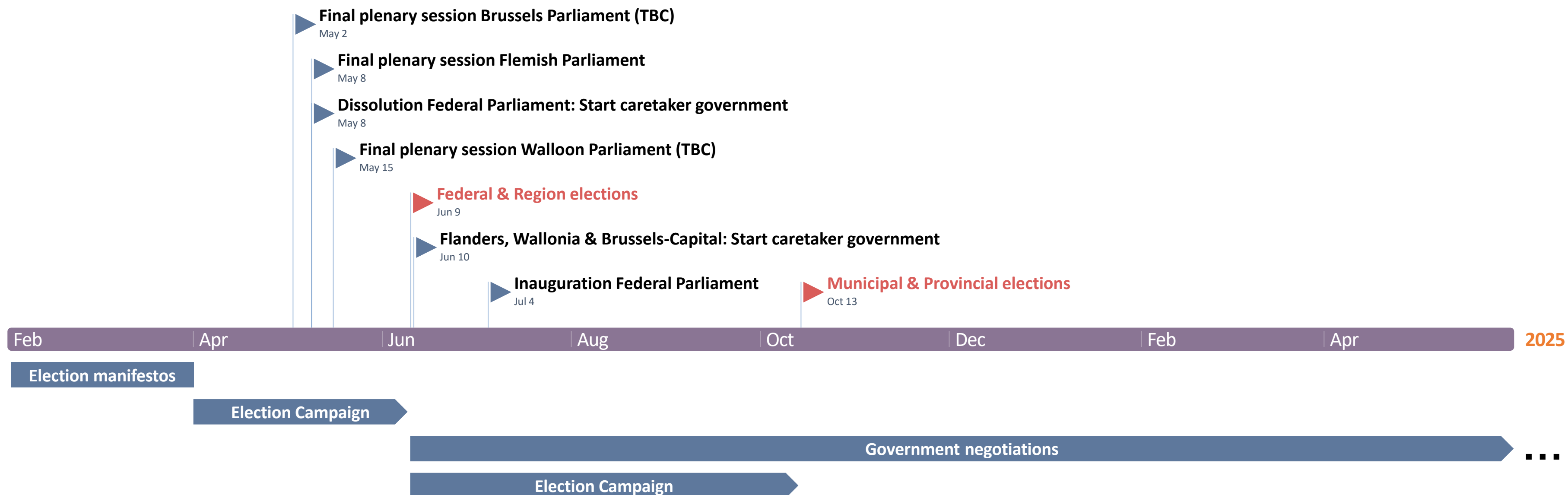
Luxembourg



Bruxelles



What to expect in the coming year(s)?



A cartoon illustration showing King Philippe and Prime Minister Charles Michel in front of the Belgian Parliament building. King Philippe is on the right, wearing a blue coat with yellow epaulettes and a crown. Charles Michel is on the left, wearing a dark suit and glasses, also with a crown. Two large speech bubbles are positioned above them. The background features the Parliament building with a Belgian flag on top, green lawns, and trees.

WAAROM NOEMT
MEN 'T EIGENLIJK 'N
VIVALDI-COALITIE?

OMDAT 'T HIER
VIER JAARGETYDEN
DUURT OM 'N REGERING
TE VORMEN...

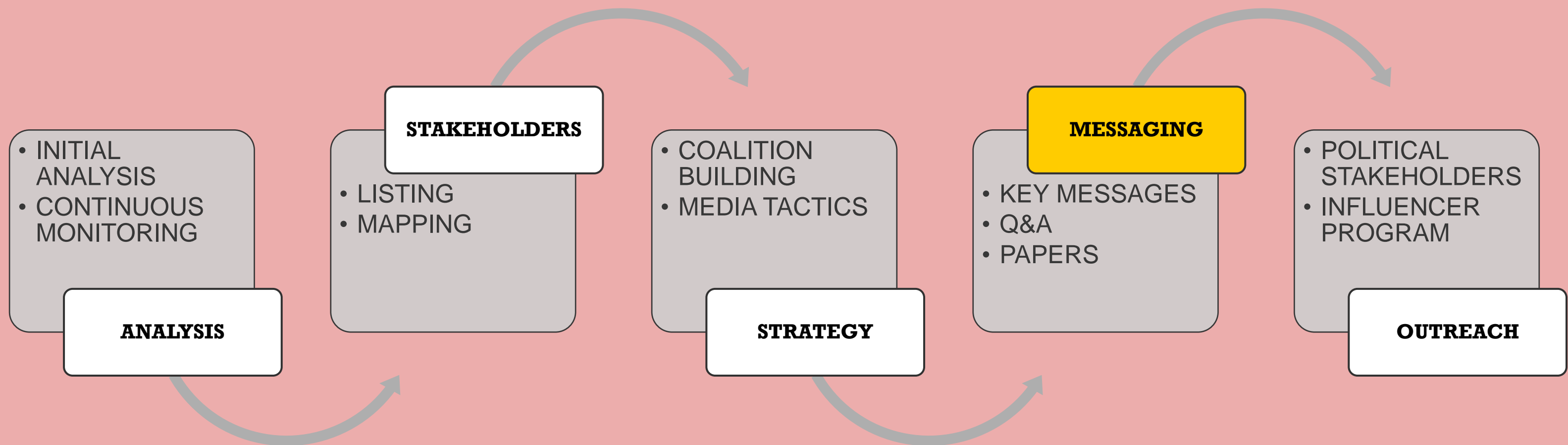
Possible coalitions



Possible coalitions

Question #3 – What is our story?

→ Choose the messaging that will resonate best in your opinion



Government & Parliament **behind the scenes**



Federal elections every 5 years (also regional)

Max. 15 Ministers

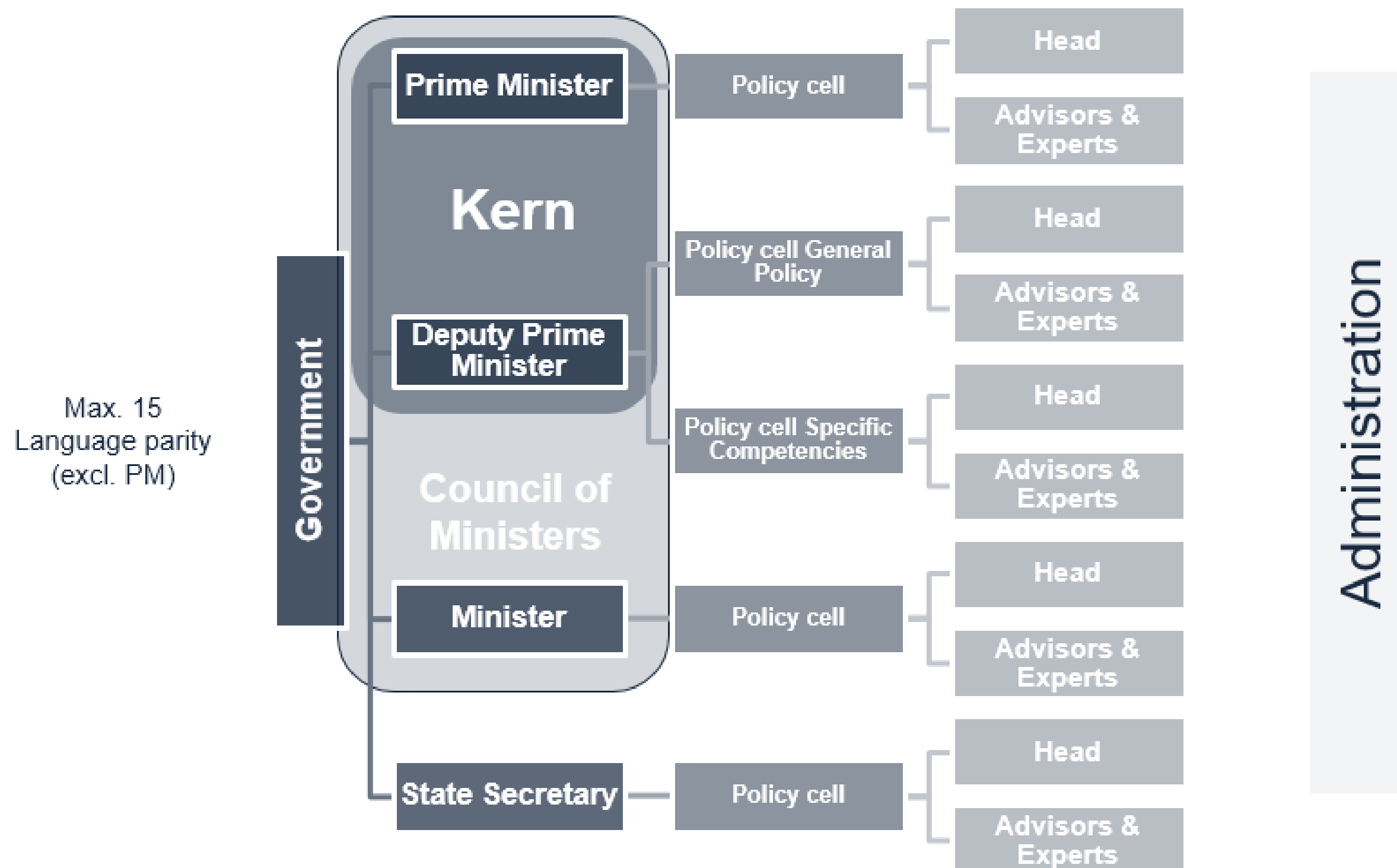
Equal number NL/FR (+ PM)

1 Prime Minister + 1 Vice-Prime Minister per party

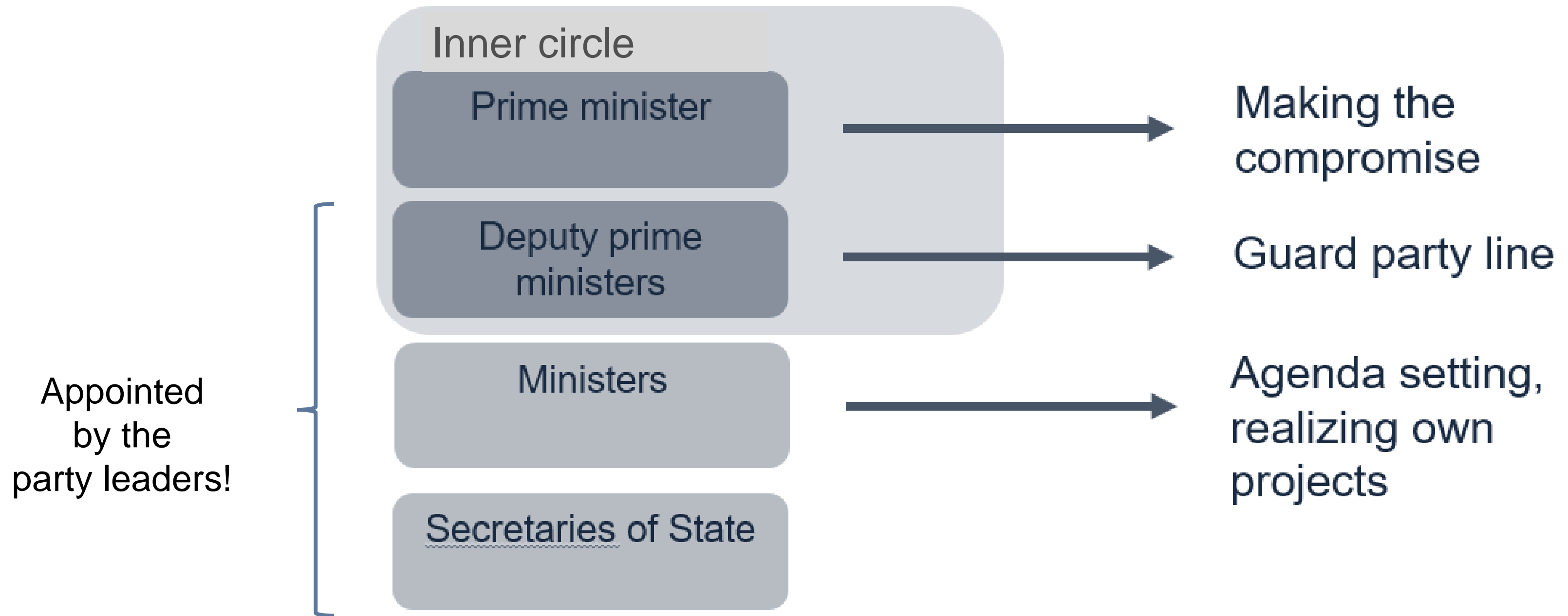
Unlimited number of State Secretaries (currently 5)



A government: each minister plays his/her role



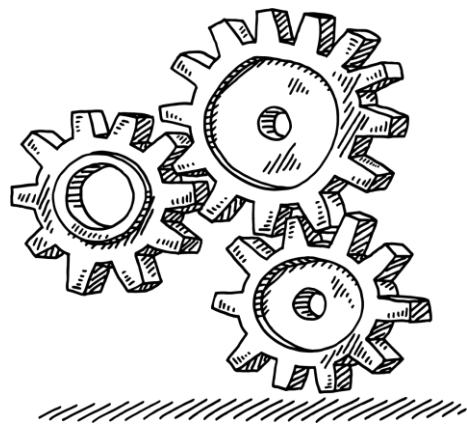
Who is after what?



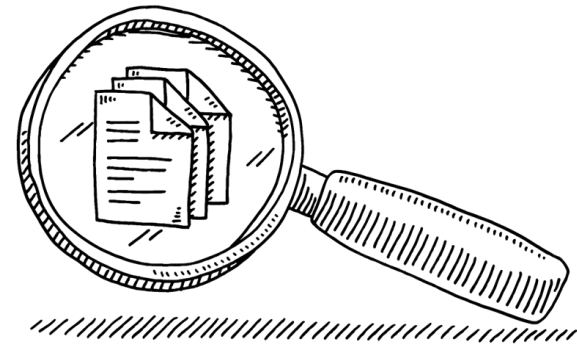
The advisors to the ministers, organised in policy cells



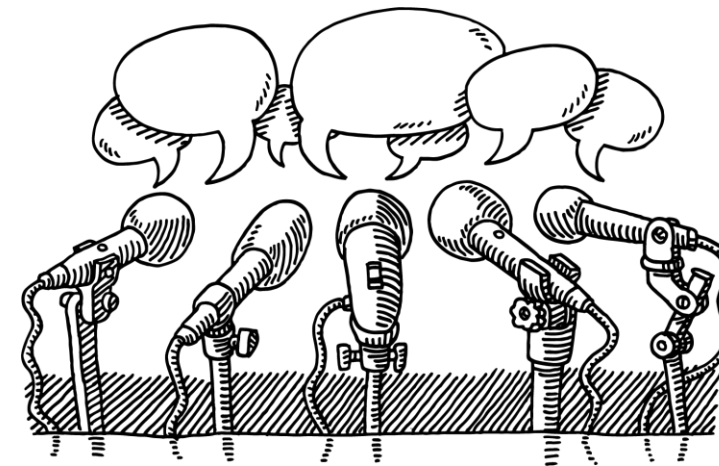
Policy cell oversees several tasks



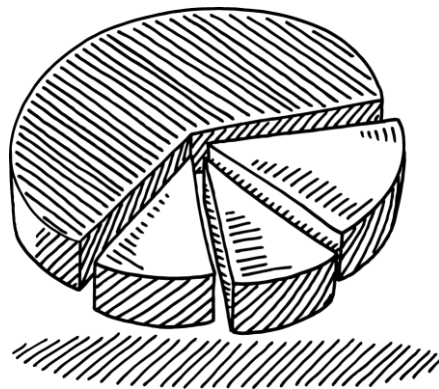
Policy-making



Political positioning



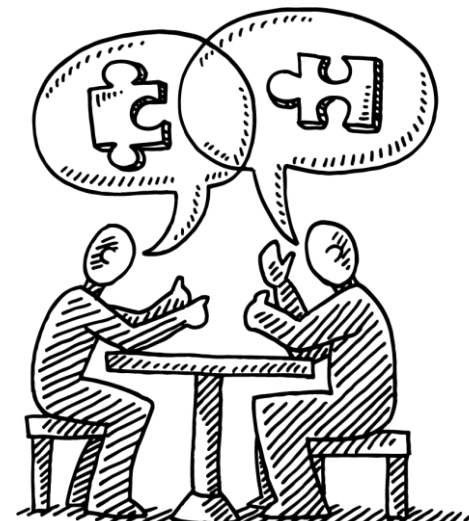
Communication



Relations with Parliament



Local dossiers



Dialogue with citizens and lobby

DH Trop nombreux, les cabinetards ?
Ils sont pas loin de 500 au
gouvernement wallon, presque 400 à
Bruxelles et... 219 en Flandre !

Un demi-millier de personnes travaillent dans les organes du
gouvernement wallon.



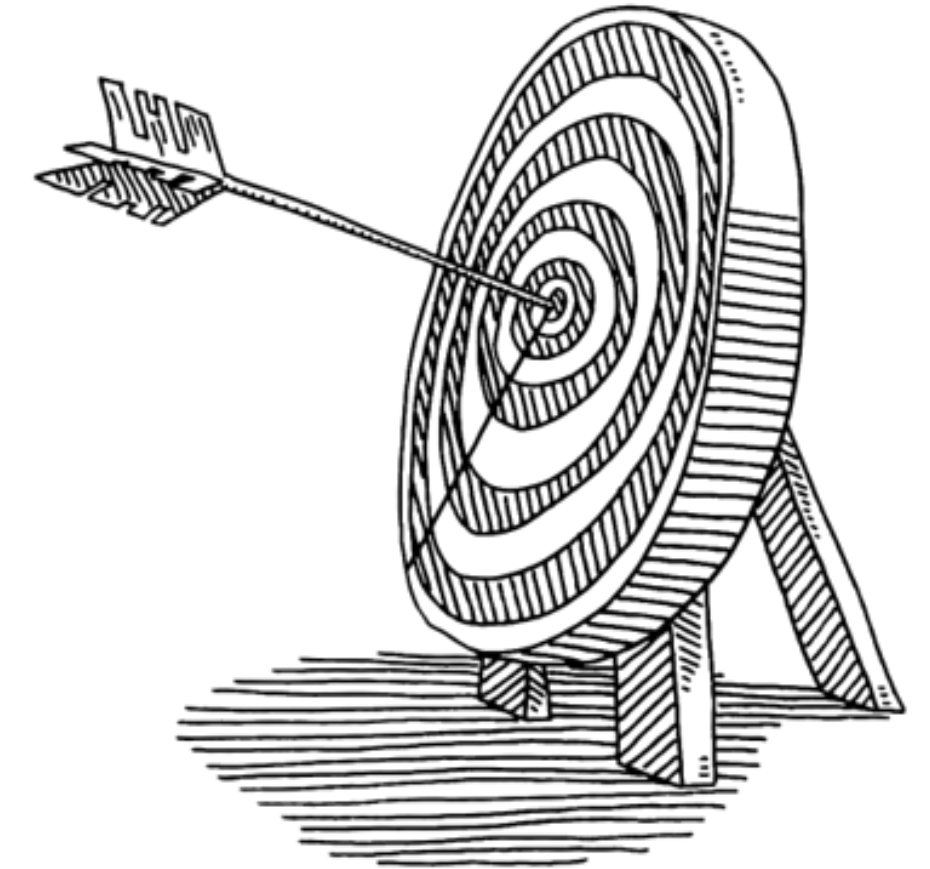
Gauvain Dos Santos



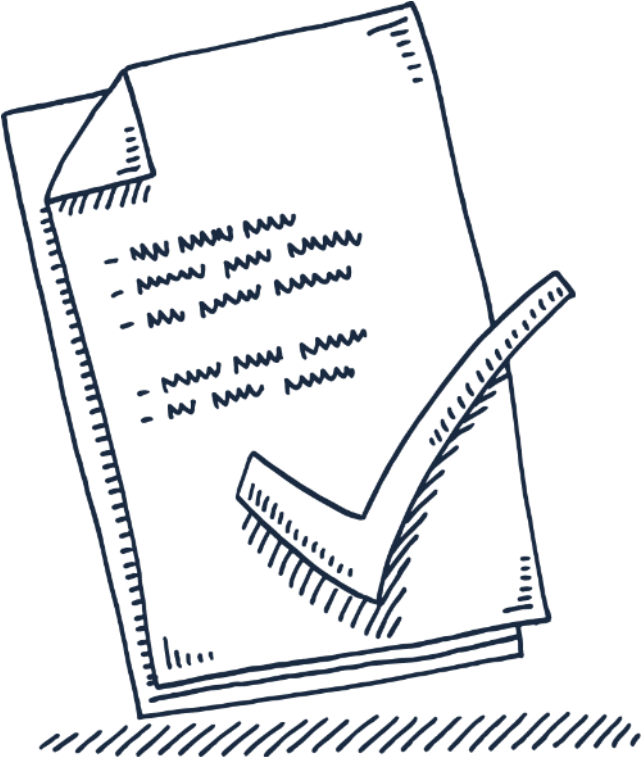
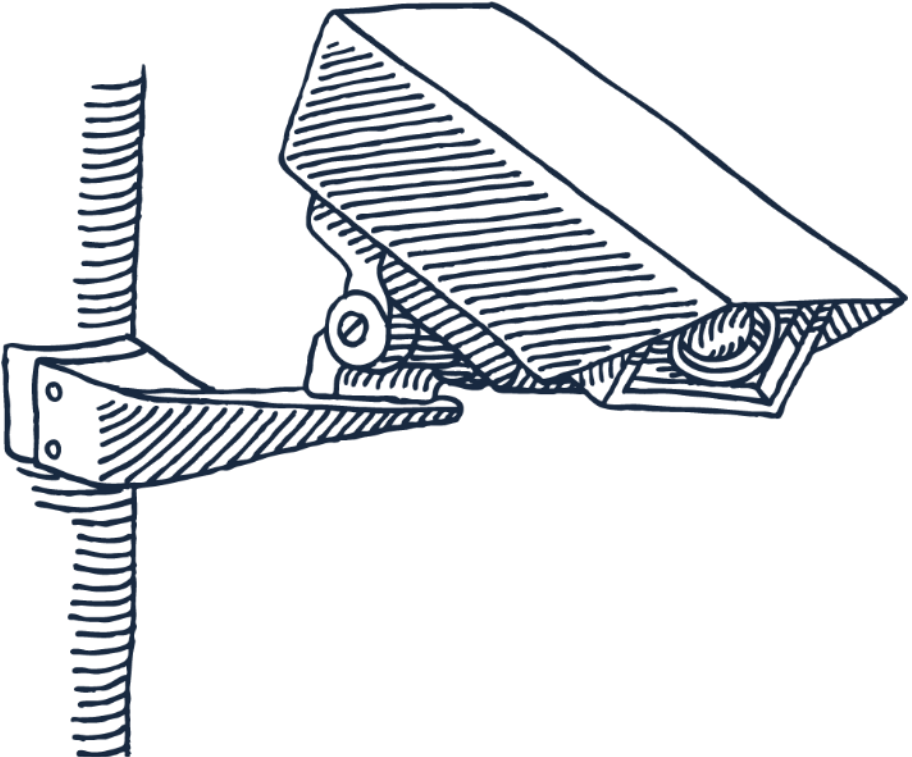
Publié le 05-11-2022 à 07h08 - Mis à jour le 05-11-2022 à 21h01

What does a policy cell need from you ?

- Solution-driven approach
- Expertise (lack of in-house knowledge)
- To the point information
- Reality check (e.g. figures)



Role of the parliament



Controlling function

Plenary

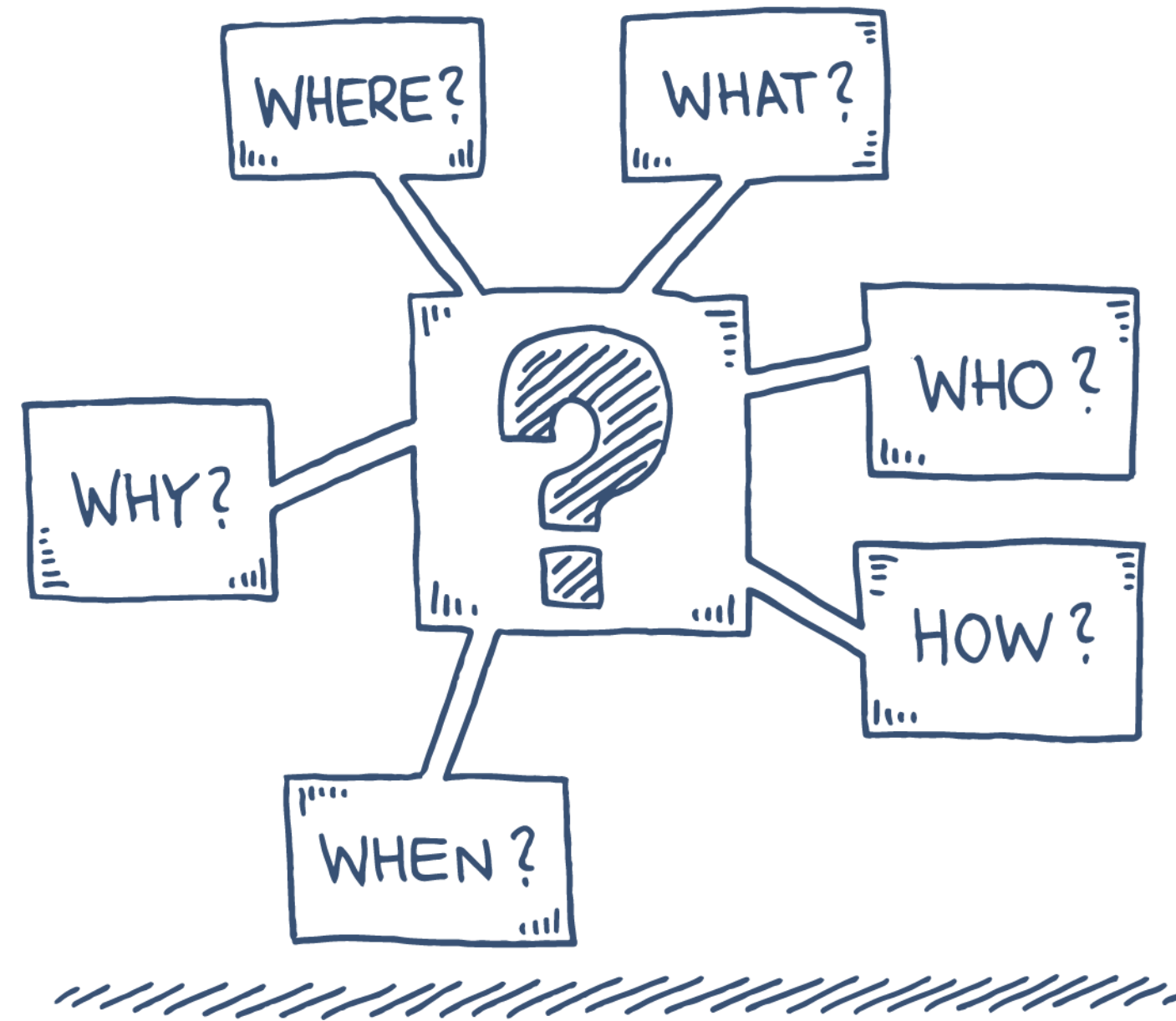
- Actuality debate
- At start of weekly plenary session

Commission

- Oral Q's - weekly
- Special ad hoc 'investigation' commissions

Written questions

Parliamentary questions



New rules for lobbying in Federal Parliament

Who needs to register?

- Individuals or legal entities and interest groups
 - who seek to influence the legislative process
 - via direct or indirect contacts in the Chamber of Representatives
- ➔ All Contacts outside the Chamber are thus excluded from the register requirement

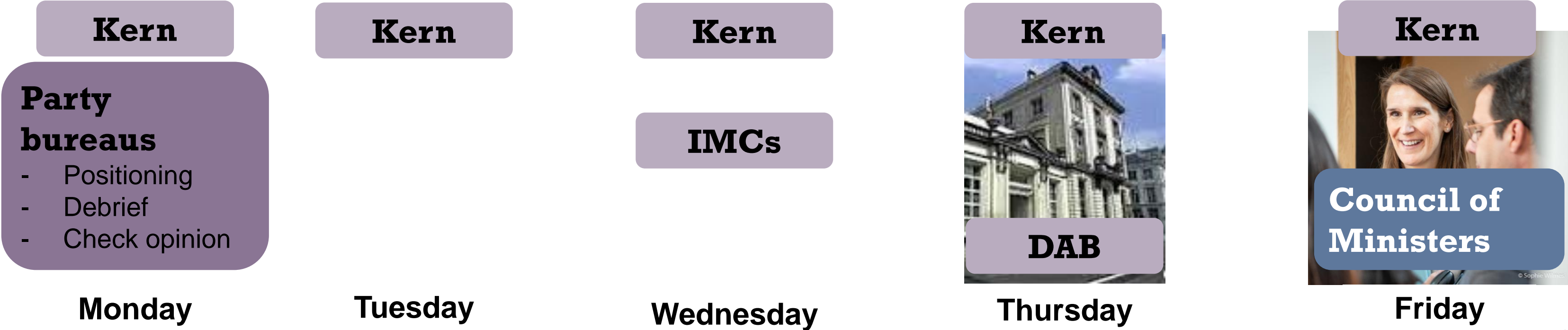
Currently approx. 175 registries.

Categorie 1					
Professionele adviesbureaus (9)	- Agoria Tax Consultants - Akkanto	- CC Strategies - Dr2 Consultantt	- Interel - Lobco2care	- Marconsult - Political Intelligence	- Whyte Corporate Affairs
Advocatenkantoren (2)	- Evocaten bvba	- Tiberghien Advocatenkantoor			
Zelfstandige werkzame raadgevers (2)		- Rafiek Madani	- Kristof Willekens		
Categorie 2					
Interne vertegenwoordigers (32)	- AbbVie - BNP Paribas Fortis - Bpost - British American Tobacco - Chiesi - Engie Electrabel	- Ets. L. Lacroix-Fils - Huwawei Belgique - ING Belgium - JTI - Deliveroo - Diageo - Eneco	- Juul Labs Belgium - KBC - Kindred Group - Matexi - Nationale Loterij - Newpharma - NMBS – SNCB	- OncoDNA - Panache Productions - Pfizer - Philip Morris Benelux - Primagaz - Proximus	- Siemens Mobility - Sustainia - Takeda Belgium - Tesla Motors Belgium - Test Aankoop - Umedia
Vakbondsverenigingen (0)					
Beroepsgroeperingen (10)	- AmCham Belgium - Bepact	- Comeos - FAIB	- ICC Belgium - Neutraal Syndicaat voor Zelfstandigen (NSZ)	- UBA Belgium - Voka - UCM	- Unie van Zelfstandige Ondernemers (Unizo)
Beroepsverenigingen (78)	- ABR – BVI - Agoria - Aidants Proches - Alia Security - Antwerp World Diamond Centre - AVBB – VVJ - Assuralia - avocats.be - BACHI (Belgian Association of the Consumer Healthcare Industry) - BELFertil - Belgian Association of Gaming Operators (BAGO) - Belgian Association of Marketing (BAM)	- Belgian Association of Tax Lawyers - Belgian BioPackaging - Belgian Brewers - Belgian Offshore Platform - Belgische Petroleum Federatie - Beltug - BeMedTech - Bioplus – Probois - BVPO – UPOB - BZB- Fedafin - Co-Prev - Denuo - Detic asbl - Essenscia	- Eurimag - Event Confederation - Febelfin - Febeliec - Febetra - Febiac vzw-asbl - Fédération des maisons médicales - Fédération royale du Notariat - belge - Fedustria - FEFC – FABA - FVF - Horeca Vlaanderen vzw - Instituut voor bedrijfsjuristen - ISPA Belgium - VVR	- ITAA - Koninklijke Belgische Redersverenigingen - Medaxes - Nationale Kamer van Gerechtsdeurwaarders - Nelectra - Nucleair Forum - Pensioplus - Perstablo vzw - Renta - Shop Apotheke (Farmaline) - Sypol - Transport en Logistiek Vlaanderen (TLV) - Traxio	- Unisoc - Unie Sociale Secretariaten UFHJ - Union professionnelle des agence de voyage (UPAV) - UPSI – BVS - UPTR - VeGHO - VIA - Vinum Et Spiritus - Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) - Pharma.be - Phytofar - Vlaamse Vastgoedfederatie - Vrouwenraad
Categorie 3					
Niet-gouvernementele organisaties (18)	- 11-11-11 – CNCD - Amnesty International Belgique - Inter-Environnement Wallonie - Payoke	- ADEPT-Platform - Bond Beter Leefmilieu - Amnesty International Vlaanderen	- Transparencia Belgium - GAIA - Kom op Tegen Kanker - Meer Democratie	- Ligue Bruxelloise pour la Santé Mentale - Oxfam-Solidariteit - Plan International Belgium	- stRaten-Generaal - Unicef - Via Don Bosco - WWF
Categorie 4					
De denktanks, de onderzoeksinstellingen en de universitaire instellingen (1)				- VUB	
Categorie 5					
De organisaties die kerken en religieuze gemeenschappen vertegenwoordigen (2)				- deMens nu (Unie vrijzinnige Verenigingen)	- Hindu Forum
Categorie 6					
De vertegenwoordigende organisaties van plaatselijke, gewestelijke en gemeentelijke overheden, en van andere openbare of gemengde entiteiten (1)				- UVCCW	

L'action des lobbys sur les députés va-t-elle devenir plus transparente ?

Une pétition demande la mise en place d'un registre des lobbies au Parlement wallon.

Agenda political week (Federal level)



Commission meetings in Parliament



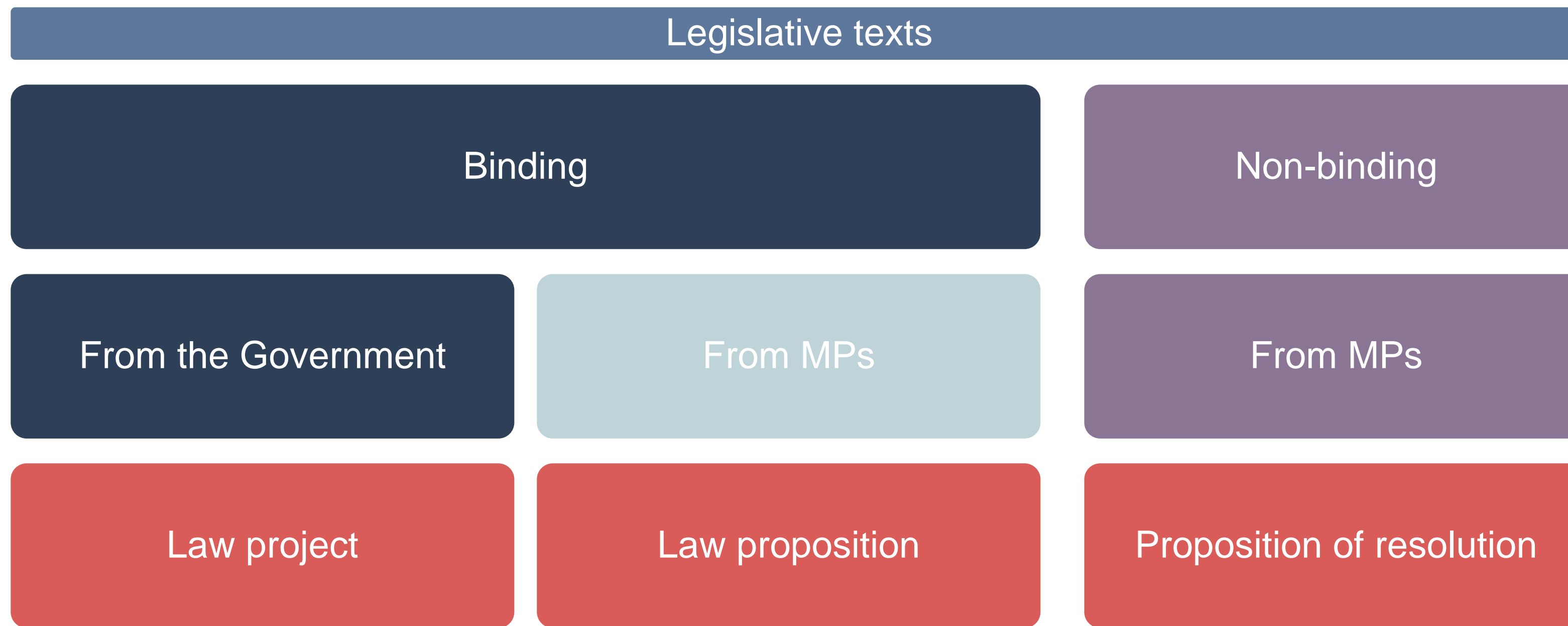
Plenary session of Chamber
 (usually 2.15 p.m.)

- Questions/actuality debate
- Discussion law propositions
- Considerations, voting, resolutions, motions



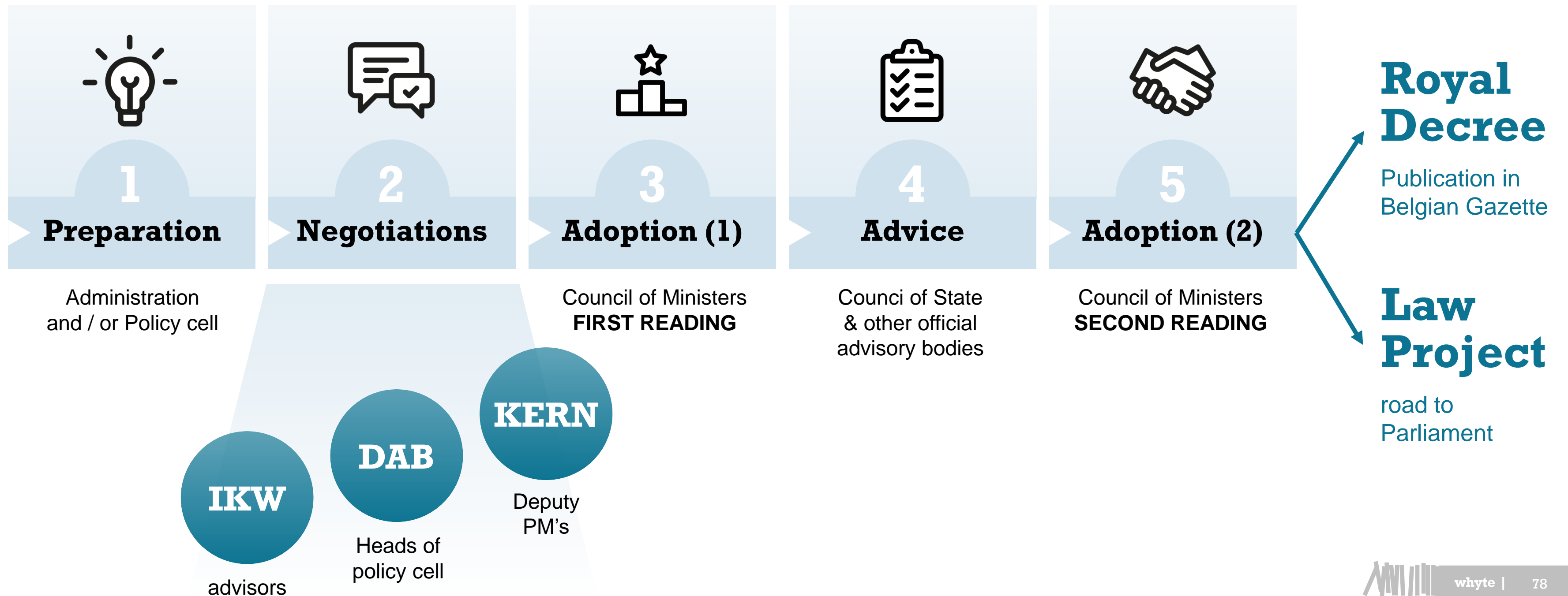
Law making process

Law project >< Law proposition >< Resolution proposition



How a law is made by the Government

Law Project or Royal Decree



How a law is made by the Parliament

Law proposal or adoption of law project

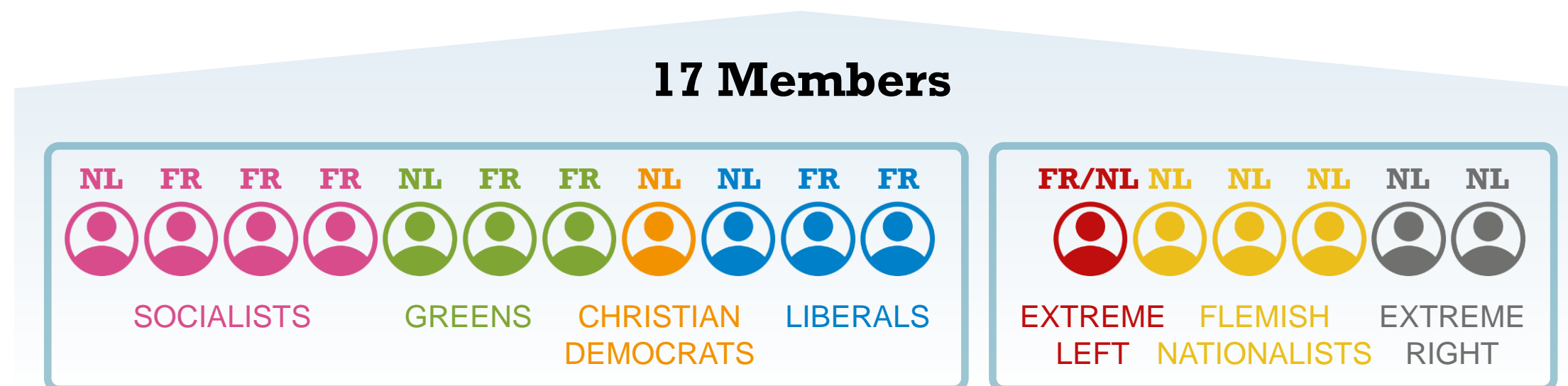


→ **Submission to the King**

- Sanction
- Promulgation

Publication

in Belgian Gazette

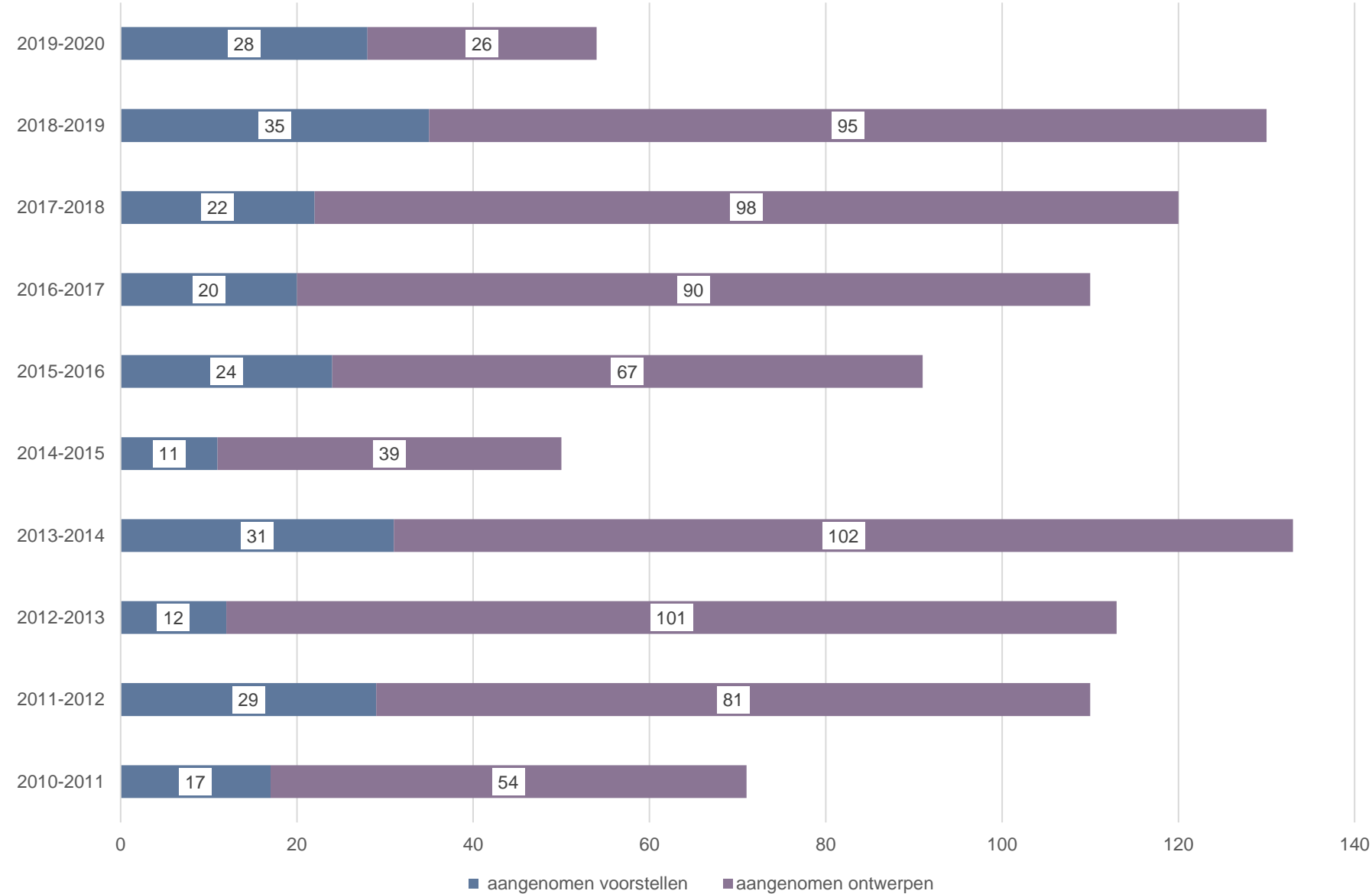




**Government
versus
Parliament**

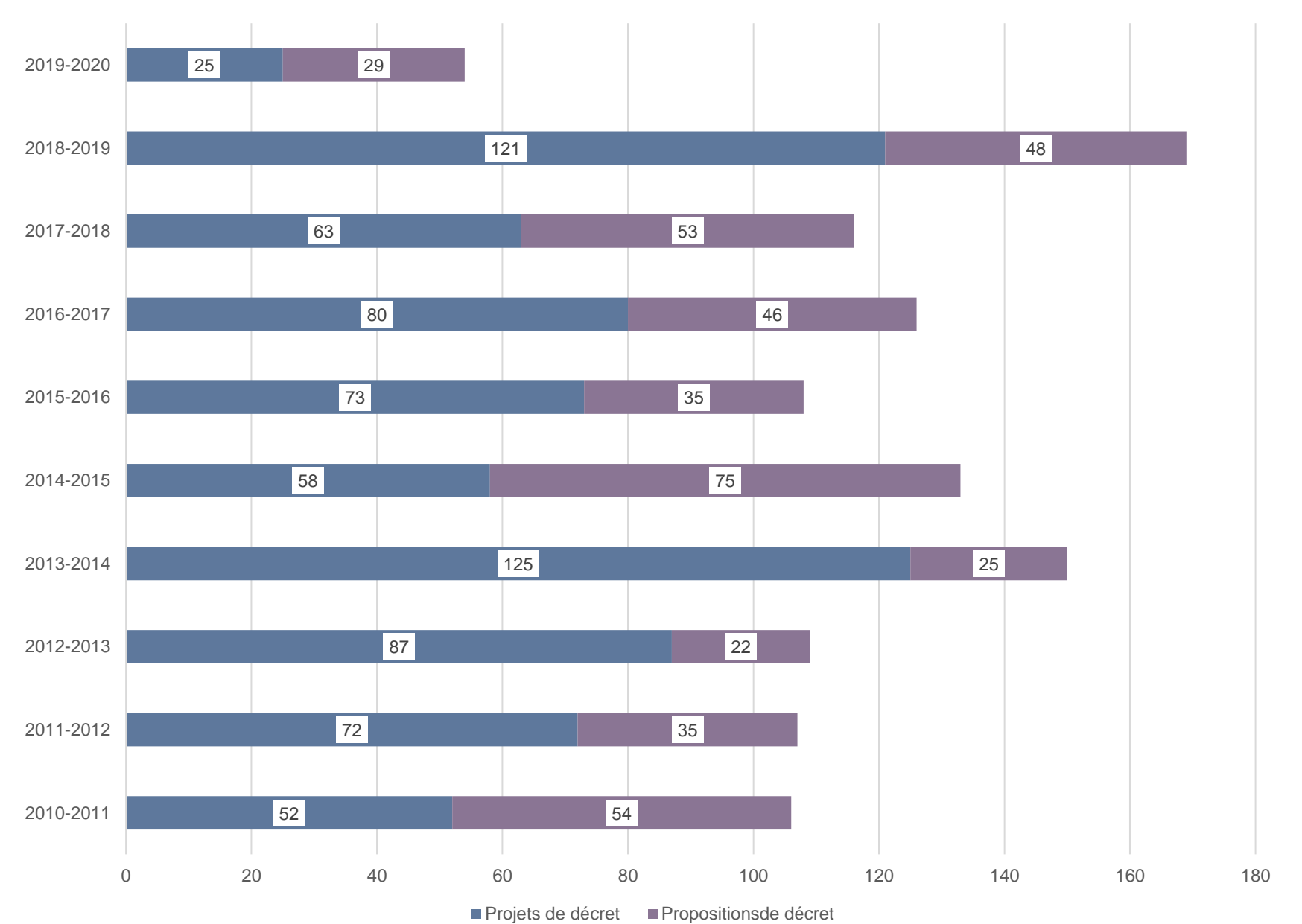
Government versus Parliament (Regional Parliaments)

Verhouding tussen het aantal aangenomen voorstellen en ontwerpen van decreet per legislatuur/zittingsjaar



Source: https://public.tableau.com/shared/MQGH65FGK?:display_count=y&origin=viz_share_link&embed=y

Nombre des projets de décret vs. nombre de proposition de décret



Source: https://www.parlement-wallonie.be/media/doc/pdf/rapports_activ/rap_activ_2019-2020.pdf

Government versus Parliament (Federal Parliament)

Aangenomen wetsvoorstellen vs. Aangenomen wetsontwerpen



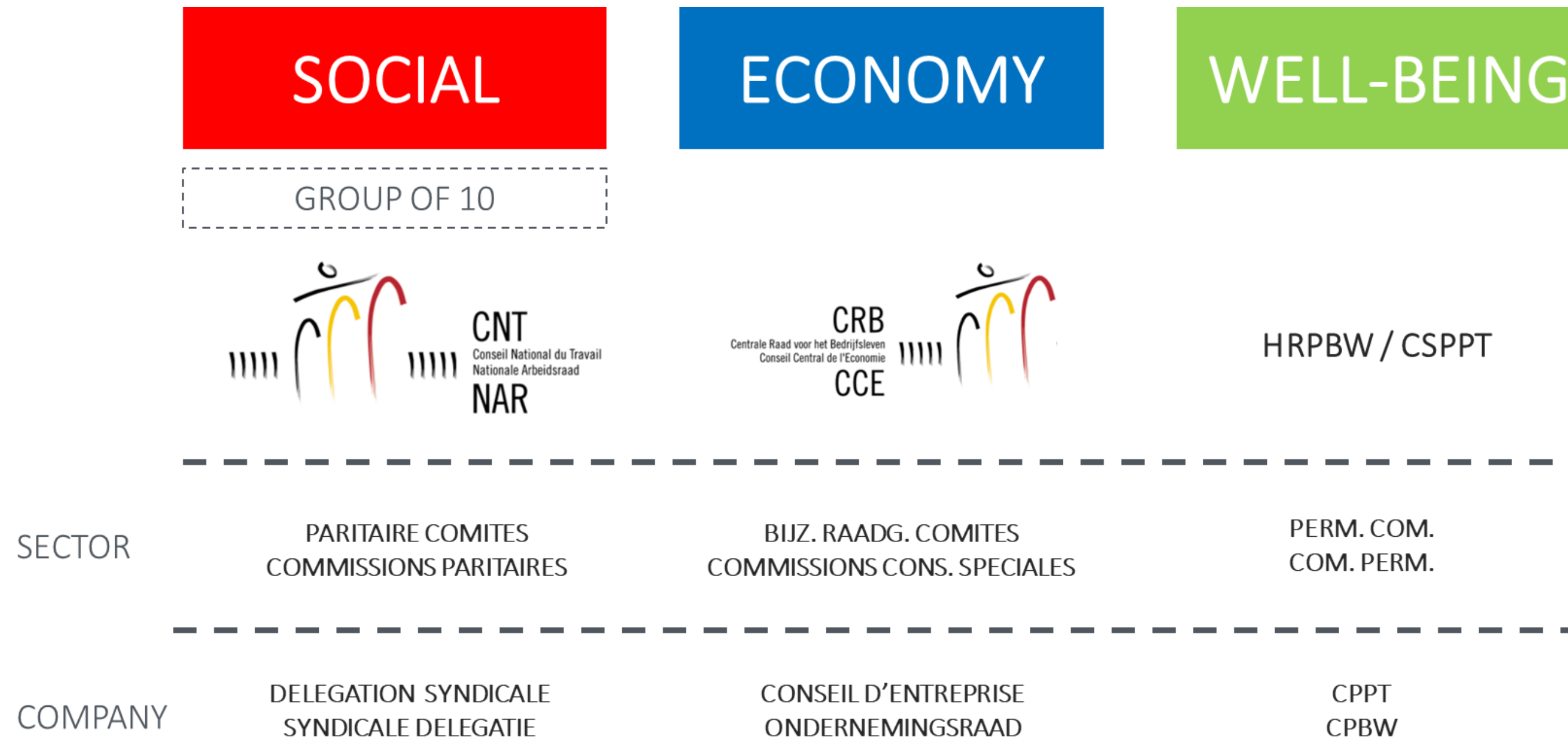
Source: https://www.dekamer.be/kvvcr/pdf_sections/publications/annualreport/jaarverslag2019-2020.pdf

Interest Groups

A diverse landscape



Strongly embedded in the decision making process





Strongly embedded in the decision making process

1.137 Advisory Councils

521 Advice on Policy execution

616 Advice on Policy making

290		Healthcare (136), economy (57)
116		Healthcare (25), environment (11)
167		Education (37), culture (38)
43		



But...rationalisation and 'enlargement'

En octobre 2018, le Parlement de Wallonie a voté un décret modifiant la composition et la dénomination du Conseil économique et social de Wallonie (CESW) qui devient le Conseil économique, social et environnemental de Wallonie (en abrégé le CESE Wallonie).

Le CESE Wallonie accueille les représentants des associations environnementales qui se joignent aux organisations patronales et syndicales afin d'assurer l'exercice de la fonction consultative.

Source: CESE Wallonie

Er komt een afslanking van adviesorganen (raden, comités, ...) waarbij we een beperkt aantal raden overhouden. We houden de

worden gefuseerd. De Vlaamse Woonraad wordt opgeheven in het kader van een bredere hervorming van de strategische adviesraden, en vervangen door ad hoc overleg met relevante stakeholders. We fuseren de SARO en de MINA-raad tot één Omgevingsraad.

Source: Vlaams Regeerakkoord, 2019-2024

Tommelein wil burgers mee in het energiebad



Wergroepen van specialisten zullen zich nu over verschillende pistes buigen. Die zullen aangevuld worden met een panel van 150 burgers. Die worden geselecteerd uit mensen die online in debat gaan op de website stroomversnelling.vlaanderen. Dat moet eind dit jaar uitmonden in een energievissie en een energiepact. Bedoeling van het burgerpanel is een zo breed mogelijk draagvlak creëren voor de energievissie.

But...potential growing preference for 'experts'

Zo werd Erika Vlieghe hoofd van de GEES



Professor Erika Vlieghe is het diensthoofd infectieziekten aan het Universitair Ziekenhuis Antwerpen en heeft de leiding over de GEES, de expertengroep die de taak heeft om een exitstrategie te bedenken om ons land weer aan het draaien te krijgen na de coronacrisis en de maatregelen voor te stellen die die exit mogelijk maken. Dat het geen eenvoudige taak is, behoeft geen uitleg. Gelukkig heeft Erika Vlieghe al ervaring met de invloed van epidemieën op de maatschappij.

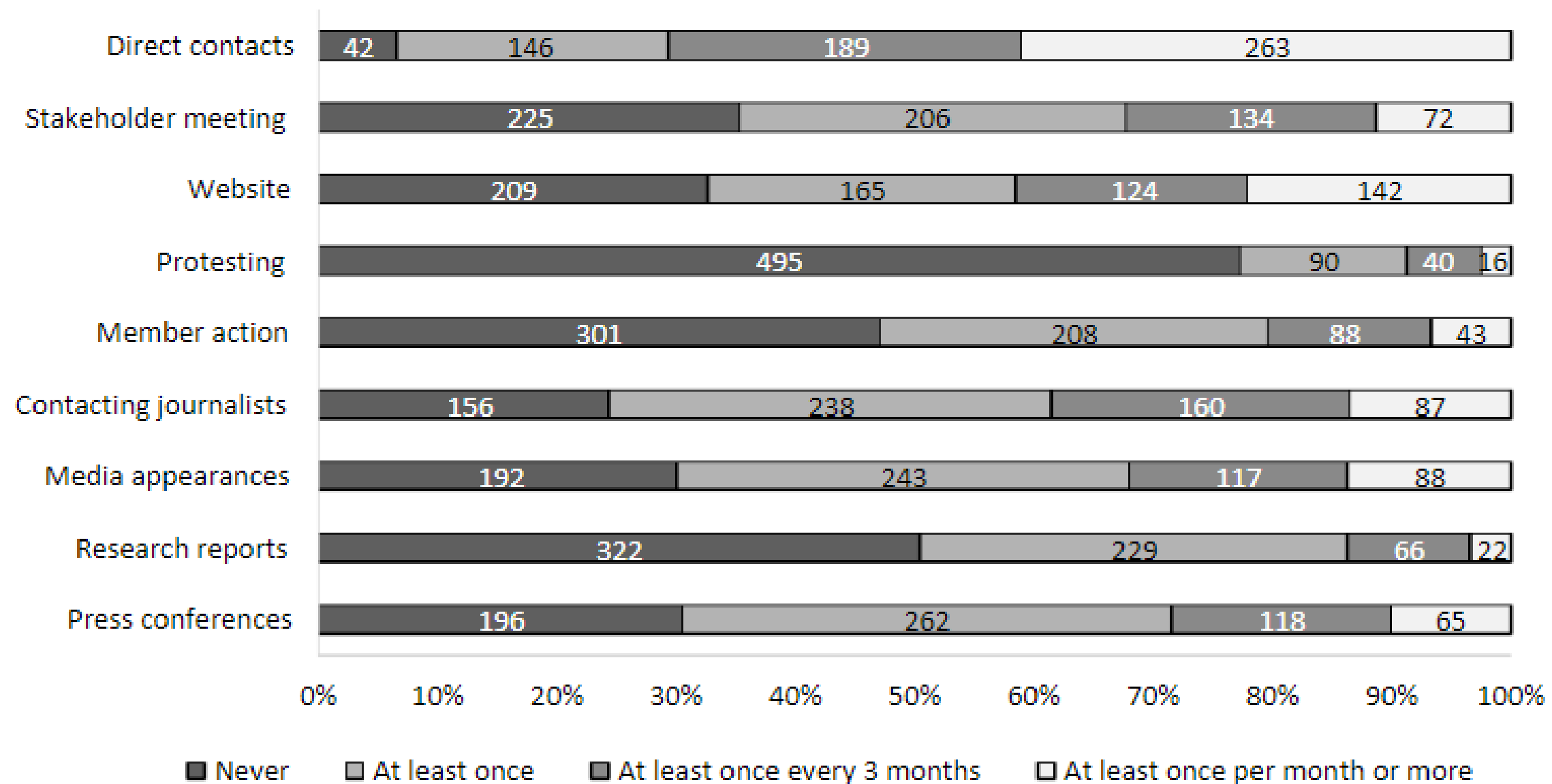
Naast Vlaams economisch relancecomité ook maatschappelijk relancecomité

17/05/20 om 14:54 Bijgewerkt om 17:03 Bron : Belga

Naast het economisch relancecomité richt de Vlaamse regering ook een maatschappelijk relancecomité op. Dat kondigde Vlaams minister-president Jan Jambon zondag aan in "De Zevende Dag" (Eén). Beide comités gaan in de toekomst in elkaar schuiven, voegde hij eraan toe.

and...growing activities outside 'cenacles'

Figure 2 Inside and outside advocacy tactics (n = 641)



Source: Interest Representation in Belgium: Mapping the Size and Diversity of an Interest Group Population in a Multi-layered Neo-corporatist Polity. Evelien Willems, Frederik Heylen, Jan Beyers (2020)

Your challenge: stand out



Thomas Leys
@ThomasLeys

Volg je nu

Tips voor wie een verkiezingsmemorandum opstuurt naar partijen:

1. Wees op tijd.
2. Stuur nooit enkel op papier. Digital first!
3. Gebruik herkenbare structuur (bevoegdheden, niveaus,...).
4. Maak prioriteiten duidelijk.
5. Benader niet enkel politici, maar ook hun medewerkers.

06:14 - 19 nov. 2018

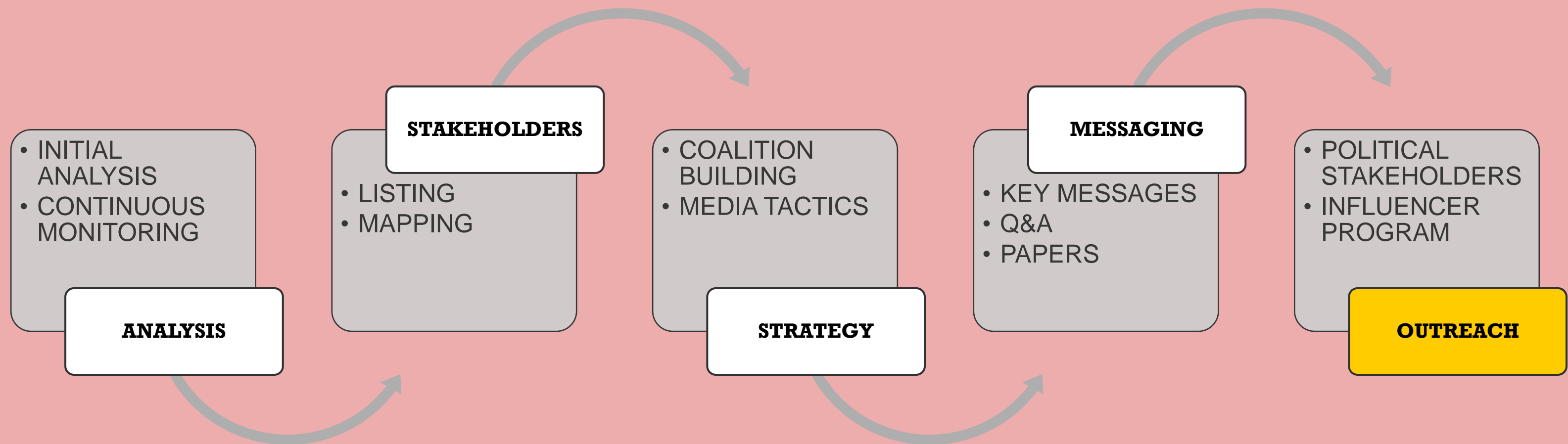
TABEL 1. De verdeling van de memoranda over de zes Vlaamse zetelende partijen.

<i>Totale n = 1 569 memoranda vanuit 616 belangengroepen verstuurd (in totaal 1 408 contacten)</i>	CD&V	Sp.a	Open VLD	N-VA	Groen	Vlaams Belang
Totaal aantal ontvangen memoranda (A)	492	187	158	451	231	94
Aandeel uit het totaal verspreide memoranda (100%)	30,50%	11,59%	9,80%	27,96%	14,32%	5,83%
Totaal aantal unieke belangengroepen (B)	401	170	150	391	209	87
Aandeel uit de totale omvang van unieke belangengroepen	66,06%	28,01%	24,71%	64,42%	34,43%	14,33%
Aandeel uit het totale aantal unieke belangengroepen (100%)	28,48%	12,07%	10,65%	27,77%	14,84%	6,18%
Meervoudige aandacht (A/B)*	1,23	1,10	1,05	1,15	1,11	1,08

* Hoe hoger het aantal unieke belangengroepen, hoe hoger het aantal ontvangen memoranda bovenop het aantal dat we zouden verkrijgen mocht elke partij van elke groep slechts één memorandum ontvangen. CD&V bijvoorbeeld ontving opvallend vaker meerdere keren van dezelfde belangengroepen dezelfde informatie toegestuurd (zie: verhouding A/B in de bovenstaande tabel). Ook dit aspect onderstreept de aantrekkelijkheid van deze partij bij een specifieke groep van belangengroepen.

Source: Als je wint, heb je vrienden. Een verkenning van de pre-electurale aantrekkelijkheid van politieke partijen aan de hand van de verspreiding van verkiezingsmemoranda van belangengroepen, Tom Schamp en Nicolas Bouteca (2018)

Question #4 – Who do we reach out to first?



Part 3 – EU Public Affairs and Belgium



**PROTECT
STRENGTHEN
PREPARE**



HEART OF THE EU

Why the EU matters...

Europees Hof beslist: werkgever mag hoofddoek verbieden

Tegen 2035 geen diesel- en benzine-wagens: is het haalbaar? En wat zijn de alternatieven?

Geen porno meer voor minderjarigen? EU wil leeftijdscontrole op grote pornosites als Pornhub en XVideos

Europese ministers bereiken akkoord over maximumprijs voor gas

CD&V heeft amper speelruimte voor landbouwbeleid: "Ze zijn aan handen en voeten gebonden"

Europa keurt overname De Vijver Media door Telenet goed

Europa keurt Belgische diamanttaks goed

Jacques Delors once said...



“in 10 years, 80 percent of legislation related to economics, maybe also taxes and social affairs will be of Community origin.”

- Jacques Delors, Commission president 1988

**More recent empirical studies conclude that the Europeanisation of national legislation is limited to 10 to 30% of laws*

EU legislation has (in)direct impact

REGULATION

- Binding legislative act
- Applied in its entirety across the EU
- Overrules national legislation

DIRECTIVE

- Binding legislative act that sets out a goal that EU countries must achieve
- Up to MS to devise their own laws on how to reach these goals that must be achieved in all EU countries

REGULATION (EU) 2022/612 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL
of 6 April 2022
on roaming on public mobile communications networks within the Union

DIRECTIVE (EU) 2019/904 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL
of 5 June 2019
on the reduction of the impact of certain plastic products on the environment

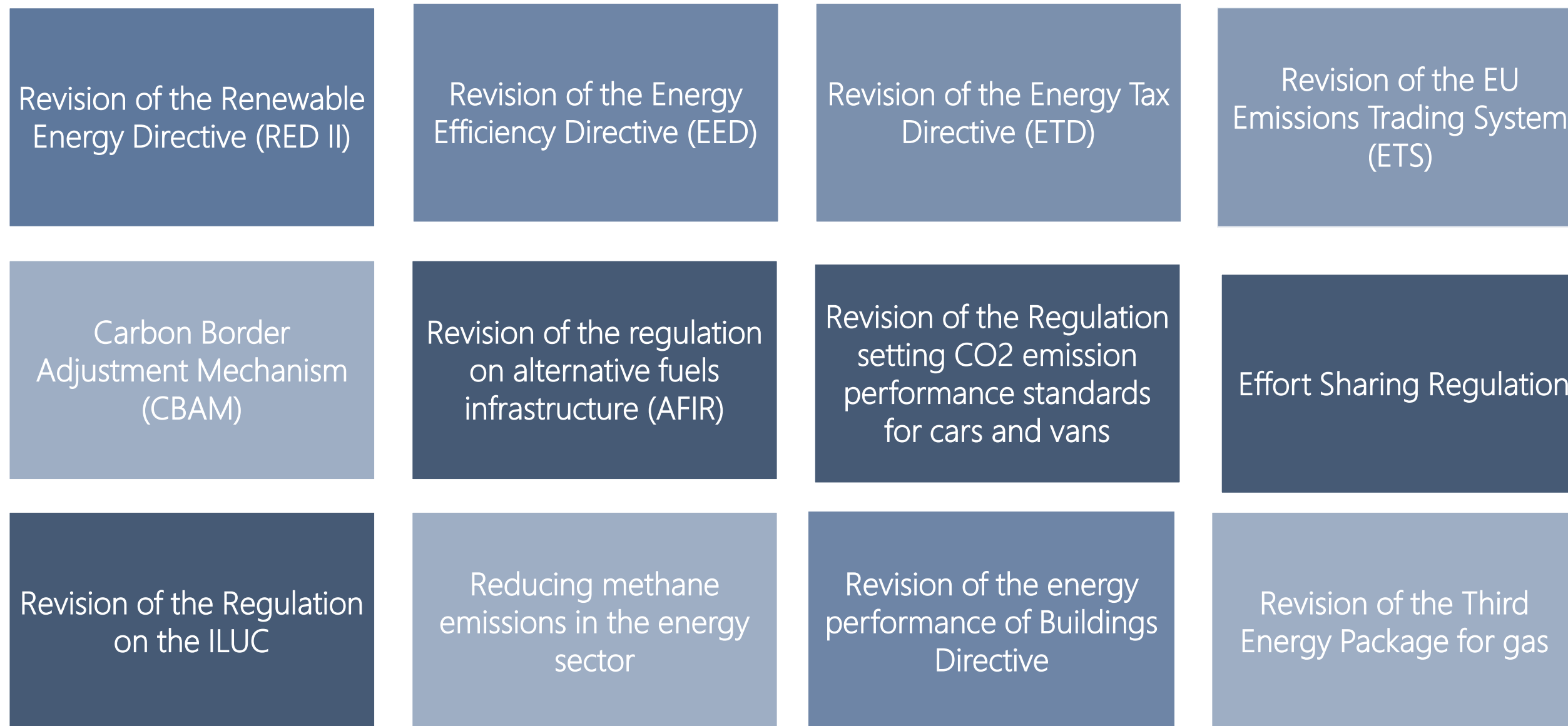
Illustration: The European Green Deal

Million tonnes of CO₂ equivalent (MtCO₂e)



Source: European Commission

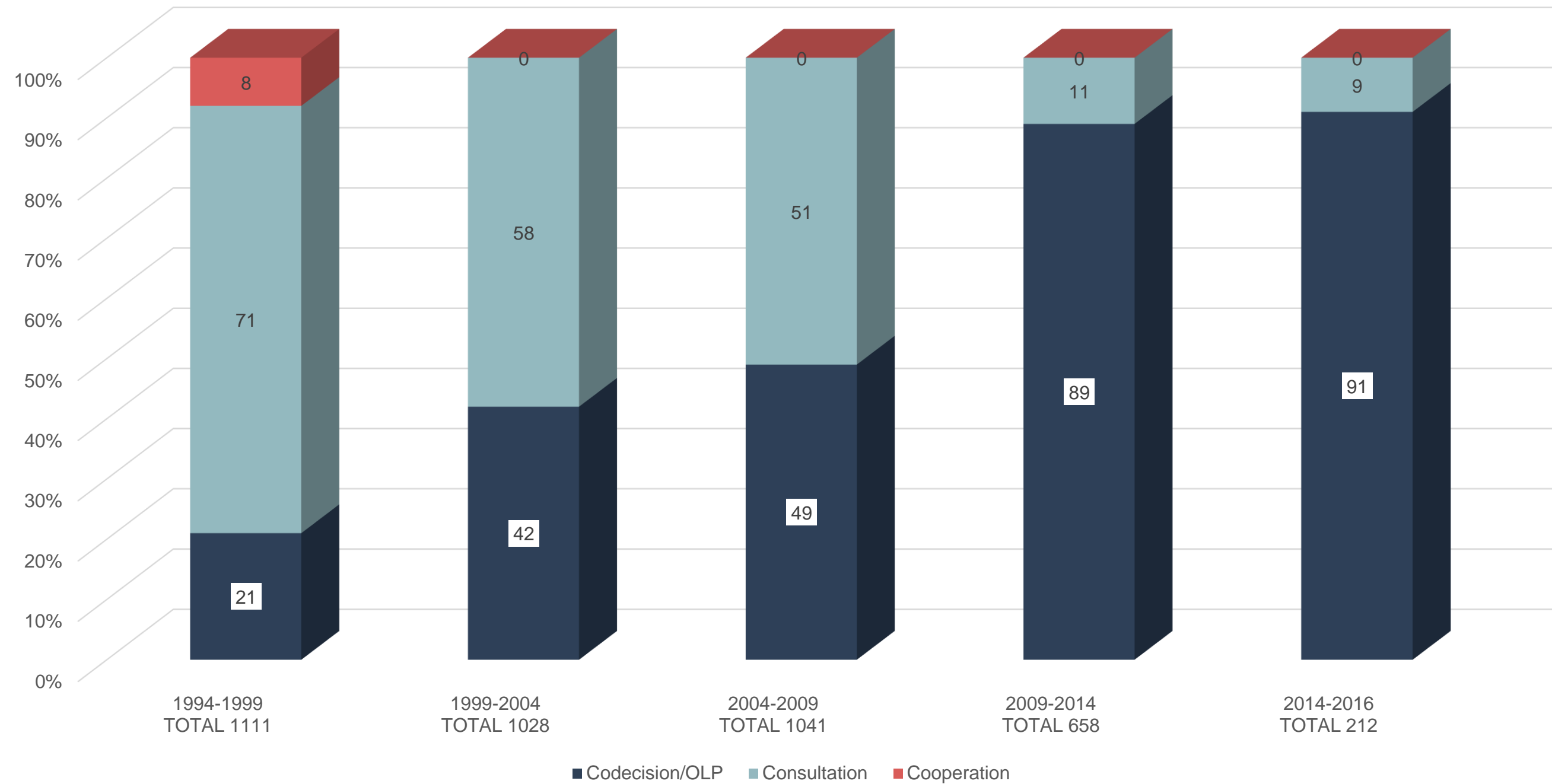
Illustration: Fit for 55 package



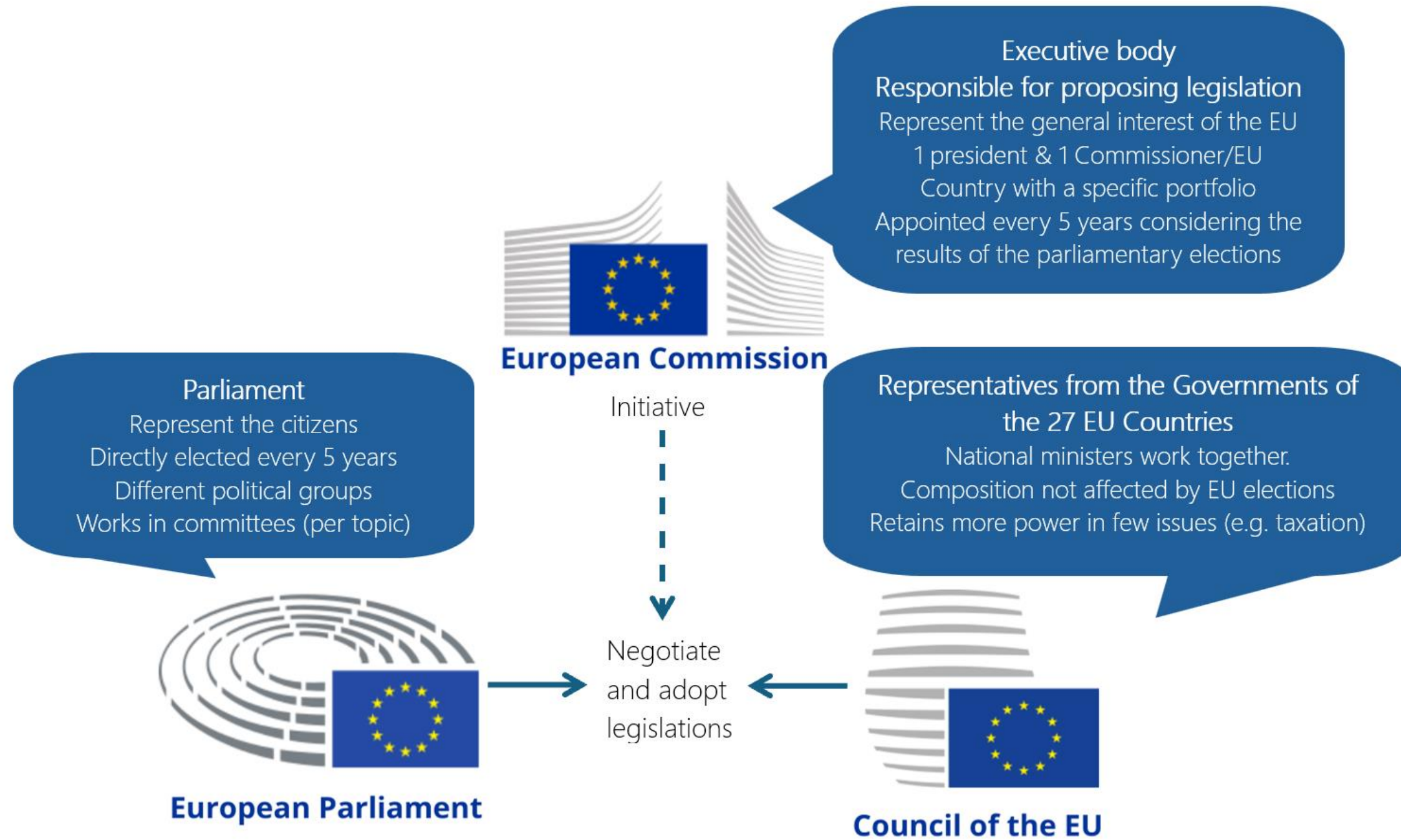


The EU is SUI GENERIS

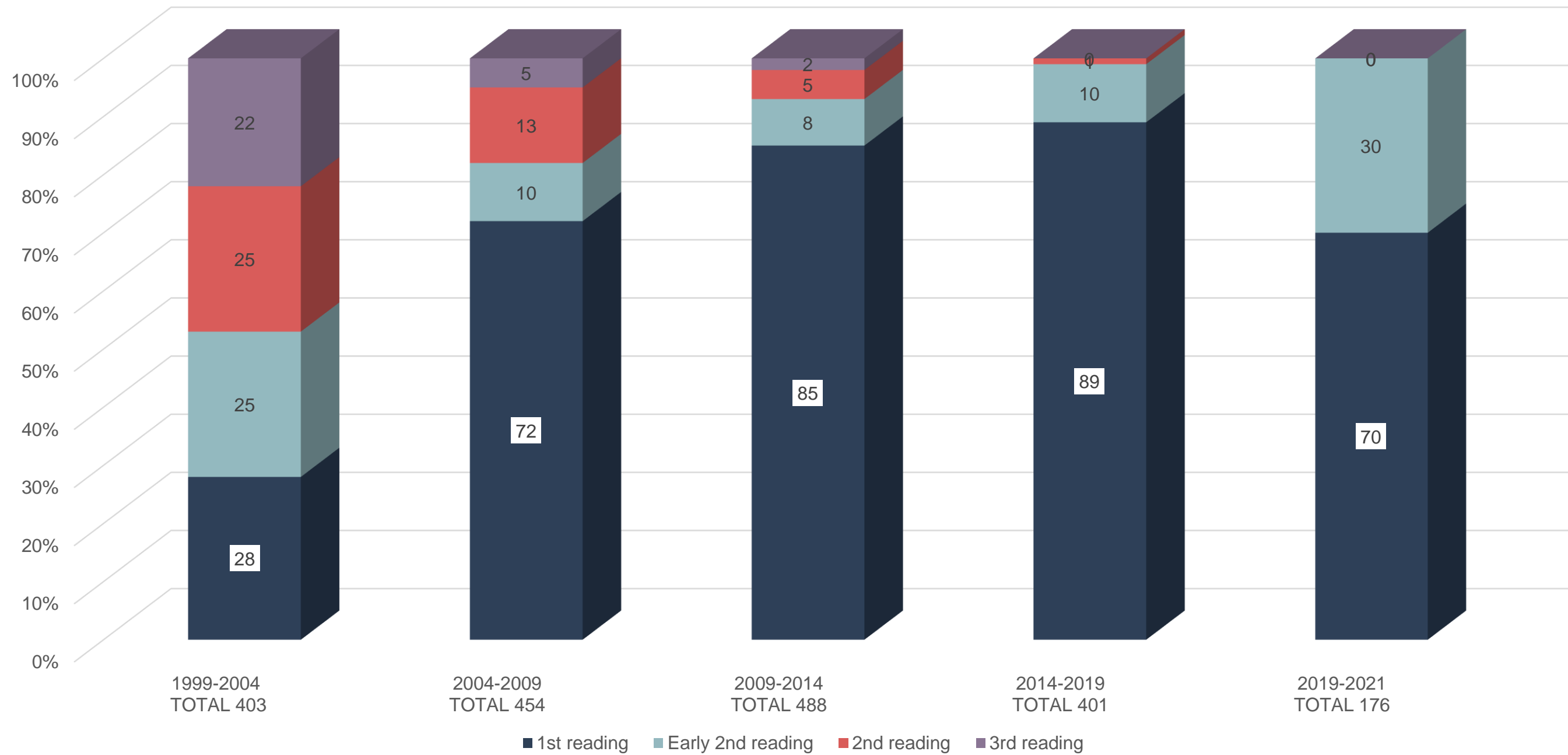
Trends in EU decision-making (1)



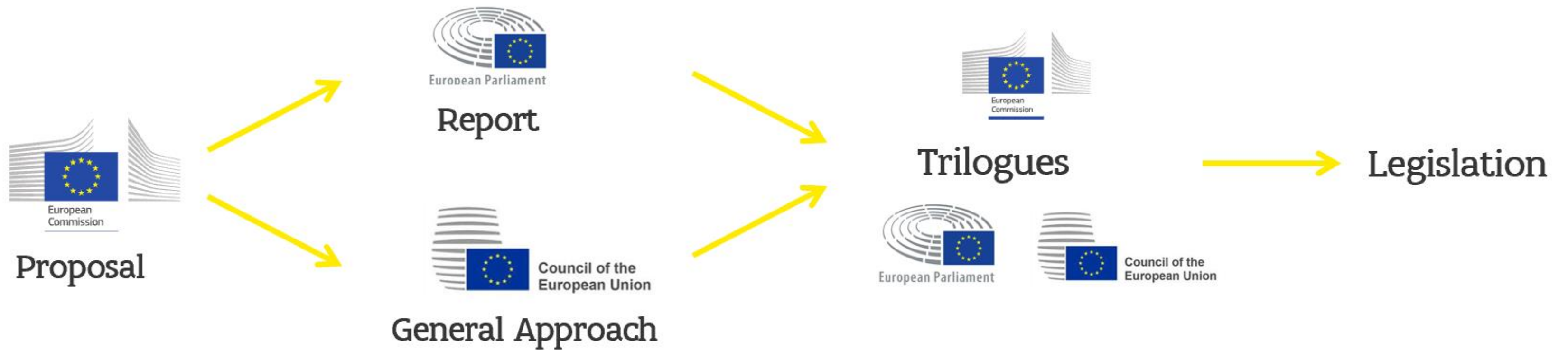
It takes 3 to tango



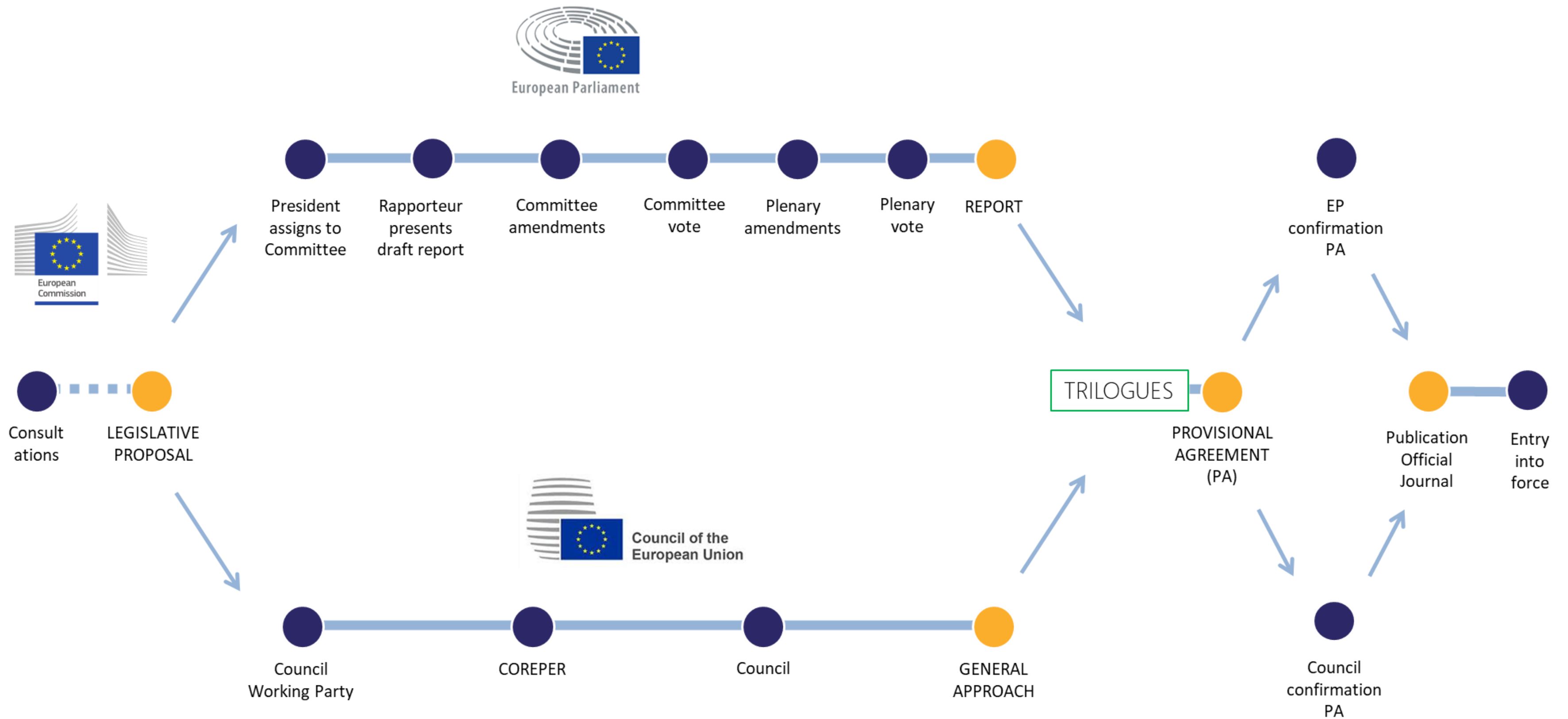
Trends in EU decision-making (2)



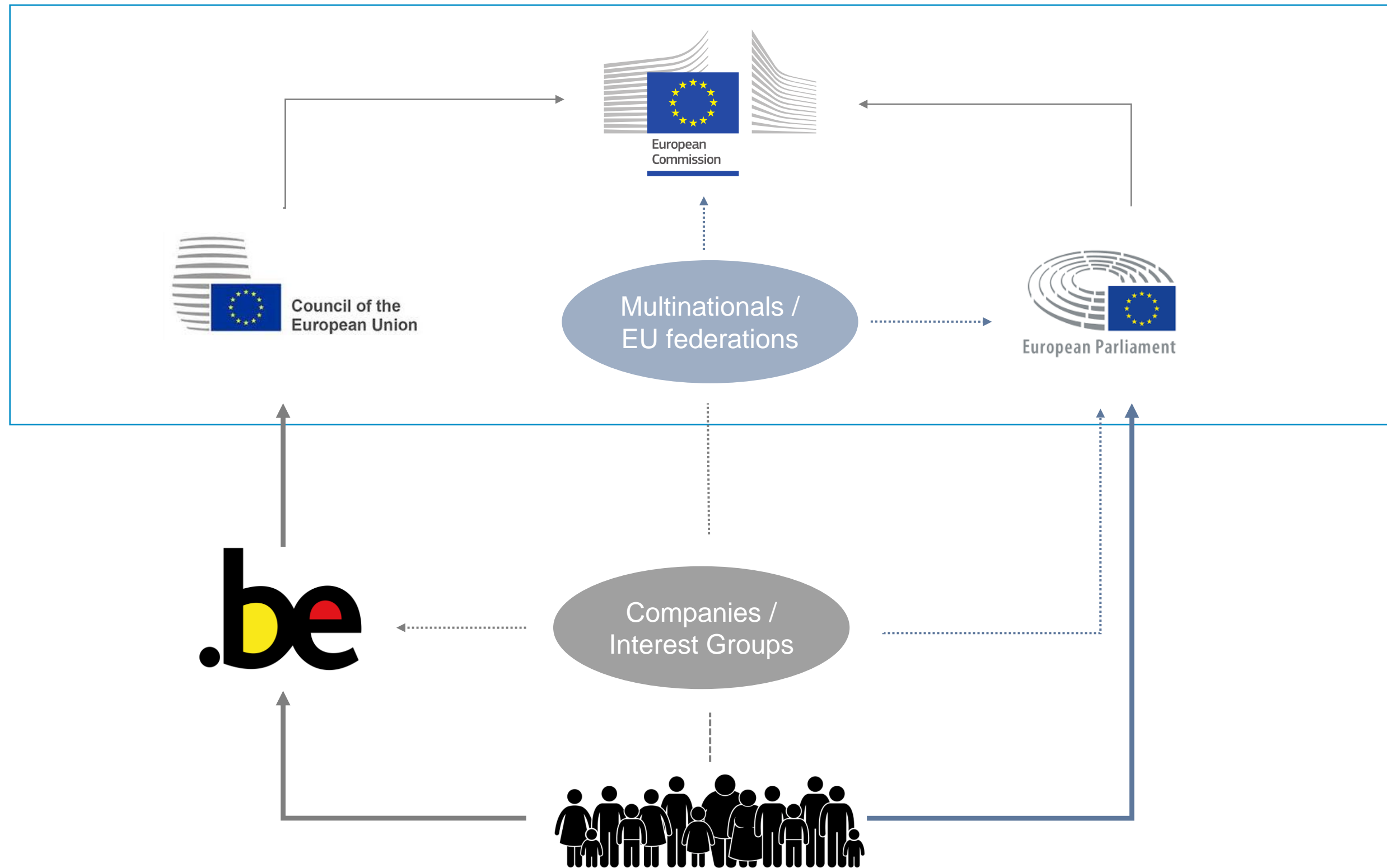
Ordinary Legislative Procedure



Heart of the EU



A multi-level playing field for public affairs



What to expect in 2024

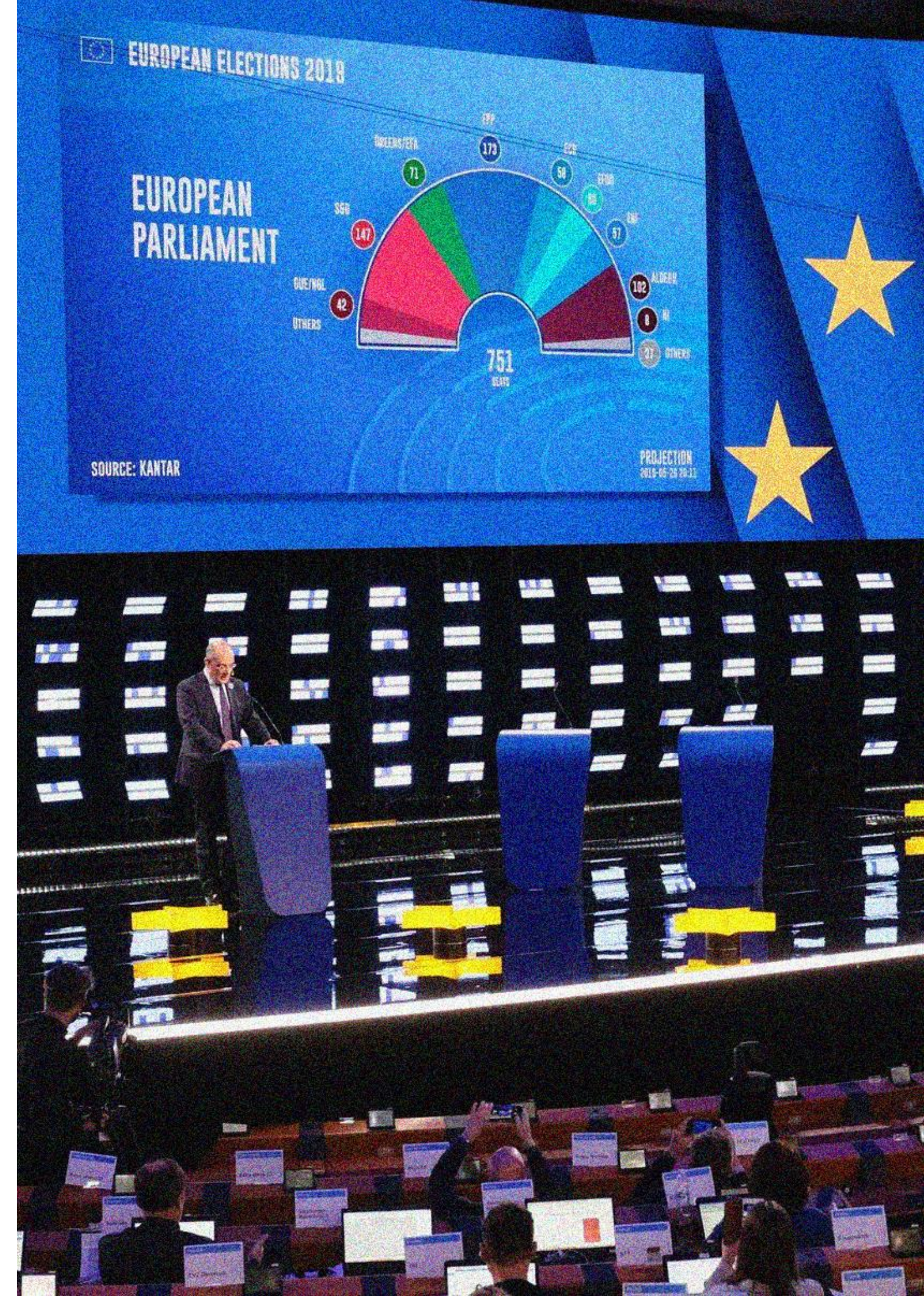
European Union

January - June

- End of legislative cycle
 - Risk of “rash” policy-making and “populist” initiatives
 - Ad hoc majority coalitions
- Belgian presidency of the Council of ministers

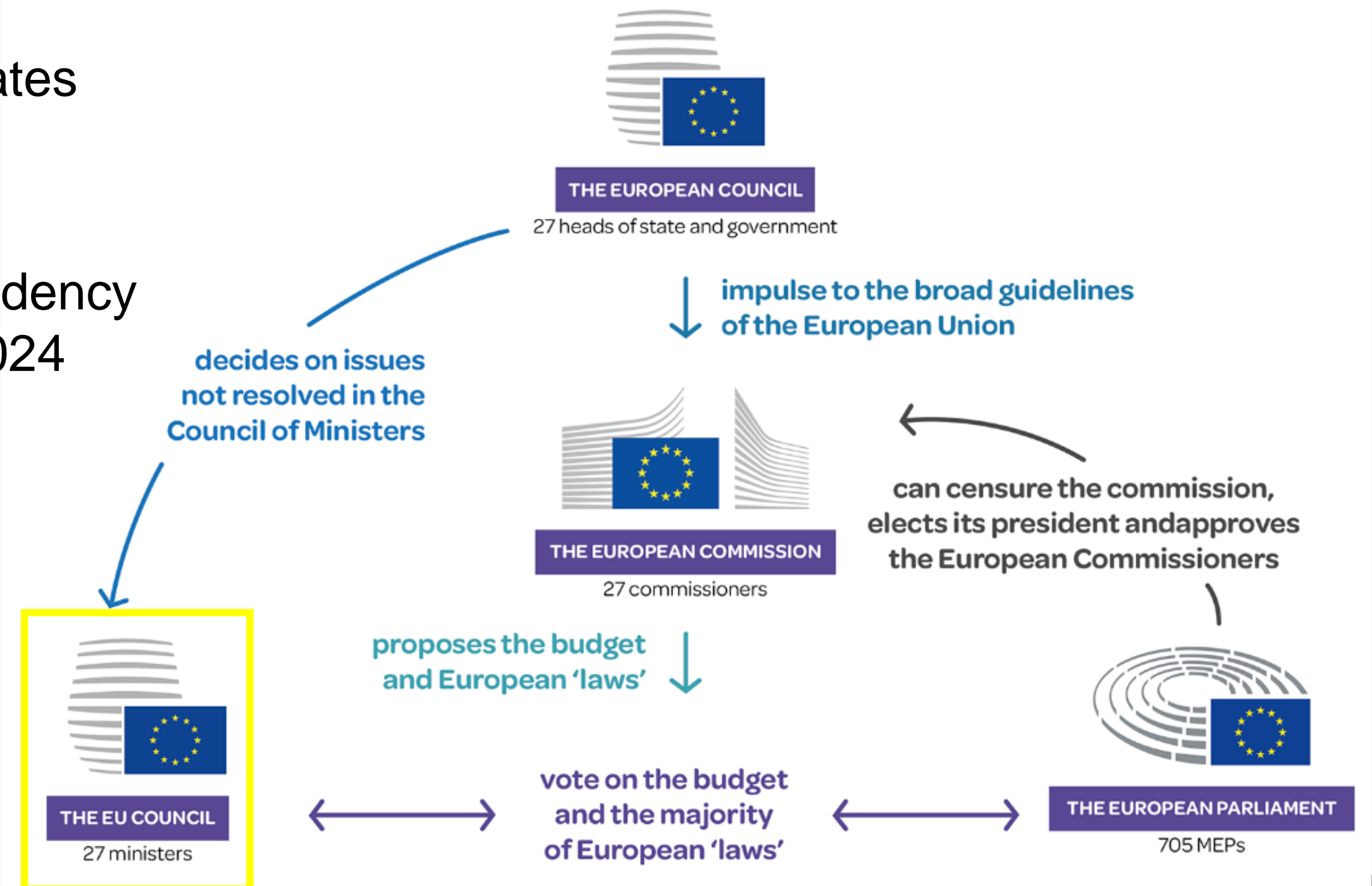
June-December

- EP elections on 6-9 June
 - 21/705 seats for BE candidates
 - 1/27 Commissioners will be Belgian
- New legislative agenda 24-29



Belgian Belgian presidency of the Council 2024

- Presidency of the Council rotates every 6 months between the Member States
- Belgium will assume the presidency from January through June 2024
Previous time was in 2010
- Trio presidency of 18 months:
Spain – Belgium - Hungary



Belgian presidency of the Council 2024



EU agenda-setter for 6 months

The formal agenda focuses on the **legislative files** that will be on the table of the Council of Ministers during the Belgian presidency. Belgium will act as “honest broker”.



The informal agenda focuses on **the overall narrative** the EU presidency wants to bring vis-à-vis their constituents and the media (events, etc.).

Coordination of EU policy and representation of Belgium in the EU

- ▶ Belgian constitutional principle of *“in foro interno, in foro externo”*
- ▶ Cooperation Agreement (1994) between Federal government, communities & regions
 - Procedures for coordination of BE positions (*how*)
 - Rules for representation of BE in the Council of the EU (*who*)

Council representation

	Policy area	Representation
Category I	General Affairs Foreign Affairs Economic and Financial Affairs Justice and Home Affairs Telecommunications Consumers Protection	Federal lead No assessor
Category II	Internal Market Employment – Social Affairs Public Health Energy Transport	Federal lead Regional assessor
Category III	Environment Industry Research	Regional lead Federal assessor
Category IV	Culture & Audiovisual policy Education Youth & Sport Tourism Regional/cohesion policy	Community lead No assessor
Category V	Fisheries	Flemish region
Category VI	Agriculture	Federal lead FL + WAL assessors

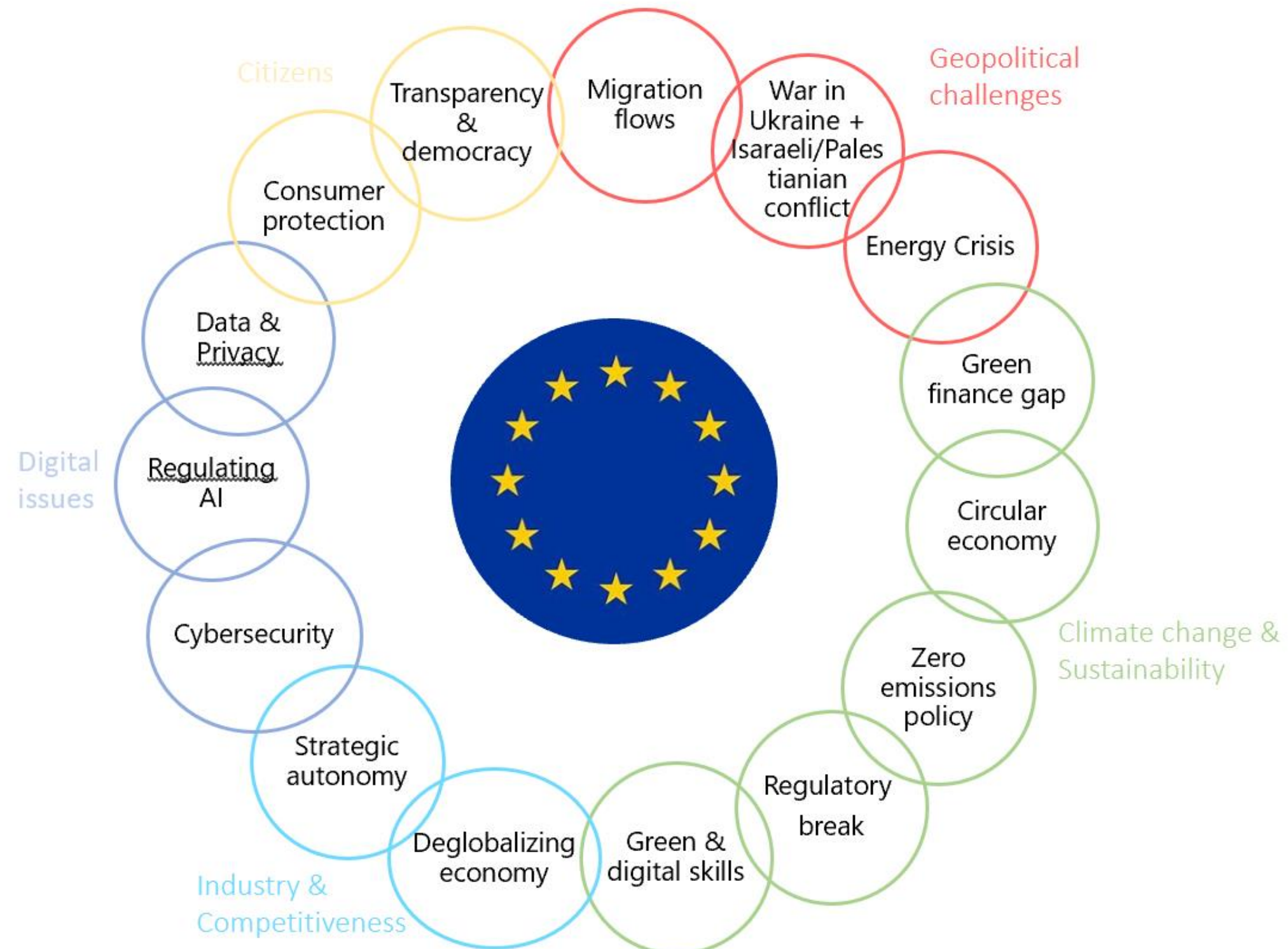
10 Council configurations

- General Affairs (GAC)
- Foreign Affairs (FAC)
- Economic and Financial Affairs (Ecofin)
- Agriculture and Fisheries (Agrifish)
- Justice and Home Affairs (JHA)
- Employment, Social Policy, Health and Consumer Affairs (EPSCO)
- Competitiveness (COMPET)
- Transport, Telecommunications and Energy (TTE)
- Environment (ENV)
- Education, Youth, Culture and Sport (EYCS)

Council Chairs Belgian presidency 2024

		CHAIR	ASSESSOR
I. Representation by the federal minister (exclusive)	<ul style="list-style-type: none"> • General affairs (RAZ) • Foreign affairs (RBZ) • Economic and financial affairs (ECOFIN) • Justice and Home Affairs (JHA) • Transport, <u>Telecommunications</u> and Energy (TTE) • <u>Employment</u>, Social Policy, Health and <u>Consumer Affairs</u> (EPSCO) 	FED FED FED FED FED FED	FED FED FED FED FED FED
II. Representation by the federal minister assisted by rotating sub-state minister (assessor)	<ul style="list-style-type: none"> • Competitiveness (<u>internal market</u>) (COMPET) • <u>Transport</u>, Telecommunications and Energy (TTE) • Transport, Telecommunications and <u>Energy</u> (TTE) • Employment, <u>Social Policy</u>, Health and Consumer Affairs (EPSCO) • Employment, Social Policy, <u>Health</u> and Consumer Affairs (EPSCO) 	FED FED FED FED FED	FLA REG FLA REG WAL REG WAL REG FLA REG
III. Representation by rotating sub-state minister assisted by federal minister (assessor)	<ul style="list-style-type: none"> • Competitiveness (<u>industry</u>, research) (COMPET) • Competitiveness (industry, <u>research</u>) (COMPET) • Environment (ENV) 	FLA REG WAL REG BRU REG	FED FED FED
IV. Representation by sub-state minister	<ul style="list-style-type: none"> • General affairs (<u>cohesion policy</u>) (RAZ) • Competitiveness (<u>tourism</u>) (COMPET) • <u>Education</u>, Youth, Culture and Sport (EYCS) • Education, <u>Youth</u>, Culture and Sport (EYCS) • Education, Youth, <u>Culture</u> and Sport (EYCS) • Education, Youth, Culture and <u>Sport</u> (EYCS) 	WAL REG WAL REG FR COM FLA REG FLA REG FR COM	BRU REG BRU REG FLA REG GER COM FR COM FLA REG
V. Representation by the Flemish minister	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture and <u>Fisheries</u> (AGRIFISH) 	FLA REG	FLA REG
VI. Representation by federal minister assisted by Flemish and Walloon minister (assessor)	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Agriculture</u> and Fisheries (AGRIFISH) 	FED	FLA REG / WAL REG

Agenda 2024-2029



EP elections

Will I stay or will I go?



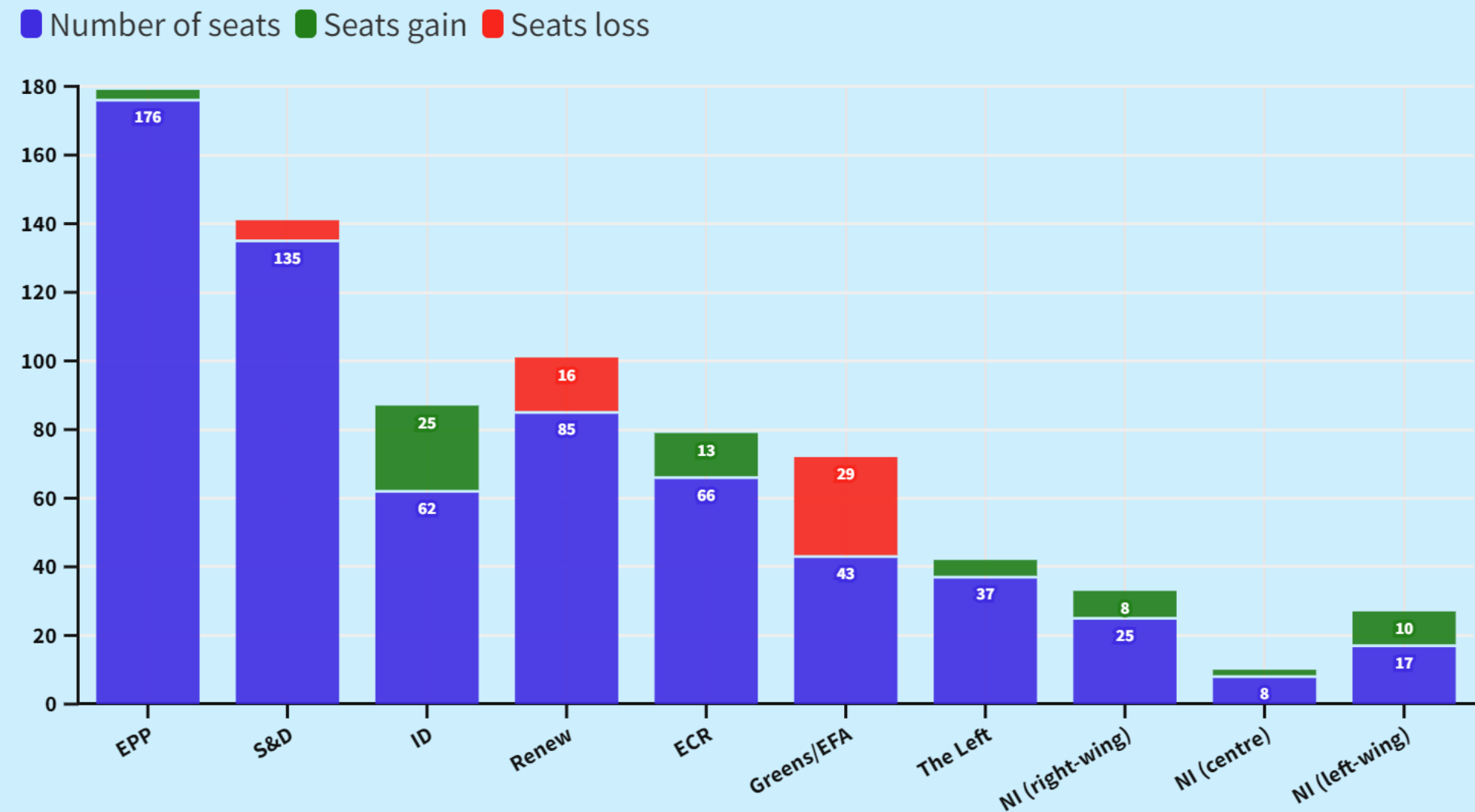
EP elections

Rise of the extremes

- More polarisation and fragmentation due to loss of S&D, Renew and Greens
- Strong growth in the right-wing camp
- Next EP likely less regulatory-oriented, less pressure on private sector to decarbonise

Projection of changes of power among political groups after EP 2024 elections

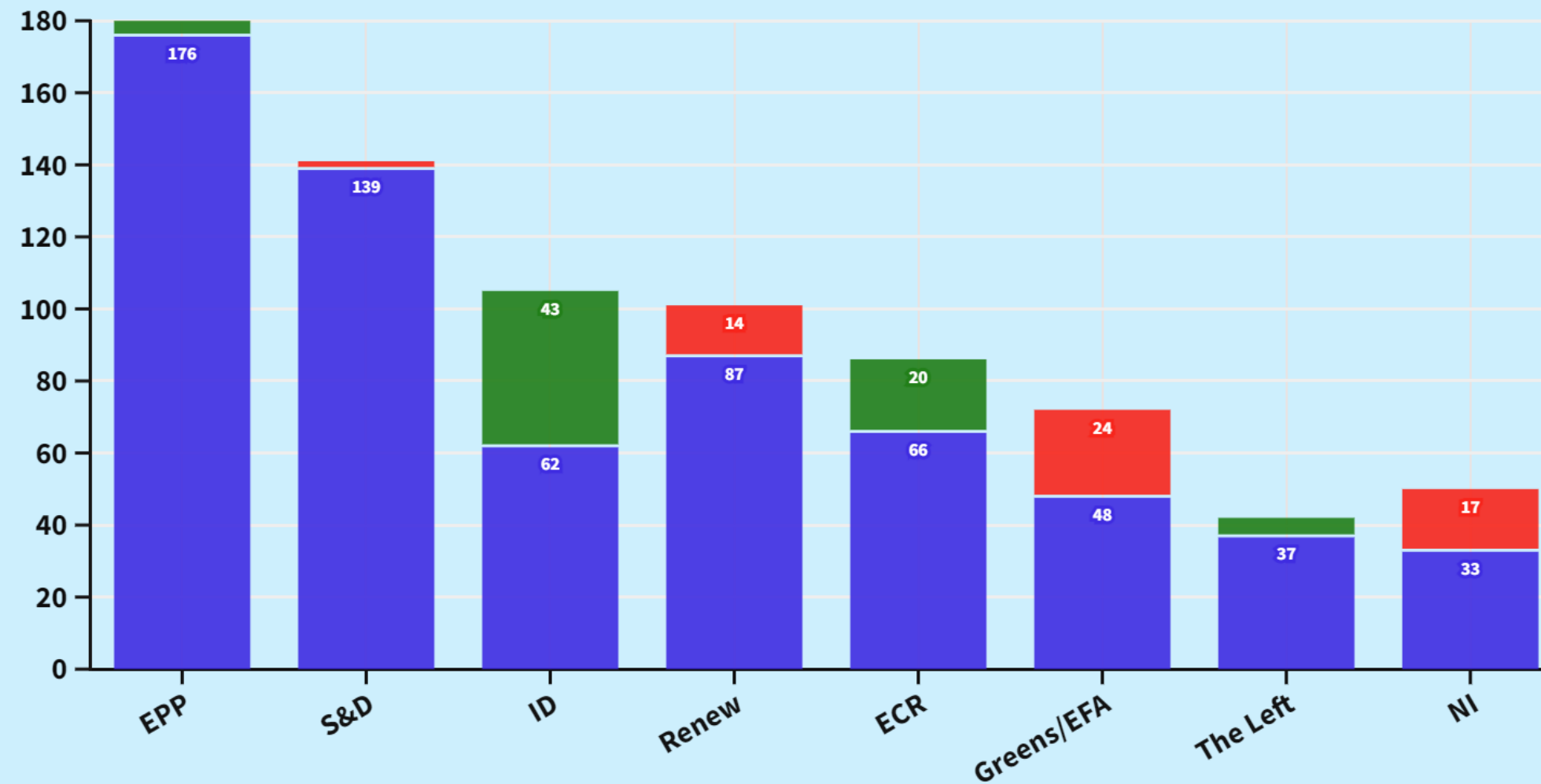
Based on current / intended group composition



Note: Data elaborated in January 2024, taking into account 720 seats

Projection of changes of power among political groups after EP 2024 elections Including potential recruitment of new parties

■ Number of seats ■ Seats gain ■ Seats loss

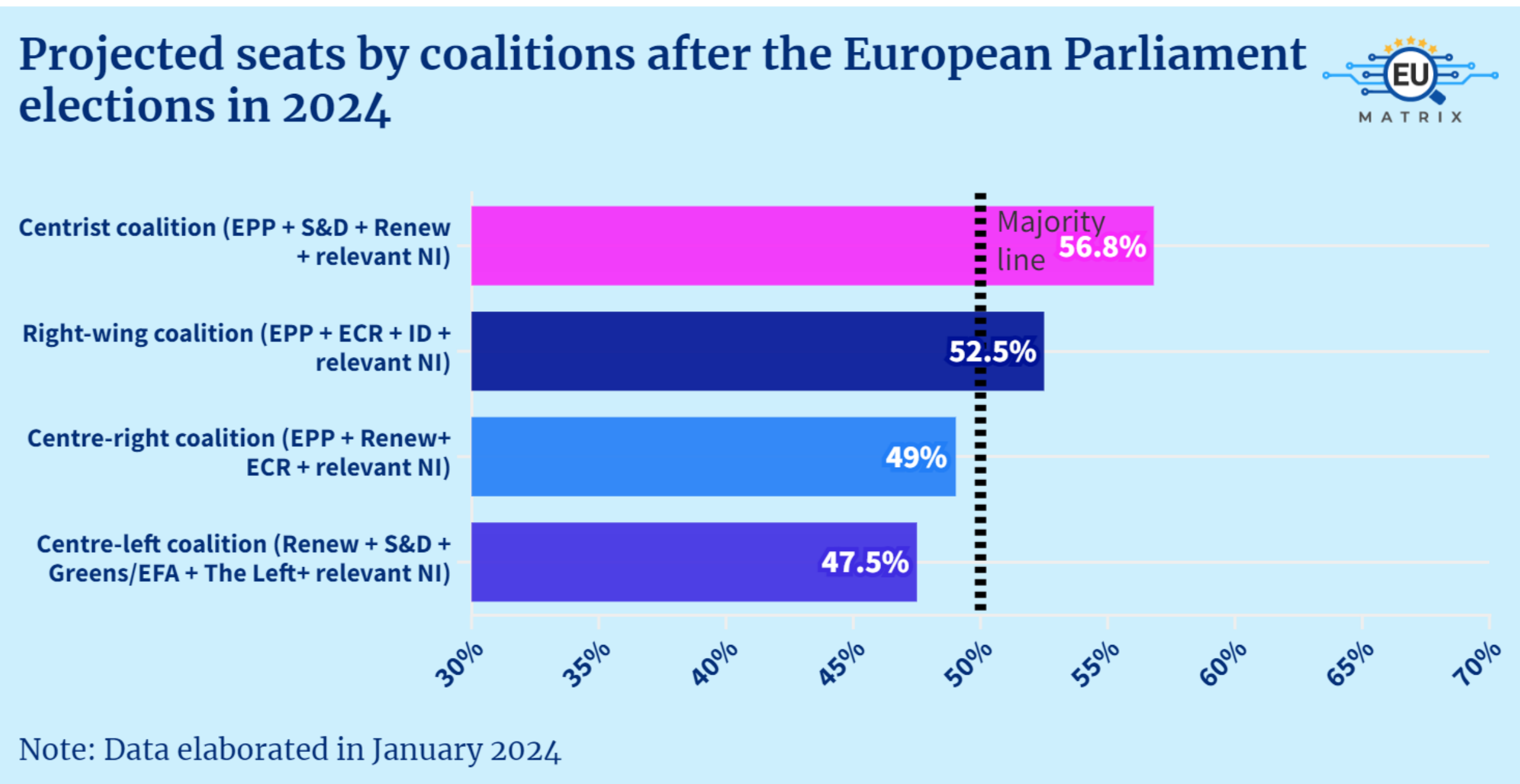


Note: Data elaborated in January 2024



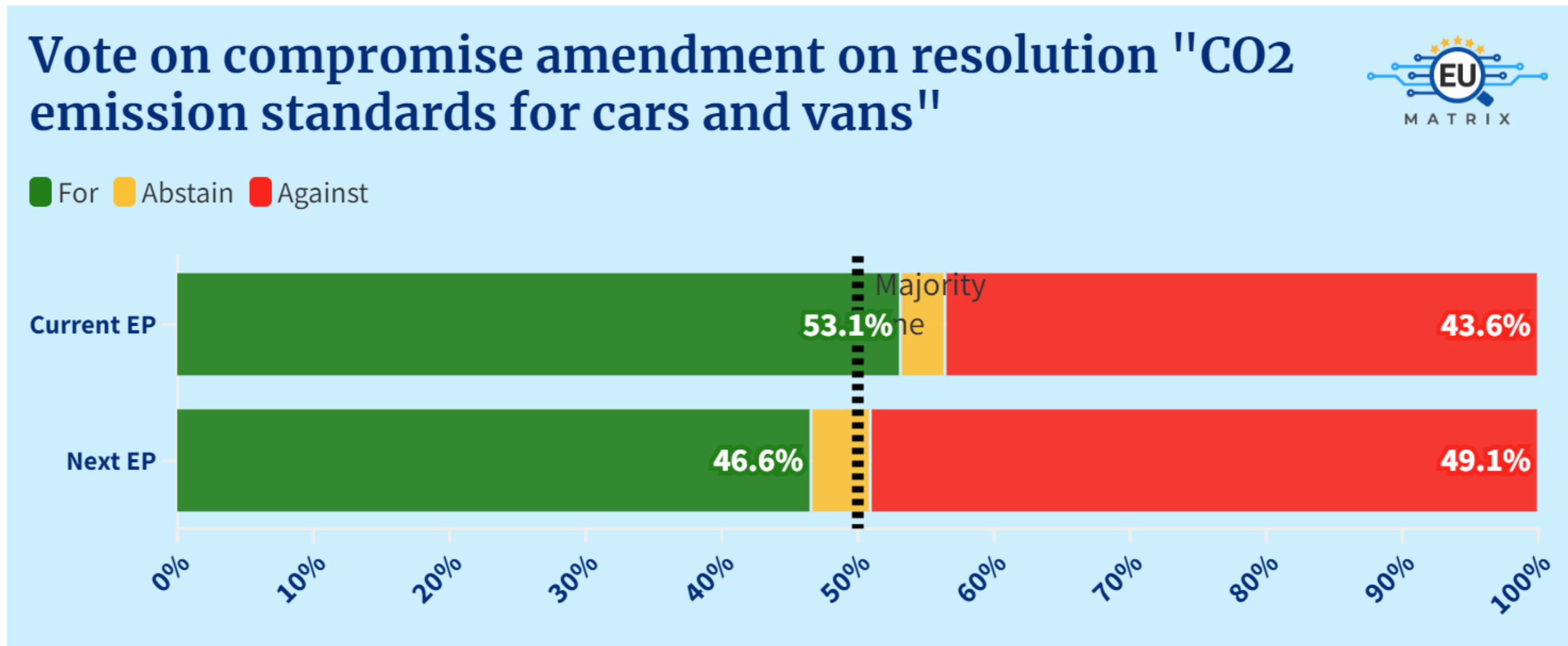
EP elections

Impact majority



EP elections

Impact on policy



Intra-Belgian EU Coordination

EU policy-making in practice (OLP)

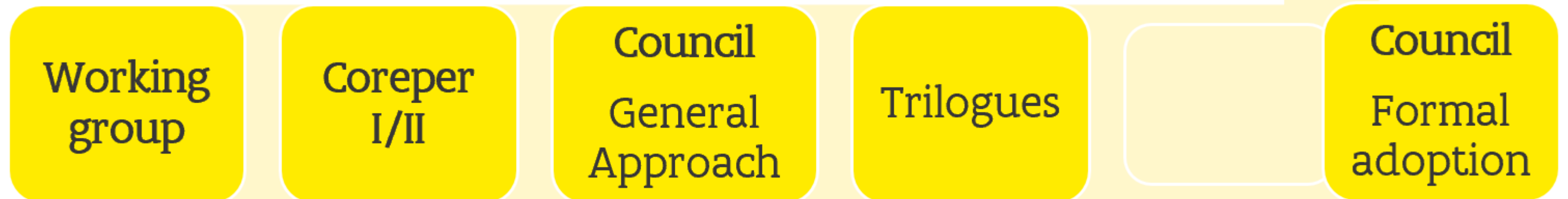
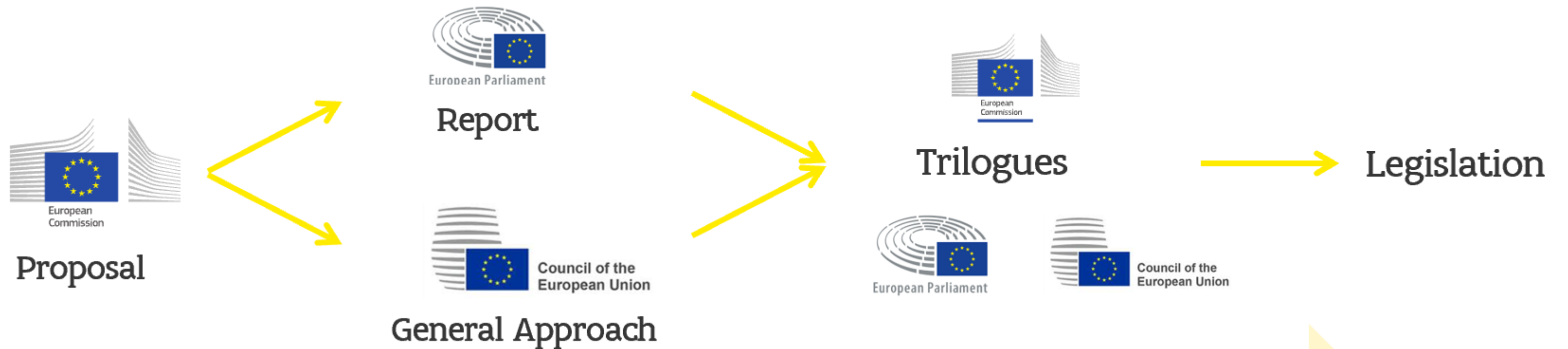
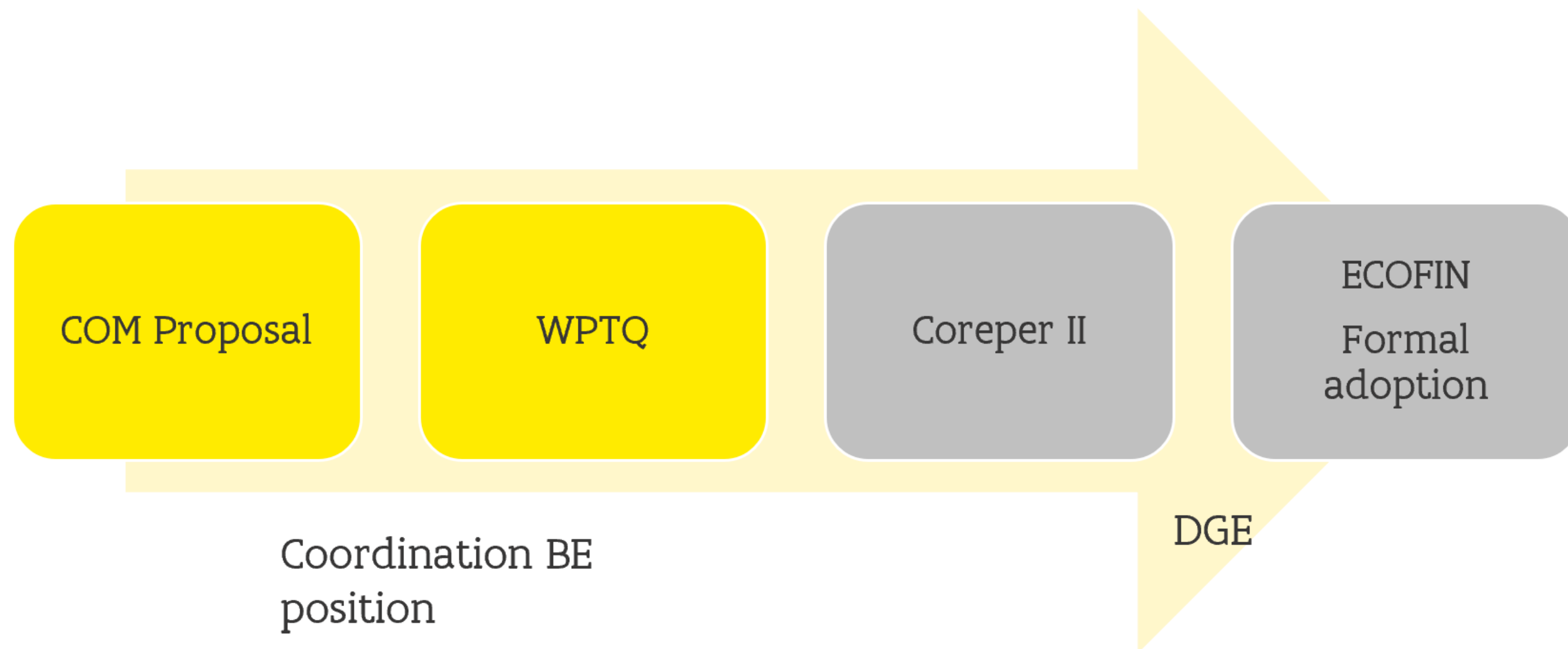


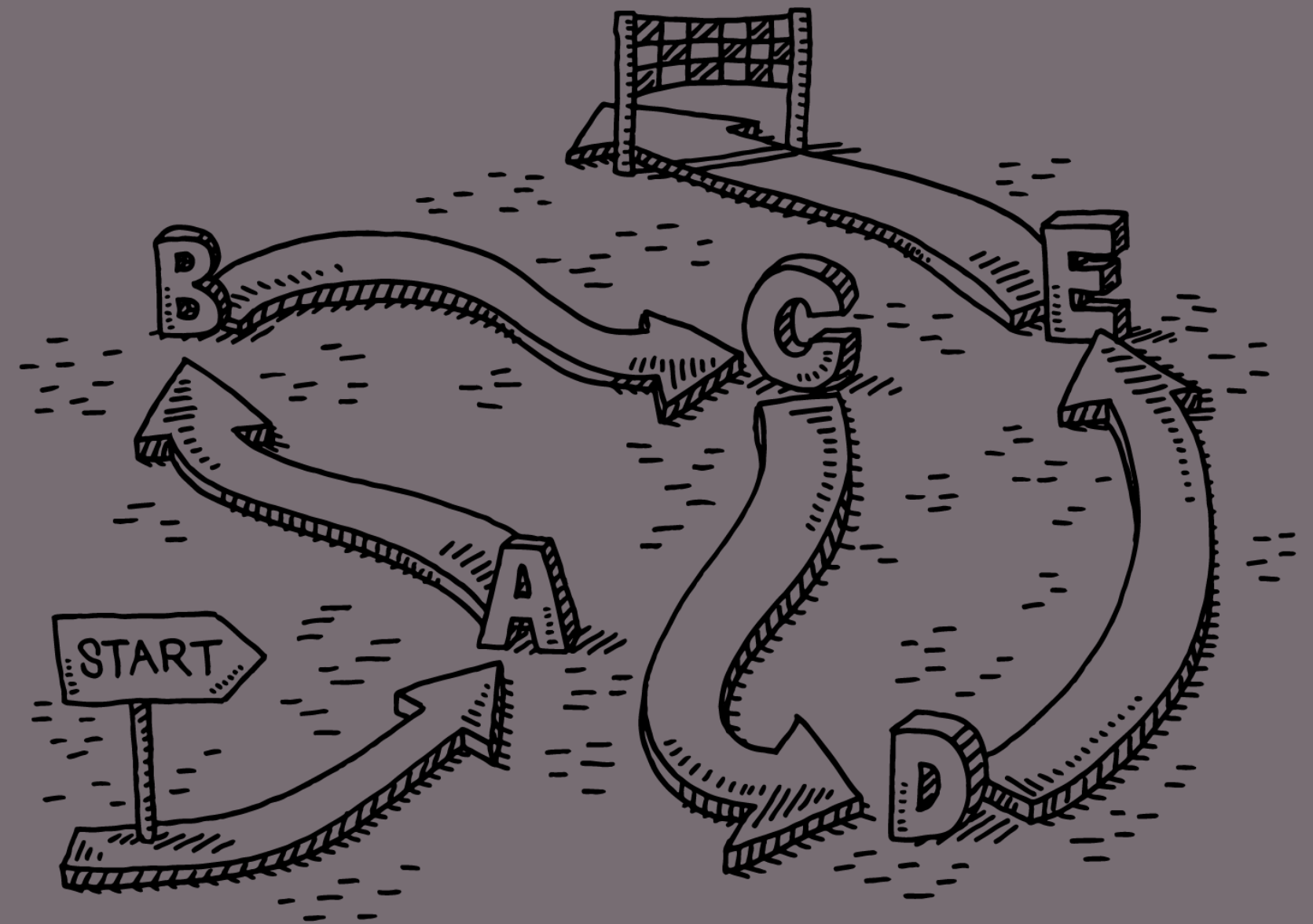
Illustration: Revision taxation provisions Eurovignette Directive 1999/62/EC



Belgian Permanent Representation to the EU

- ▶ “Embassy” of Belgium to the EU
→ Biggest Belgian diplomatic post (+150 staff members)
- ▶ Represent, negotiate and lobby on behalf of Belgium in the EU
→ Primarily represent Belgium in the Council of the EU
- ▶ Headed by Permanent Representative (AMB Willem Van de Voorde) and Deputy Permanent Representative (AMB Pierre Cartuyvels)
- ▶ Attachés
- ▶ Delegations of the federated entities

Part 4 - Public Affairs Tactics



How do you pitch
a political stakeholder?

**Don't ask
them for a
favour.
But do them
a favour.**

Help each party to build its case from its own perspective, taking into account their respective:

- Voters
- Internal 'schools' and 'wings'
- Affiliated organisations
- Political competitors
- Media attention
- Public opinion
- Other political files
- ...

What would be your
personal 'golden rule'
in public affairs?



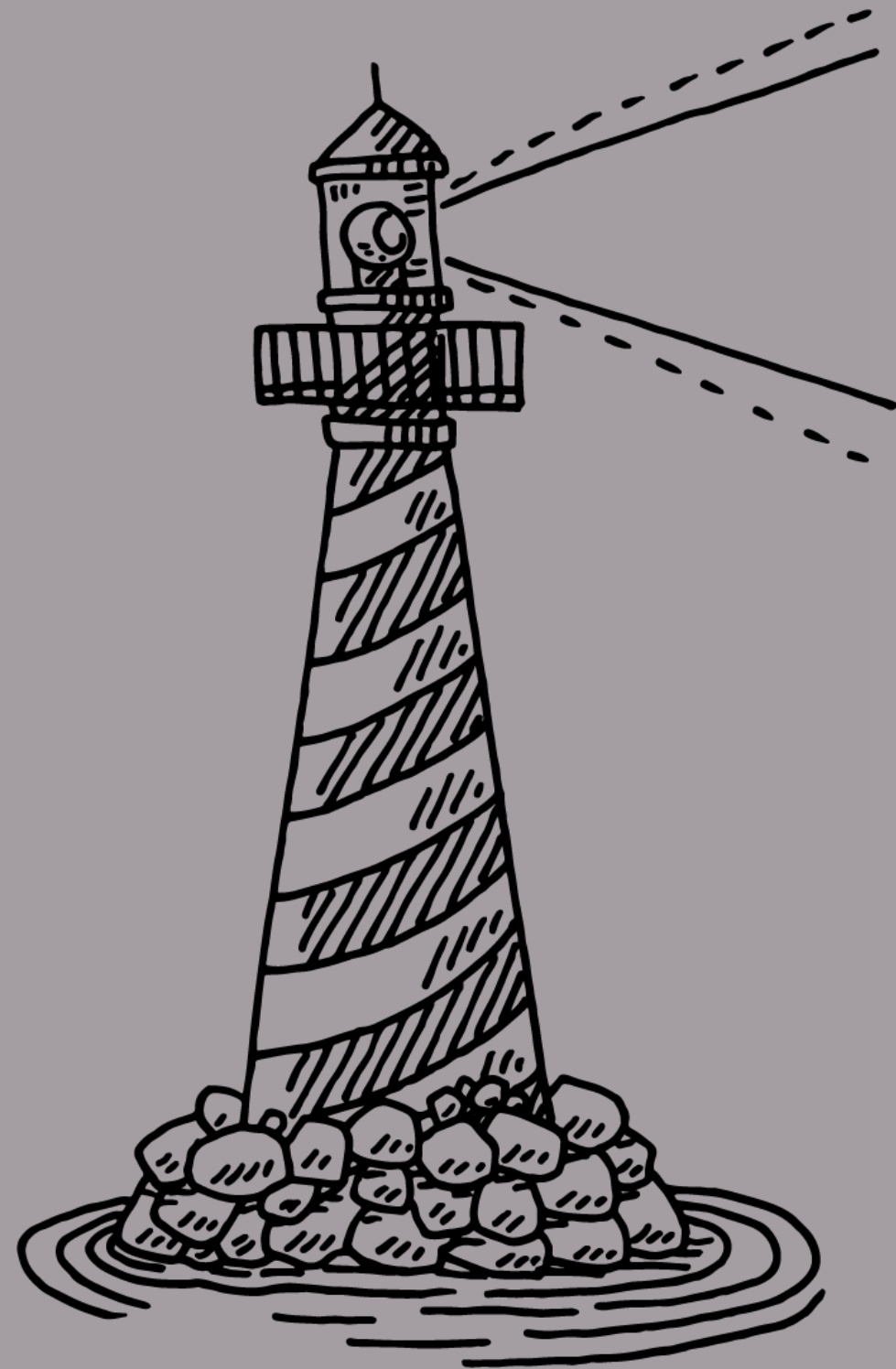
10 common mistakes

1. Come too late
2. Be poorly informed
3. Think in terms of legal procedures only
4. Express general criticism only
5. Accept a lack of understanding
6. Ignore perceptions and sensitivities
7. Fail to define a clear focus and priorities
8. Find yourself cornered in an isolated position
9. Practice hardcore lobbying only
10. Ignore the importance of reputation



10 golden rules

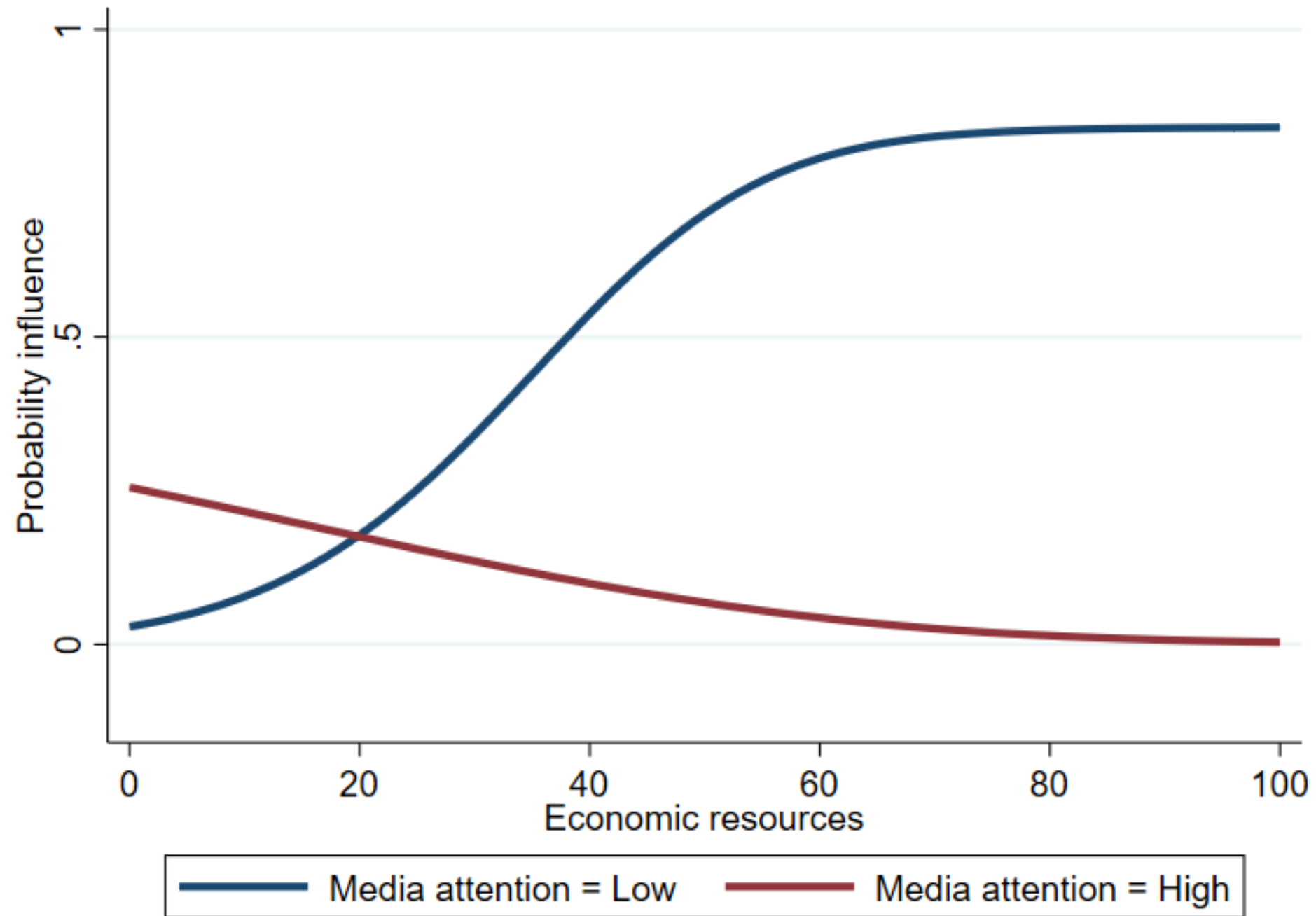
1. Be proactive, rely on a wide screen radar
2. Intelligence, Intelligence, Intelligence
3. Acknowledge political reality
4. Be constructive and concrete
5. Influence through education
6. Think Outside-In
7. Pick your battles
8. Think coalitions, partners, win-win
9. Apply an integrated stakeholder management approach
10. Manage your reputation



Be proactive.

**Rely on a
comprehensive
radar screen.**

Media attention & influence



Meal vouchers

CONTEXT AND SCOPE



La suppression des chèques-repas, l'invitée surprise du plan de relance

EXPRESS

La suppression des chèques-repas est l'invitée surprise du plan de relance. Elle est présentée en tant que mesure de réduction des dépenses publiques, mais elle est en fait une mesure de réduction des dépenses des entreprises.

Le coût réel d'un chèque-repas de 7 euros

Coût par chèque-repas	Coût réel
7,00€	7,315€

Les commerces soutiennent la suppression des chèques-repas

Les commerçants et restaurateurs soutiennent la suppression des chèques-repas. Ils estiment que cela leur permettra de réduire leurs coûts et d'augmenter leur chiffre d'affaires.

APPROACH



Les chèques-repas plébiscités par huit travailleurs belges sur dix

LE TITRE REPAS EN BELGIQUE

1.937 millions €

EVOLUTION EN VOLUME

80% de plus en volume, 78% de plus en valeur, 60% de plus en nombre de chèques-repas, 45% de plus en nombre de bénéficiaires.

LES CHIFFRES SUR LA SATISFACTION

80% des commerçants affiliés sont satisfaits du système actuel des titres-repas, 78% des salariés bénéficiaires, 60% des entreprises clientes, 45% des salariés bénéficiaires.

Pour les commerçants et restaurateurs, un chiffre d'affaires assuré en croissance constante

Progression du chiffre d'affaires généré par les titres-repas

Année	Chiffre d'affaires (M€)
2006	749
2008	1154
2010	1729
2012	1937

Par son caractère dédié, chaque année une croissance de:

- +8% en volume
- +11% en valeur

81% des commerçants affiliés sont satisfaits du système actuel des titres-repas

Le titre-repas, un écosystème largement ancré dans la consommation belge

Créé en 1965 par Arrêt Royal

70.000 entreprises clientes

330 M de titres émis en 2012 pour un montant total de 1,9 Md€

0,5% du PIB belge

1,65 M salariés bénéficiaires

> 11.000 commerçants et restaurants affiliés

35% de l'ensemble des salariés du secteur privé

> 33% passés au titre électronique

RESULTS



SOCIAAL

Maaltijdcheques blijven gewoon bestaan

Er is geen parlementaire meerderheid om de (papier) maaltijdcheques af te schaffen.

BRUSSEL | In de senaatscommissie Economie hebben Rik Daems (Open VLD) en Etienne Schouppe (CD&V) gisteren de stemming verloren over hun wetsvoorstel waarmee ze de maaltijdcheques wilden afschaffen en ver-

wangen door een netto maaltijdvergoeding. De vier commissieleden van Open VLD, CD&V en de N-VA moesten bij de stemming de nummers leggen tegen hun negen collega's van de PS, de SP.A, de MR en Ecolo. Volgens Daems en Schouppe besparen werkgevers en handelaars nochtans jaarlijks 175 miljoen euro aan administratieve kosten als er geen maaltijdcheques meer bestaan. Maar ze botsten met hun radicale voorstel om fel verzet bij de vakbonden en bij de werke-

verskoepel VBO. De Franstalige partijen en de SPA wilden gisteren ook niet weten van een alternatief voorstel om alleen de papieren cheques af te schaffen en het gebruik van de (bestaande) elektronische maaltijdkaart te veralgemenen. Dat 'plan b' zien vakbonden, werkgevers en handelaars wel zitten; ook zelfstandigenorganisatie Unizo, dat als enige in de Nationale Arbeidsraad de totale afschaffing van de cheques wél genegen was. Maar een parlementair debat over

Dossier kan na verkiezingen weer opduiken

die veralgemeende e-maaltijdcheques komt er niet meer vóór de verkiezingen. Wellicht duikt het dossier later dit jaar weer op. Volgens Open VLD'er Rik Daems gaat zijn partij de maaltijdcheques op tafel leggen bij de federale regeringsonderhandelingen. (P)

Le texte sur la suppression des chèques-repas rejeté

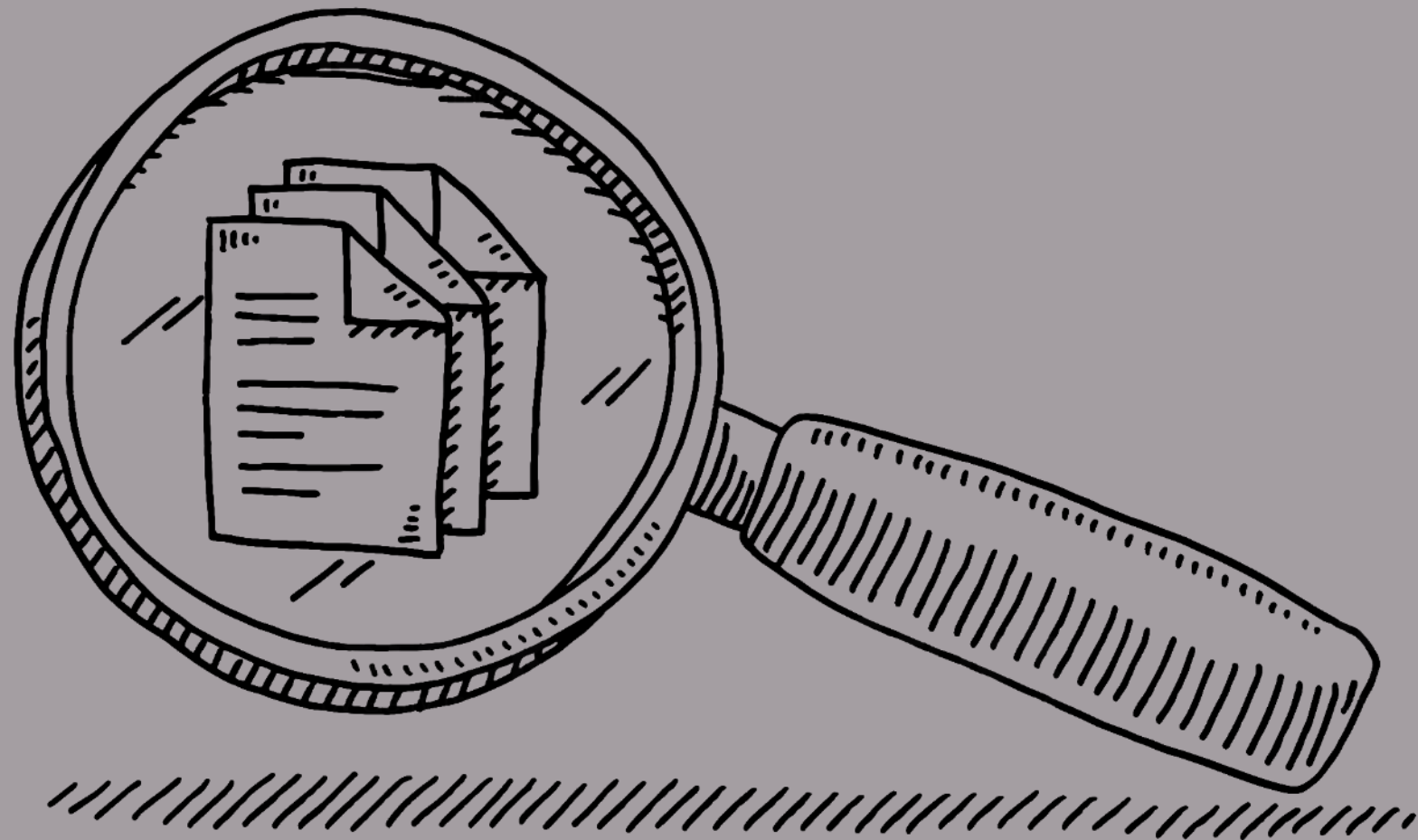
Les émetteurs de chèques-repas (CR) peuvent souffler. La Commission des finances du Sénat a rejeté hier la proposition des sénateurs Rik Daems (Open VLD) et Etienne Schouppe (CD&V) visant à les remplacer par le versement d'une indemnité nette sur le compte bancaire des travailleurs. Par 9 voix contre (PS, sp.a, MR, cdH, Ecolo) et 4 pour (Open VLD, CD&V, N-VA), le texte a été busé. Voyant la faiblesse des adhésions à leur texte, les deux élus ont tenté de convaincre la Commission en remisant leur texte sur une généralisation des CR électroniques dont l'usage passera par un seul terminal bancaire unique. La N-VA a plaidé pour soumettre le texte à l'avis du conseil d'Etat sur l'insaisissabilité de l'indemnité en nette, mais en vain.

«Je relancerai le débat en plénière sur la généralisation des CR électroniques la semaine prochaine.»

RIK DAEMS (OPEN VLD)

rales et la campagne, plusieurs sénateurs préfèrent un examen du dossier sans précipitation. Mais le sénateur Daems ne baisse pas les bras. «Ce n'est pas parce qu'il n'y a pas de majorité en commission sur notre proposition que j'abandonne le combat. Nous n'avons pas eu la possibilité de détailler l'alternative sur la généralisation des CR électroniques. Je relancerai le débat sur celle-ci lors de la séance plénière la semaine prochaine, nous a-t-il confié. PH. LAW.

Intelligence, intelligence, intelligence.



Importance of monitoring: Regulated price of books

- A Flemish MP concluded the following from a hearing on the evaluation of the GBP (gereguleerde boekenprijs) as follows:
 - *“Bol.com seems to be mocking the Flemish decree.”*
- Following this, we contacted the MP and the policy cell of the competent minister.
- After an introduction to bol.com, both adjusted their communication during a follow-up debate:
 - Stéphanie D’Hose: *“Thirdly, it now appears that the **finger-pointing during the hearing towards internet platforms was completely wrong**. I also think it is important to correct this here and now. Because with such gratuitous statements, actually no one wins. So, it's good that this has been demonstrated here.”*
 - Competent Minister: *“As far as can be ascertained, **bol.com complies with the GBP regulations**. Bol.com conducts almost no price campaigns for books. Their main market for books is in the Netherlands, which has a fixed book price prohibiting price promotions within two years of publication.”*

Zoekresultaten

8 resultaten die voldoen aan uw criteria.

[Exporteren naar Excel](#) 

Weergeven resultaten

Resultaten filteren:

Land	Referentie	Title	Datum van ontvangst	Einde van de verlengde status-quoperiode
 Belgium	2024/0001/BE	Voorontwerp van wet tot wijziging van de wet van 13 juni 2005 betreffende de elektronische communicatie	01-01-2024	02-04-2024
 Belgium	2024/0012/BE	Ontwerp van koninklijk besluit betreffende vergunningen voor de installatie en exploitatie van offshoreleidingen die door het Belgische deel van de Noordzee lopen.	12-01-2024	15-04-2024
 Belgium	2024/0021/BE		16-01-2024	
 Belgium	2024/0022/BE	Ontwerp voor koninklijk besluit tot wijziging van hoofdstuk 7.1 van boek 1 en gepaalde delen van de boeken 1, 2 en 3, ingevoerd bij het koninklijk besluit van 8 september 2019 tot vaststelling van boeken 1, 2 en 3 van het Algemeen voorschrift voor elektrische installaties	17-01-2024	18-04-2024
 Belgium	2024/0032/BE	Koninklijk Besluit inzake de reclame voor alcoholhoudende dranken	19-01-2024	22-04-2024
 Belgium	2024/0042/BE	Avant-projet d'ordonnance portant modification de	25-01-2024	28-04-2024

Acknowledge political reality.



Remember, Belgium is a particracy.

Calvo haalt fel uit na "sabotage" hervorming partijfinanciering en overweegt wisselmeerderheid: "Bouchez wil op alles en iedereen besparen, behalve op zichzelf"

Meerderheidspartijen raken het niet eens over hervorming partijfinanciering

'Op welke planeet leven sommige collega's?': Vivaldi vindt geen akkoord over beperking partijfinanciering



#Move4Migraine

CONTEXT AND SCOPE



Meer dan **90%** van de kosten verbonden aan migraine zijn het gevolg van afwezigheid op het werk of een daling van de productiviteit.⁷

De totale kosten van migraine in Europa worden geraamd op meer dan **27 miljard euro per jaar.**⁸



APPROACH



Creation of a platform, regrouping different stakeholders

- HCPs and experts
 - Patient associations
 - FEB -VBO
 - Unions
 - Mensura
 - Pharmaceutical companies
- Raise awareness and visibility of the problems related to migraine
Approach political decision-making actors (MPs, Minister of Health, ...)



#Move4Migraine

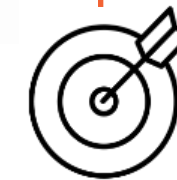
AGIR CONTRE LA MIGRAINE EN 8 POINTS D'ACTION

1. Informer correctement le patient et son entourage
2. Créer une Fondation contre la migraine
3. Soutenir l'accès à l'information sur la santé pour une plus grande autonomie du patient
4. Informer sur les dangers liés à une consommation excessive de médicaments ou à un traitement inadapté
5. Accroître les connaissances sur la migraine par la formation permanente des soins de première ligne
6. Chiffrer précisément les implications économiques de la migraine sur la société afin de pouvoir entreprendre des actions plus efficaces et plus ciblées
7. Créer un cadre pour une utilisation facile et discrète de la chambre de repos
8. Mettre au point un régime pour les employés régulièrement absents pour de courtes périodes en raison de problèmes de santé

#MOVE4MIGRAINE A ÉTÉ RENDU POSSIBLE GRÂCE AU SOUTIEN FINANCIER DE NOVARTIS PHARMA, ELI LILLY, CEPALY TECHNOLOGY ET SANDOZ.

#Move4Migraine

RESULTS



DO 0002190422
Question n° 85 de madame la députée Els Van Hoof de 17 septembre 2019 (N.) à la ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, et de l'Asie et la Migration:

Amisng - Embourgeoisement
Le médicament Amisng, un remède prometteur mais coûteux qui traite les migraines particulièrement sévères, ne sera pas remboursé en Belgique. La nouvelle à été rendue publique au début du mois d'août. Pourtant, des études ont permis de démontrer que le médicament est particulièrement efficace chez certains patients.

En attendant l'autorisation pour le remboursement, le fabricant mettrait le médicament gratuitement à la disposition des patients. Or, selon les informations parvenues à ce sujet, vous avez pris une décision négative suite à l'avis rendu par la Commission de remboursement des médicaments (CRM) de l'Institut national d'assurance maladie-invalidité (INAMI). Face à ce vote pour le remboursement, les patients doivent sans doute dès le mois de septembre payer de leur poche 500 à 1 000 par mois pour le médicament.

DO 0002190422
Vraag nr 85 van mevrouw de volkerenvertegenwoordiger Els Van Hoof van 17 september 2019 (N.) aan de minister van Sociale Zaken en Volksgezondheid, en van Asiel en Migratie:

Amisng - Embourgeoisement
Het veelbelovende maar zeer middel tegen zware migraine Amisng zal in ons land niet worden terugbetaald, en zal dus tegen september 2019 betaald. Onderzoek toonde reeds aan dat de middelen een enorme verbetering betekenden voor patiënten.

Het geneesmiddel wordt gratis ter beschikking gesteld door de fabrikant, in afwachting van de regeling van terugbetaling. U nam volgens de beschikbare informatie echter een negatieve beslissing na advies van de Commissie Reguleringszaken Geneesmiddelen (CRG) van het Rijksinstituut voor ziekte- en invaliditeitsverzekering (RIZIV). Na dat er wettelijk niet kon, zal de patiënt wettelijk vanaf september 2019 tot 1.000 euro per maand moeten betalen om het middel aan te schaffen.

ORVA 55 004
25-10-2019

Toujours selon les médias, la CRM devrait traiter un nouveau dossier pour l'Amisng en 2020, après que son dossier positif concernant le remboursement serait finalement intervenu.

1. Pourquoi le remboursement du médicament Amisng a-t-il été refusé?

2. Prévoit-on de nouvelles négociations en vue d'une révision de cette décision, pour aboutir à une autorisation pour le remboursement? Dans l'affirmative, quand?

3. Que doivent faire les patients migraineux qui ont besoin de l'Amisng en attendant?

4. Prévoit-on (actuellement ou dans un avenir proche) des solutions alternatives pour les patients?

Réponse de la ministre des Affaires sociales et de la Santé publique, et de l'Asie et la Migration de 21 octobre 2019, et de la question n° 85 de madame la députée Els Van Hoof de 17 septembre 2019 (N.).

De gemiddelde migraine pijn momenteel nog niet in kaart gebracht. Daardoor zijn op dit moment de gegevens nog niet beschikbaar.

Er wordt verder bericht dat CTG in 2020 een nieuw dossier voor Amisng aan bekijkt, waarna mogelijk wel betaald kan worden aan het medicijn terug te betalen.

1. Wat is de reden waarom er werd beslist om Amisng niet terug te betalen?

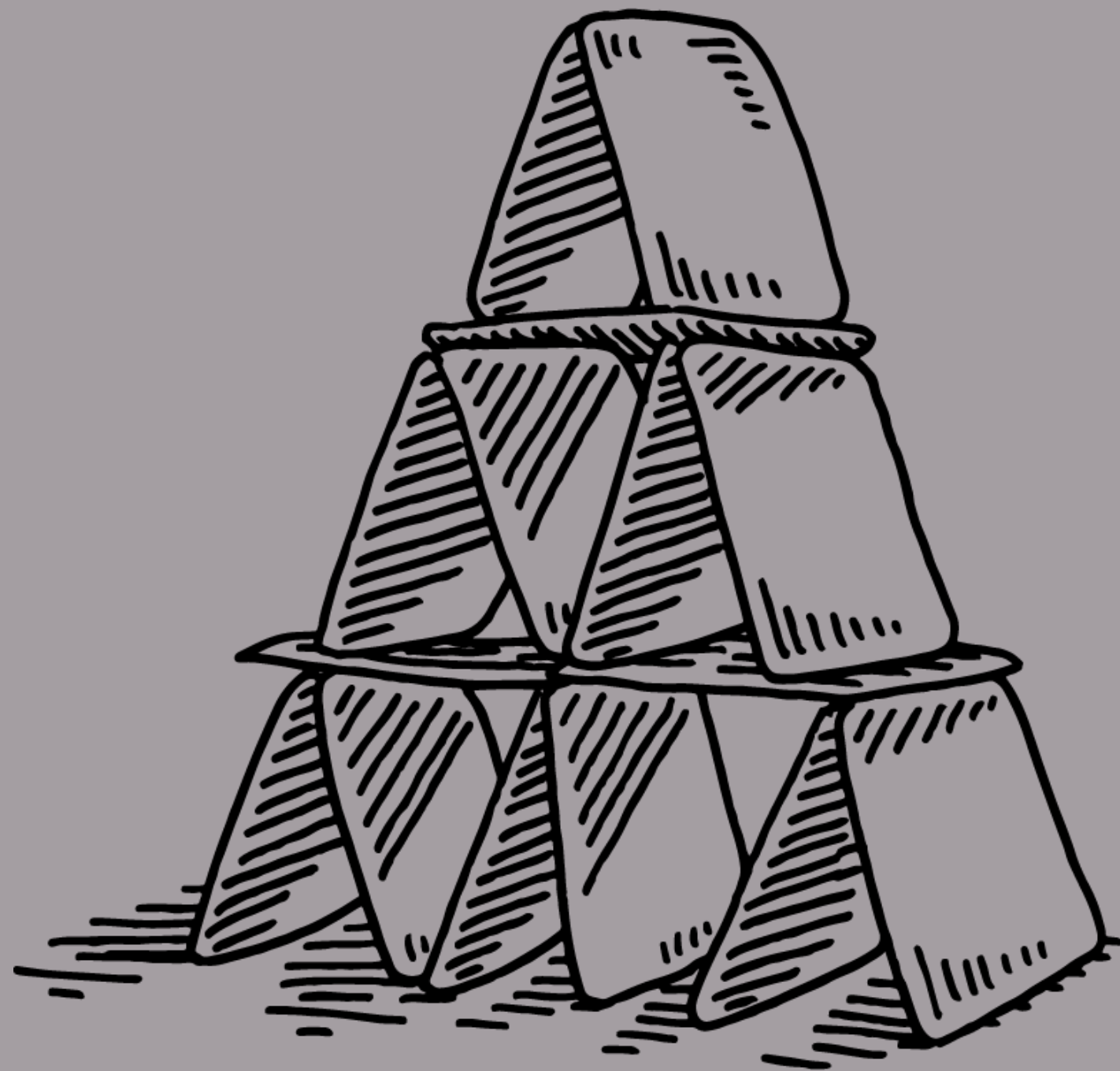
2. Wordt voorzien om alomg nieuwe onderhandelingen op te starten en het middel toch nog terug te betalen? Zo ja, wanneer?

3. Wat zal er in tussentijd gebeuren voor de patiënten die Amisng nodig hebben?

4. Zijn er alternatieve (actueel of in de nabije toekomst voorzeld) voor de patiënten?

Antwoord van de minister van Sociale Zaken en Volksgezondheid, en van Asiel en Migratie van 21 oktober 2019, op de vraag nr 85 van mevrouw de volkerenvertegenwoordiger Els Van Hoof van 17 september 2019 (N.).

De gemiddelde migraine pijn momenteel nog niet in kaart gebracht. Daardoor zijn op dit moment de gegevens nog niet beschikbaar.



**Be
Constructive
and
Concrete.**

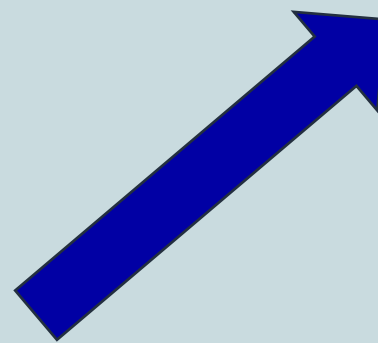
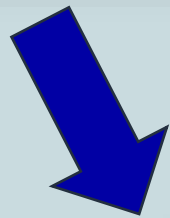
Michael Freilich  
@MichaelFreilich

Na verschillende klachten 🙄, verzamel ik getuigenissen van ondernemers op [#bol.com](#) die zich gegriefd voelen door dwangcontracten, oneerlijke voorwaarden en misbruik van economische afhankelijkheid door deze online retailer. Bedoeling is om dit parlementair aan te kaarten. Positieve verhalen ook steeds welkom natuurlijk. Deel dit bericht aub 🙏 [@Testaankoop](#) [@UNIZOvzw](#) [@NSZbe](#)

Nico Volckeryck     @Nicolvolckeryck · 13 aug. 2023

Toch wel vreemd dat Bol.com naam en adres van leveranciers aan zijn partners vraagt. Een van de grootste geheimen bij een ondernemer zijn nu eenmaal zijn adressen van zijn leveranciers.

"Verplicht in te vullen, Handelsnaam en contactadres van fabrikant of...
[Meer weergeven](#)



Michael Freilich  
@MichaelFreilich

Deze week bracht ik een bezoek aan het Antwerpse kantoor van [@bol.com](#). Tijdens mijn ontmoeting met de country manager en zijn team, kreeg ik inzicht in de diverse strategieën die het bedrijf toepast om meer dan 5000 lokale handelaars te ondersteunen. Het was bijzonder leerrijk om te horen over hun focus op eigen producten en vooral over de toegevoegde waarde die ze bieden aan deze handelaars.

We namen ook uitgebreid de tijd om de uitdagingen en de relevante regelgeving te bespreken waarmee het bedrijf te maken heeft. Het belang van nauwe samenwerking en overleg met de Vlaamse handelaarsfederaties werd hierbij sterk benadrukt.

Dit bezoek was niet enkel informatief, maar bevestigde ook het toenemende belang van e-commerce in onze maatschappij. Mijn engagement om me de komende jaren verder te verdiepen in [#ecommerce](#), [#cyberveiligheid](#), [#logistiek](#) en [#transport](#) blijft onverminderd groot.

VOLTA

CONTEXT AND SCOPE



Eerlijke concurrentie in de elektrotechnische sector

December 2015

APPROACH



6 DE TIJD WOENSDAG 24 FEBRUARI 2016

Politiek & Economie

Oost-Europese concurrentie kost elke werkdag job van twee elektriciens

? **Wat is de detachering van werknemers?** Bij detachering wordt een werknemer van het ene naar het andere Europese land gestuurd. Voor de loon- en arbeidsvoorwaarden gelden de regels van het gastland. Wie minder dan twee jaar als gedetacheerde in een ander land werkt, betaalt de socialezekerheidsbijdragen in zijn thuisland. Een gedetacheerde werknemer moet te allen tijde een A1-attest uit zijn land van herkomst kunnen voorleggen. Daarmee bewijst hij in orde te zijn met de sociale zekerheid. Op die manier probeert de Europese Commissie sociale fraude tegen te gaan.

? **Hoeveel gedetacheerden werken er in België?** Elke keer een werkgever in België met een gedetacheerde werkgever wil werken, moet hij een Limosa-aangifte invullen. In 2014 gebeurde dat 460.000 keer. Dat betekent echter niet dat er in ons land 460.000 gedetacheerde werknemers aan de slag zijn, want vaak worden per werknemer meerdere aangiftes gedaan. Volgens schattingen van de sociale inspectie gaat het over zo'n 120.000 werknemers. Het is niet duidelijk in welke sectoren die werknemers aan de slag zijn. Europa wil niet dat België die gegevens verzamelt.

? **Waarom loopt het mis met de detachering?** Malafide bedrijven en spookfirma's proberen de regels te omzeilen. Bij flagrante fraude krijgt de werknemer een loon dat ruim onder het minimumloon ligt. Bij meer subtielere vormen van fraude worden de socialezekerheidsbijdragen in het land van herkomst niet betaald. Als een lidstaat fraude vermoedt, moet die bij het land van herkomst van de gedetacheerde nagaan of er geknoeid is. In de praktijk blijkt het land van herkomst vaak niet mee te werken, waardoor de fraude onbestraft blijft.

? **Zonder een krachtig optreden van de overheid zijn faillissementen en verder jobverlies onafwendbaar.** Volta werkte samen met de vakbonden en investeringsplaat uit dat gisteren werd toegelicht aan Bart Tommelein (Open VLD), de staatssecretaris voor de Bestijding van de Sociale Fraude. De sector pleit voor meer actie tegen de detachingsfraude en het invoeren van de identiteitscontrole die nu al voor bouwbedrijven op werens geldt. Daarnaast verwacht Claeys actie op Europees niveau. 'Laat de werkgever de socialezekerheidsbijdragen betalen in het land waar de werknemer aan de slag is en niet in het land van herkomst', zegt hij. 'In dat geval zijn de Oost-Europese werknemers niet langer goedkoper dan de Belgische en kan de vrije concurrentie spelen.' De kans is klein dat die eis er doorgaat als want de Oost-Europese landen zijn niet happig op het wijzigen van de regels. 'Tommelein toont begrip voor de verzoeken van de sector en hij is bereid dat de bonden en de werkgevers samen naar oplossingen zoeken. Ze ijveren voor maatregelen die groter zijn in de lijn liggen van het plan tegen de sociale dumping in de bouwsector. Het is de bedoeling om ook in de elektrotechnische sector snel zo'n plan in te voeren.'

Zonder een krachtig optreden van de overheid zijn faillissementen en verder jobverlies onafwendbaar.

TOPMAN VOLTA PETER CLAEYS

De Belgische elektriciens kunnen de concurrentiestrijd met gedetacheerde Oost- en Zuid-Europeanen niet aan, waardoor steeds meer van hen hun job verliezen. In twee jaar tijd verdwenen meer dan 1.000 banen.

JASPER D'HOORE

Het herstellen van een wasmachine was jarenlang een werkje voor de elektricien uit de buurt. Om de auto of de lift op het werk te onderhouden of te repareren werd een beroep gedaan op een gespecialiseerd bedrijf met eigen elektriciens in dienst. En op werven zijn het vaak niet de bouwbedrijven zelf, maar elektrotechnische ondernemingen die de elektriciteit aanleggen.

'We zijn een sector in bloeien we zouden een rooskleurige toekomst tegemoet moeten gaan door het toenemende gebruik van elektronische smaltes in de huizen', zegt Peter Claeys, de topman van Volta, de werkgeversorganisatie van de elektrotechnische sector. Zouden, want door de concurrentie van goedkopere Oost- en Zuid-Europese werknemers hebben onze elektriciens en elektrotechnische bedrijven het moeilijk.

In de hele elektrotechnische sector zijn zo'n 35.000 mensen aan de slag. Daarbovenop werken er nog eens zo'n 8.000 mensen op zelfstandige basis. **Tussen 2013 en 2013 verdwenen er evenwel 1.047 banen, of zo'n twee per werkdag.** We merken dat buitenlandse bedrijven met goedkopere buitenlandse krachten onze ondernemingen uit de markt concurreren, zegt Claeys. Daarmee wordt de elektrotechnische sector met derzijde problemen geconfronteerd als de bouw en de transportsector, die al langer sielen en benen klagen over de Europese detacheringregels.

De concurrentie vanuit Oost- en Zuid-Europa is in veel gevallen te gaal. Bedrijven die werken met gedetacheerde werknemers moeten de loon- en arbeidsvoorwaarden in ons land respecteren. Maar de socialezekerheidsbijdragen worden in het land van herkomst betaald, waardoor ze goedkoper zijn. In ons land lopen die bijdragen op tot meer dan 30 procent van het bruto-loon. In veel Oost-Europese landen is dat slechts 10 procent. Daarenboven wordt op heel veel manieren geïmagineerd met de detachering. Via schijnmoe constructies worden de sociale bijdragen niet betaald. Bij zwaardere fraude worden ook de loon- en arbeidsvoorwaarden in ons land niet gerespecteerd en wordt over sociale dumping gesproken.

'De Belgische bedrijven die naauwgezet alle regels volgen zijn daarvan het slachtoffer', zegt Claeys. 'Dat leidt niet enkel tot jobverlies, maar ook de winstgevendheid van onze bedrijven staat onder zwaar

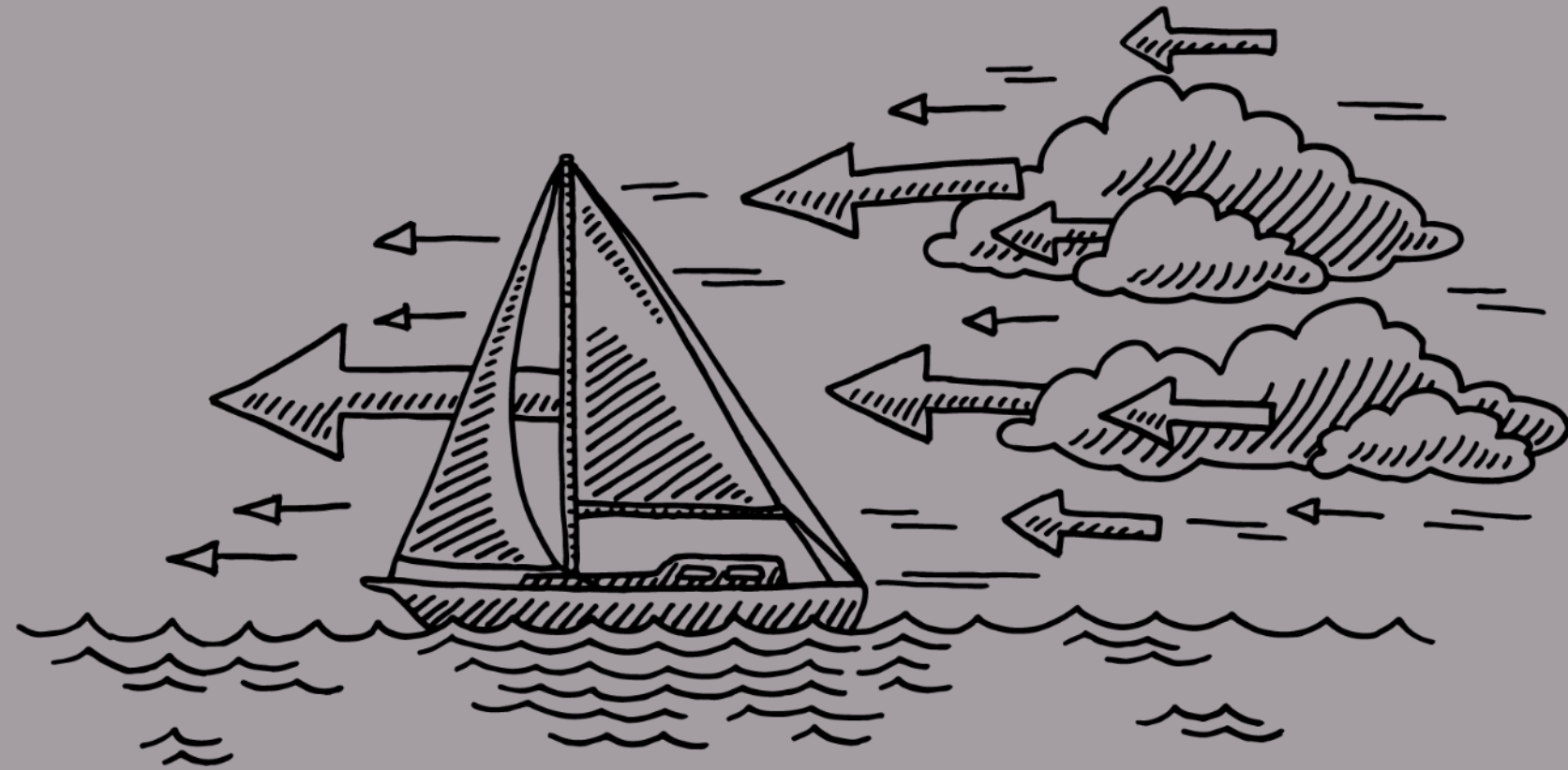
RESULTS



Philippe De Backer
3 mins · €

Vandaag ondertekenden Willy Borsus en ik het Plan voor Eerlijke Concurrentie in de Elektrotechnische Sector. Een plan met vijftien maatregelen moet de sociale fraude en sociale dumping in de elektrotechnische sector aanpakken. Die sector heeft immers te kampen met een massale instroom van buitenlandse arbeidskrachten en misbruiken van de detacheringregels. In die mate zelfs dat op twee jaar tijd 4 procent van de arbeidsplaatsen verloren ging. Of anders gezegd: elke dag gaan twee jobs in de sector verloren. #begov

Influence through Education.



HOE WORDT DE PRIJS VAN NIEUWE MEDICIJNEN BEPAALD?

Onderneming
Maakt een prijsvoorstel rekening houdende met verschillende factoren

- Waarde voor: - Inzet - Overname van uitgaven - Productie
- Aantal betrokken patiënten
- Kapitaal kosten: - Uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling - Kosten van klinische proeven - Kosten van distributie van de medicijnen
- Risico's tijdens de ontwikkeling van geneesmiddelen
- Medische noodzaak
- Herinvesteren in nieuwe behandelingen

Prijsvoorstel

FOD Economie
geeft advies over de (maximale) prijs rekening houdende met verschillende parameters

RIZIV
geeft advies over de terugbetaling van het geneesmiddel

7 ACADEMICI 4 ARTSEN 3 APOTHEKERS 8 ZIEKENFONDSEN 1 VOORZITTER

Welke kosten in rekening brengen? (bv. geneesmiddel geproduceerd in België)

INDUSTRIËLE KOSTPRIJS

- onderzoeks- & ontwikkelingskosten
- andere productiekosten + analyse + afschrijvingen
- lonen, wettelijke & sociale lasten van de productie
- conditioneringskosten
- kosten grondstoffen

COMMERCIALISERINGSKOSTPRIJS

- lonen & sociale lasten
- eigenaarskosten
- medische informatie
- andere verkoopkosten

FINANCIËLE KOSTEN

Met welke gelijkaardige behandeling vergelijken?

- Bestaande behandeling vs. nieuwe behandeling

Met welke landen vergelijken?

- Vergelijken met prijs in andere EU landen

Werkt het geneesmiddel?

- Is effectief: doet wat het zou moeten doen
- Is veilig: de bijwerkingen zijn aanvaardbaar in vergelijking met de werkzaamheid
- Is van zeer hoge kwaliteit

Heeft het toegevoegde waarde?

- Doet het geneesmiddel iets extra? ten opzichte van de zorgstandaard, gebaseerd aan: effectiviteit, efficiëntie, veiligheid, toepasbaarheid, gebruiksvriendelijkheid
- Wat is de relatieve therapeutische waarde vergeleken met alternatieven?

Is het zijn prijs waard?

- De relatieve economische waarde vergeleken met alternatieven.
- Is het kosteneffectief? verhouding gezondheidswinst / bijkomende kosten
- Is de kost aanvaardbaar voor het geneesmiddelenbudget?

Minister van volkgezondheid en economie geeft akkoord.

Prijs voor de ziekteverzekering / RIZIV
Patiënt betaalt het remgeld (som €0)

9 / 10 toegelaten geneesmiddelen in de apothekes kosten minder dan 1€ / dag

La contribution d'un secteur biopharmaceutique fort à l'économie belge est beaucoup plus importante que le coût en médicaments pour l'INAMI.

3,47 milliards €
Coût pour l'INAMI

>3,67 milliards €
Recettes pour le trésor
Taxes et sécurité sociale

Industrie des médicaments innovants

37 073 emplois (+3000 en 5 ans) emploi direct

3,57 milliards € investissements en R&D (+1 milliard en 5 ans)

42,9 milliard € exportation 2ème plus grand exportateur d'Europe

2ème plus grand nombre d'études cliniques en Europe

L'AFMPS EN TANT QU'ACCÉLÉRATEUR DE L'INNOVATION

Aujourd'hui

Avis scientifique
COHÉRENCE, COLLABORATION AVEC D'AUTRES INSTANCES (INAMI), EXPERTISE

Demain

Identification proactive et soutien des produits innovants

Excellence dans les thérapies avancées

Échange d'information

Étude clinique

- Autorisation
- Avis
- Contrôle
- Coordination avec autres instances (Commission éthique)

Autorisation de mise sur le marché

- Évaluation
- Contrôle
- Collaboration avec d'autres instances
- Expertise

Patient

- Bonne utilisation
- Pharmacovigilance
- Contrôle

DOMAINES D'EXCELLENCE:

- Vaccins
- Oncologie pédiatrique
- Développement en première phase

La Belgique est le n°2 en Europe pour le nombre d'études cliniques par habitant

Make it visual!

- Catch the attention
- Get to the core
- Complex information made clear

Minister en Antwerpse lijsttrekker Annelies Verlinden bezoekt Belgian Scrap Terminal in Willebroek

In januari 2024 bezoekt Annelies Verlinden, Minister van Binnenlandse Zaken en tevens lijsttrekker in Antwerpen voor de federale verkiezingen, de site van [Belgian Scrap Terminal](#) in Willebroek. Zij werd vergezeld door Evelien de Raeymaecker en Maaïke Bradt wat meteen een uitgelezen kans bood om de minister het belang van recycled content uit te leggen. Daarnaast discussieerden we ook over de problematiek van lithium-ionbatterijbranden met als doel om een samenwerking met de relevante instanties voor civiele veiligheid op te zetten.



Make it real!

- Invite them for a visit
- Let people 'on the floor' explain their challenges
- Customize your request to their interests

Think Outside-In.



Crisis | Action plan | Turning the page | Outside-In

G O C A V L A A N D E R E N

NAAR EEN MODERNE EN KLANTGEDREVEN AUTOKEURING

Betere communicatie met de klant

- Groene herinneringskaart vroeger versturen (2 maanden voor verval)
- Aanpassen tekst groene herinneringskaart
- Constante klanttevredenheidsenquête
- Actief klachtenmanagement met periodiek opvolgsysteem
- Uniforme klachtenrapportering naar ombudsman
- Wijzigingen regelgeving eenmaal per jaar toepassen met duidelijke communicatie
- Meetresultaten bepaalde controles onmiddellijk vermelden op het keuringsbewijs

Uniformiseren afsprakenbeheer

Digitalisering keuringsbewijs

Sensibiliseringscampagnes over verschillende keuringsonderdelen

De autokeuring als werkgever

Start actieve wervingscampagne om 100 extra medewerkers aan te werven

Monitoring en rapportering van de aanwervingen

Differentiatie in profielen om zij-instromers te werven

Opleiding en bijscholing 'soft skills' op periodieke basis

Afschaffen

- Afschaffen duplicaat
- Afschaffen keuring gevarendriehoek
- Afschaffen nazicht verzekeringsbewijs
- Afschaffen nazicht elastisch stootblok
- Afschaffing verplicht homologatieattest knaldemper
- Afschaffen verplichting kentekenplaat tweedehandskeuring
- Afschaffing COC scan
- Afschaffing COC extension

Verdere optimalisering van de keuring

Aanpassen

- Aanpassen instructies tuning
- Aanpassen instructies remschijven
- Aanpassen instructies ophangingsrubbers
- Vereenvoudigen controlevereisten banden personenwagens
- Herclassificeren afkeerpunten code 2 naar code 4 of 5 met introductie principe tweede vaststelling
- Soepelheid bij toekenning bonusgeldigheid personenwagens
- Switch van visuele naar volledige tweedehandskeuring
- Studie optimalisatie keuringsproces

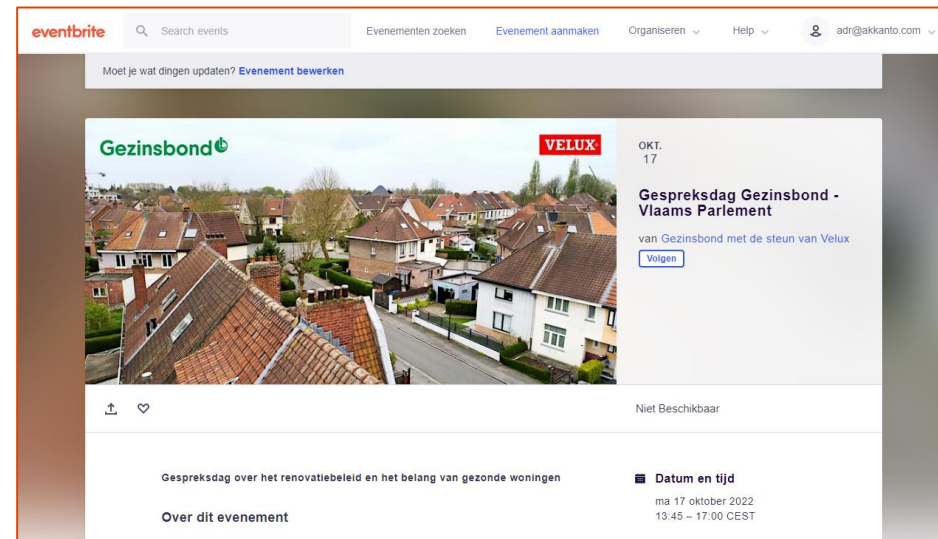
Uitbreiden

- Uitbreiden aantal sites voor keuring op verplaatsing +3,5 ton
- Nieuw keuringscentrum Laarne
- Nieuw keuringscentrum Tielt
- Uitbreiding keuringscentrum Hechtel-Eksel
- Uitbreiding keuringscentrum Nazareth
- Proefproject keuring op verplaatsing personenwagens
- Onderzoek keuring elektrificatie wagenpark

Klanttevredenheid

Renovatie & Gezondheid

Een gezond binnenklimaat voor iedereen



Context & Scope

- Objective: put healthy indoor climate on the political agenda. Ventilation and access to daylight are essential in renovation, but do not receive necessary attention because they fall in between 3 policy topics: health, buildings and climate → awareness

Approach

- Frame: “Climate and energy are at the center of everyone’s concerns. Housing renovation is seen as an essential solution. But can this renovation wave also contribute to increasing the physical and mental resilience of the Flemish people (cfr. Covid)?
- Debate in the Flemish Parliament on the importance of a healthy indoor climate in homes
 - Academic and business experts
 - Members of Parliament
- Invitees: private & public stakeholders (politics, sector organisations, study services, public administrations, etc.)
- Resonance on social media

Results

- Increased awareness among MP’s
- Visibility, credibility and endorsement on social networks (sensitization of general public)
- Communication material and visibility for Gezinsbond and VELUX



Renovatie & Gezondheid

Een gezond binnenklimaat voor iedereen



GESPREKSDAG
Een gezond binnenklimaat voor iedereen
Vandaag van 13:45-17:00

LOCATIE
Commissie Zaal Peter Paul Rubens

PROGRAMMA
13:45 - 14:10 : Verwelkoming en welkomstwoord
14:10 - 15:00 : Expertpanel met Q&A

- Arnaud Deneyer, Head of Division - Intelligent Installations en Sustainable Solutions, Buildwise
- Pieter Ledeganck, beleidsmedewerker studiedienst, Gezinsbond
- Marianne Stranger, Senior Researcher, Air Quality Measurements - Indoor Air Quality, VITO
- Katleen Van den Broeck, onderzoeksgroep verzorgingsstaat en wonen HIVA, KUL

15:15 - 16:10 : Politiek panel met Q&A

- Staf Aerts (Groen), Vlaams Volksvertegenwoordiger
- Steven Coenegrachts (Open VLD), Vlaams Volksvertegenwoordiger
- Andries Gryffroy (N-VA), Vlaams Volksvertegenwoordiger
- Tinne Rombouts (CD&V), Vlaams Volksvertegenwoordiger
- Bruno Tobback (Vooruit), Vlaams Volksvertegenwoordiger



Vlaams Parlement Gezinsbond VELUX

Gezinsbond
2,474 followers
1mo • Edited •

+ Follow

Vandaag gingen we samen met **VELUX** in debat over gezonde woningen met een gezond binnenklimaat. Uit de **#HealthyHomesBarometer** blijkt dat maar liefst één op drie Belgen risico heeft op een ongezond binnenklimaat. Dat kan ook invloed hebben op de mentale gezondheid.

Een woning is meer dan alleen een plek om in te wonen. Zéker voor kinderen. Kinderen zijn meer kwetsbaar en vatbaar voor de fysieke gevolgen van een ongezonde woning. Er is nood aan sensibilisering en advies op maat.

Een interessante gespreksdag die richting kan geven aan het renovatiebeleid. Bedankt aan alle aanwezige deelnemers, experts en politici.

#gezondwonen #kindnorm

See translation



Mensen moeten ook leren omgaan met een gerenoveerde woning. En weten hoe ze moeten renoveren: in welke volgorde, wat moet er gebeuren ...

Marianne Stranger

0:17

Andries Gryffroy • 2nd
Politiek en energietechniek
1mo •

+ Follow

Maandag doe ik mee aan het debat over renoveren en het belang van gezonde woningen!

Interesse? Schrijf je in: <https://bit.ly/3zYxQ0f>


See translation

Gezinsbond
1mo • Edited •

+ Follow

Samen met **VELUX** openen we het debat over renoveren en het belang van gezonde woningen. Kan renoveren bijdragen tot een grotere fysieke en mentale weerbaarheid van de Vlamingen? En kunnen we lessen trek ...see more

See translation



Gespreksdag 'Een gezond binnenklimaat'

eventbrite.com • 1 min read

You and 6 others 1 comment

Like Comment Repost Send

Staf Aerts • 2nd
Vlaams parlements lid bij Groen
1mo •

+ Follow

De week gestart met interessante studiedag van **Gezinsbond** over betaalbaar wonen en de cruciale combinatie van isolatie en ventilatie. In het politieke panelgesprek opnieuw gepleit voor een turbo op renovaties door in te zetten op wijkrenovaties, meer aandacht voor de de woningen van huurders en dringend werk te maken van goed geïsoleerde sociale woningen.

See translation

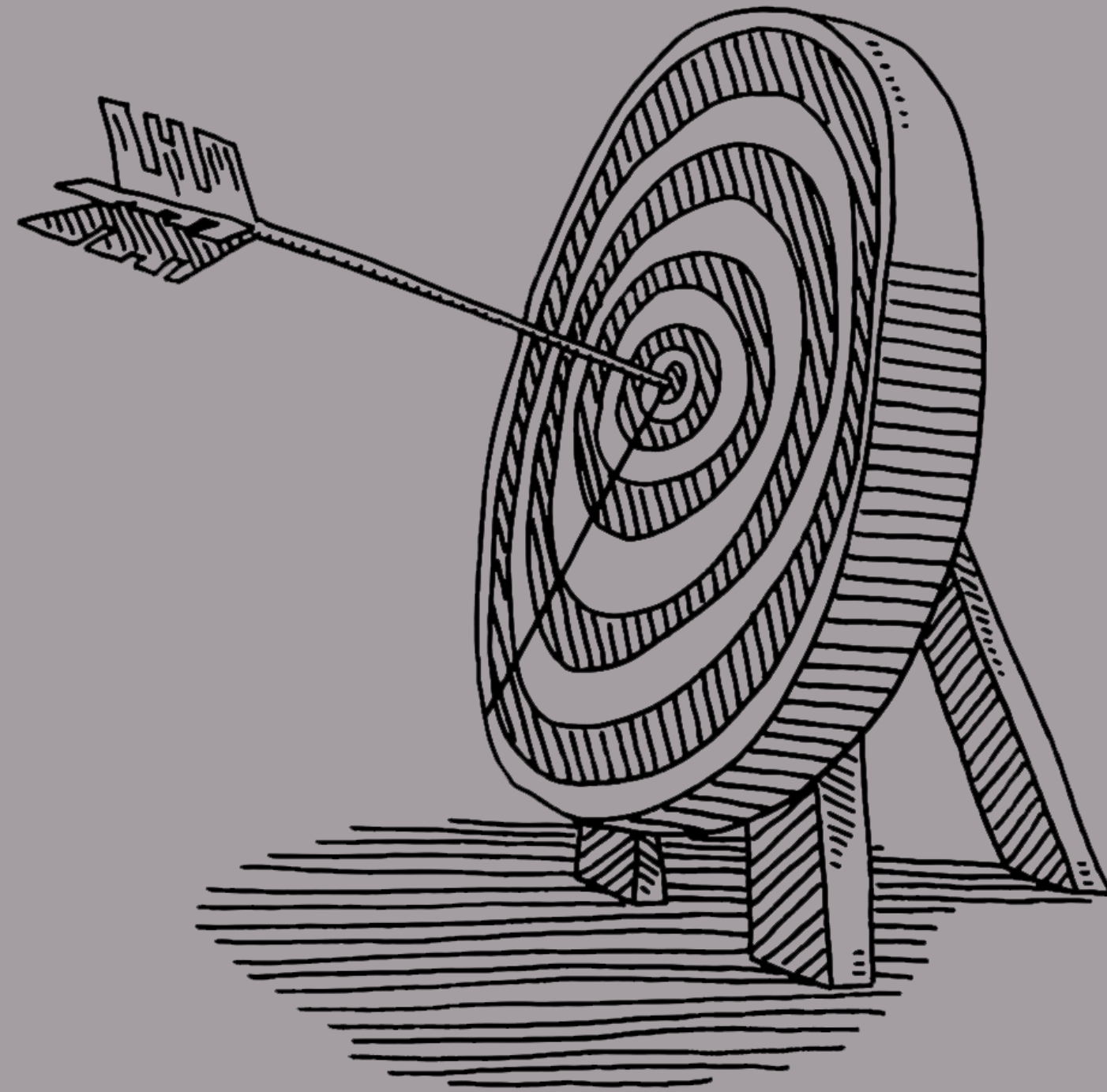
Sabine Pauquay • 1st
1mo •

Blij dat we vandaag, samen met **Gezinsbond**, mogelijke oplossingen voor een gezonder **#binnenklimaat** besproken hebben. Dank aan al onze deelnemers, experts en politici en speciale dank aan onze moderator **Suyin Aet** ...see more

See translation



You and 4 others



**Pick
your
battles.**

ABInBev

Développeur ensemble l'économie et l'excellence de la Belgique

To a Future With More Cheers

Mémorandum pour les élections régionales et fédérales 2024

AB InBev is trots om deel uit te maken van het Belgische erfgoed

5 AB InBev is verankerd in België: 5 brouwerijen (Duppel, Leuven, Brugge, Kortrijk, Hoegaarden en Sint-Pieters-Leuw), 7 regionale distributiecentra + wereldwijd HQ + wereldwijd R&D-centra, GITEC.

200 AB InBev is 's werelds leidende brouwer met 200 brouwerijen en meer dan 500 merken.

30.000 AB InBev heeft een belangrijke impact op de Belgische economie.

26.800 AB InBev investeert in mensen: heeft een belangrijke impact op de Belgische arbeidsmarkt: directe en 27.200 indirecte jobs.

16.000 AB InBev maakt een belangrijke bijdrage aan de Belgische economie: 16.000 directe jobs in België.

15 AB InBev werkt samen met 1.650 supermarkten in België.

De Belgische biercultuur versterken

Steun ons wereldwijd gerenommeerde ecosysteem voor bier

- Koester de Belgische Biercultuur, erkend als Unesco-werelderfgoed, door initiatieven aan te moedigen die een gezamenlijke consumptie door initiatieven van lokale bierbrouwers en lokale promotoren in de hand werken of alcoholische alternatieven promoten.
- Bier als erfgoed** België is het land van uitstekende, heerlijke bier. Laten we de brouwers van onze wereldwijd gerenommeerde bierbrouwerij ondersteunen, om ons te profileren in België en de hele wereld. Ook naar ons gezamenlijk erfgoed en bierdrinking als duurzame troef.

Blijf bouwen op de expertise van AB InBev

- AB InBev is wereldwijd koploper in de productie van Belgische bieren.
- Wij bieden België kennis van 120 merken en zijn trots dat dit ook wereldwijd de beste kennis is op gebied van bierbrouwen.
- Met een hoogtechnologische en duurzame methode en 7 alcoholvrije bieren in België waarvoor Stella Artois en Jupiler 0,0% zijn, blijven we onze rol spelen als pionier.
- Wij werken samen met lokale organisaties en koken.
- Met 1300 Belgische bedrijven, waarvan 1300 lokale kennis.
- Om onze lokale verpakking kennis bij te zetten, stellen wij onze expertise ten dienste van ons ecosysteem.

Onze 3 kernboodschappen

ECONOMISCHE WAARDECREATIE

De Belgische concurrentiekracht veiligstellen dankzij investeringen in een stabiel fiscaal klimaat en een aantrekkelijkere arbeidsmarkt.

EEN DUURZAMERE ECONOMIE

Alle verpakings- en zwerfvuilvergeving stroomlijnen om dubbele belasting te vermijden.

DE BELGISCHE BIERCULTUUR VERSTERKEN

Streven naar het terugdringen van schadelijk alcoholgebruik met een gedifferentieerde aanpak.

FEDERAAL NIVEAU REGIONAAL NIVEAU

Net Zero waardeketen

De klimaatverandering aanpakken: een prioriteit voor AB InBev

- Beveiligen de natuurlijke rijkdommen, zoals water, zodat we verder kunnen bouwen met respect voor onze omgeving.
- Verminder de uitstoot van de klimaatverandering ook in het volgende decennium in kunnen aanpakken.
- Stimuleer hernieuwbare energie en milieuvriendelijke investeringen aan om een klimaatneutrale economie te bereiken.

Net Zero bereiken in Leuven en Jupille in 2028

Onze doelstelling 2040 'Net Zero' uitstoot in onze hele waardeketen bereiken. Het 2028 doel is dat we de CO2-uitstoot maximaal beperken en mogelijk zelfs terugdringen tot nul.

Dankzij een historische pan-fungus zone-energieplan

Onze brouwerijen in Leuven en Jupille zijn een schone voorbeeld van duurzame brouwen. Ze zullen jaarlijks ongeveer 100 miljoen liter water besparen en 100 ton CO2-uitstoot verminderen.

Samen op weg naar een klimaatneutrale economie!

- Maak duidelijk overheidsbeleid op naar maximale transparantie - het 'Fit for Food' vormt de basis van langetermijnplanning. Dit stuurt bedrijven naar duurzame en milieuvriendelijke beslissingen. Het is belangrijk om duurzame initiatieven naar voren te brengen.
- Stimuleer duurzame investeringen met een slim fiscaal beleid. Behoud de investeringsaftrek voor duurzame initiatieven aan te moedigen.
- Veren de vooruitgang met opgeschaalde duurzaamheidsincentives. Formeer duurzame initiatieven aan te moedigen.

De autokeuring van morgen

GOCA VLAANDEREN

- Verkeersveiligheid verbeteren
- Consumenten beschermen
- Mobiliteit vergroenen

Het organisatiemodel: think before you act

GOCA Vlaanderen is actief in verschillende domeinen van de automotive sector. Het organisatiemodel wordt ontwikkeld voor de lancering van de Vlaamse Verkeersveiligheidsdienst. Dit is een belangrijke stap in de realisatie van de Vlaamse Verkeersveiligheidsdienst. Het organisatiemodel wordt ontwikkeld voor de lancering van de Vlaamse Verkeersveiligheidsdienst. Dit is een belangrijke stap in de realisatie van de Vlaamse Verkeersveiligheidsdienst.

Aanbevelingen voor een moderne, geautomatiseerde en klantvriendelijke keuring

GOCA Vlaanderen begrijpt de technische vragen naar een verhoogde klantvriendelijkheid. Daarom heeft GOCA Vlaanderen een integraal programma van aanbevelingen ontwikkeld voor de keuring van voertuigen. Het programma is gericht op het verbeteren van de keuring van voertuigen. Het programma is gericht op het verbeteren van de keuring van voertuigen.

Herzie grondig de technische reggeving en vereenvoudig

Vereenvoudig de tarieven

Laat digitalisering toe

Maak automatisering mogelijk

Verleng geldigheidsduur van aanvraag tot inschrijving

Breid 'keuring op verplaatsing' uit

Voorzie een wettelijk kader voor elektrische voertuigen

Verminder aantal herkeuringen, geef meer verantwoordelijkheid aan de burger

Overleg tussen de gewesten

GOCA Vlaanderen, uw expert

Lokale handel versterken: goed voor mens & omgeving

Hallo

Aanbevelingen bol.com voor 2024 en verder

bol.com

Aanbevelingen bol.com voor 2024 en verder

- Maak komaf met het kunstmatig onderscheid tussen online en offline winkelen. Beide vormen van handel zijn evenwaardig en bieden net kansen om samen te werken en te groeien.
- Regulaties over het al dan niet betalend maken van retourzendingen worden bij voorkeur gemaakt op Europees niveau om een gelijk speelveld te garanderen.
- Voorzie heldere en duidelijke richtlijnen in het gebruik van duurzaamheidslabels.
- Ontwikkel een duurzaamheidsstrategie met overkoepelende visie die alle onderdelen van het ecosysteem omvat.
- Bewaar het evenwicht tussen rollen en verantwoordelijkheden in het e-commerce ecosysteem.

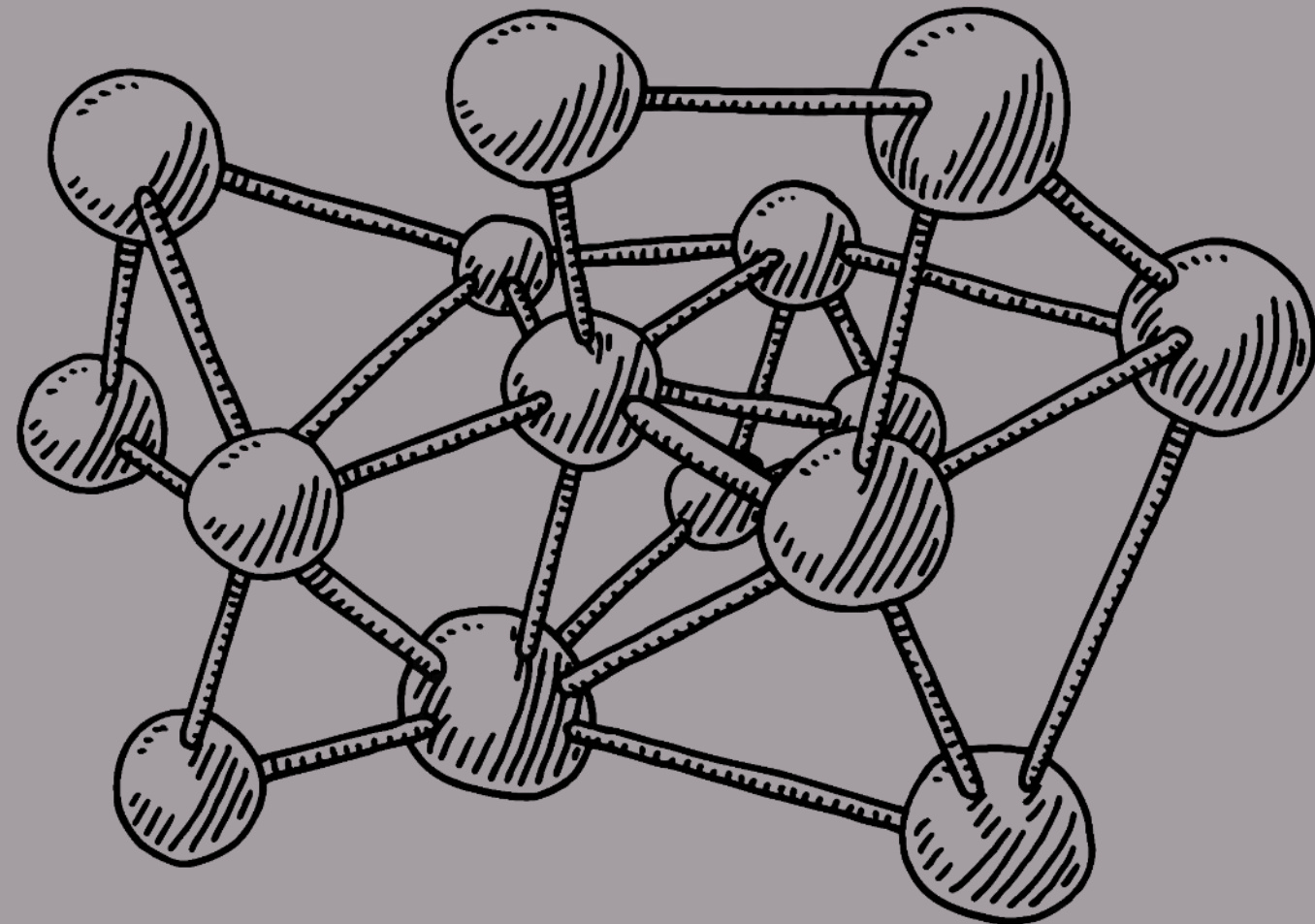
Battle for the vaccine



Persbericht 4 augustus 2023

Apothekers zullen dit najaar ook het griepvaccin mogen zetten om vaccinatiegraad te verhogen

Op verzoek van de Hoge Gezondheidsraad en in opdracht van de Interministeriële Conferentie van Gezondheidsministers (IMC) zullen apothekers in het komende najaar - van 1 oktober tot 31 december - naast het coronavaccin ook het griepvaccin mogen zetten. Minister van Volksgezondheid Frank Vandenbroucke zet zo in op de complementaire rol van de apotheker in de eerste lijn om de vaccinatiegraad op te trekken. "In 11 andere Europese landen helpen apothekers al langer mee om het griepvaccin te zetten en zien we daar dat het aantal gevaccineerden stijgt. Dat is ook logisch: de drempel bij de apotheker is laag, niet het minst voor mensen die minder of geen contact met een huisarts hebben. Apothekers en huisartsen kunnen elkaar dus aanvullen om de vaccinatiegraad tegen de griep komende winter in België op te trekken", zegt Vandenbroucke.



**Think
Coalitions,
Partners,
Win-Win.**

Walking in their shoes

Caroline Taquin a la maladie de Crohn... pour 24h !

Publié le 05 octobre 2020 à 18:30 - Ajouté par Olivier Bohain
Courcelles



VIVRE AVEC une maladie inflammatoire de l'intestin



Context & Scope

- Limited political awareness on Inflammatory Bowel Disease (IBD)

Approach

- In Their Shoes: immersive simulation for MP's in which they become the patient and experience what it's like to live with Inflammatory Bowel Disease (IBD)
- As part of the experience, a mobile app sends challenges to participants, a kit of items is provided to enhance the intensity of certain challenges, and live role-play brings specific scenarios to life
- Local TV station also followed a member of the Health Committee (also mayor of Courcelles) during her day as an IBD-patient
- Media relations campaign to target the general public

Results

- Increased awareness among MP's
- Growing awareness among general public

Coalition building | Issue management

- Whyte brought together and aligned 15 companies in the PV-industry in the 'Solar Coalition'. The primary spokesperson of this single-issue coalition was ODE/PV-Vlaanderen, the sector organisation for sustainable energy in Flanders

Over PV Vlaanderen 1 2 3 4 5 6

100 leden

- Distributeurs
- Invoerders
- Groothandels
- Leveranciers panelen
- Projectontwikkelaars
- Energiedienstenbedrijven
- Installateurs
- Leveranciers van panelen
- Fabrikanten van omvormers
- Fabrikanten bevestigingsmateriaal
- Fabrikanten componenten
- Studebureaus
- Advocatenbureaus
- Kenniscentra
- Ondersteunende diensten
- Keuringsorganismen
- Overige

PV-Vlaanderen
fotovoltaïsche zonne-energie

Over PV Vlaanderen 1 2 3 4 5 6

- technologieplatform van de organisatie ODE.
- sectorvereniging voor fotovoltaïsche zonne-energie in Vlaanderen.
- samenwerkingsovereenkomsten met Techlink (sinds 2016) en Nelectra (sinds 2022).

Bedrijven Kenniscentra Organisaties ↔

PV sector ↔

PV installateurs ↔

ODE organisatie duurzame energie ↔

PV-Vlaanderen fotovoltaïsche zonne-energie ↔

Samenwerkings-overeenkomst sinds 2016 ↔ Techlink Linking technicians

Samenwerkings-overeenkomst sinds 2022 ↔ Nelectra Federatie voor de elektrosector

Vlaams Federaal Europees ↔

Vlaams Federaal Europees ↔

PV-Vlaanderen
fotovoltaïsche zonne-energie

SPEAK UP '22

EERSTE EDITIE



BELGIAN DIABETES FORUM

TRAIN WORLD
03-09-22
9.00 > 14.00

Dit is een gratis event, toegankelijk voor iedereen van de diabetesgemeenschap.
 Inschrijven kan via deze link: <https://bit.ly/3veD95X>
 of via deze QR code →



PROGRAMMA

INSPIREREN

- Inleiding & algemene presentatie van Belgian Diabetes Forum
- Inspirerende projecten

INTERACTIE

- Break-out rooms over specifieke thema's
- Panel discussies met beleidsmakers met **Hanne Decoutere** als moderator
- Q&A met publiek

CONNECTEREN (NETWORKING)

EXTRA Lunch inbegrepen

Laat je stem horen aan beleidsmakers!

Tijdens dit event kan iedereen die betrokken is bij diabetes zijn stem laten horen: wat loopt goed? Wat kan beter? Wat willen we onze beleidsmakers meegeven?

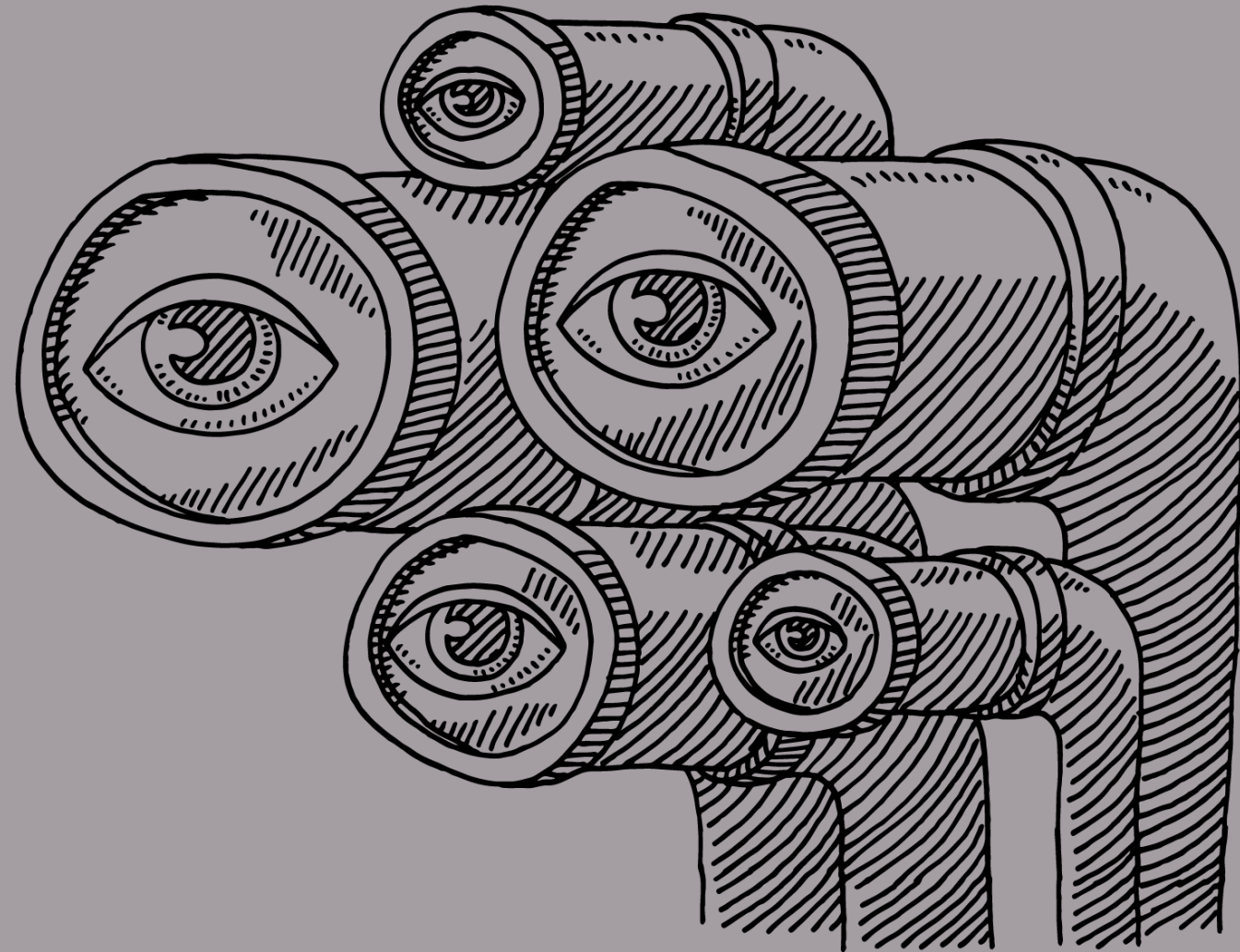
Het woord is aan u!

 **Train World**
Prinses Elisabethplein 5
1030 Schaarbeek

EXTRA Bezoek aan Train World

www.belgiandiabetesforum.be





Apply an Integrated Stakeholder Management Approach.

Public affairs | Lobbying | Result | Objective achieved

Trends Rubrieken Het magazine Voordelen voor abonnees **Abonneren**

Sectororganisatie ODE vreest faillissementengolf na subsidiestop groene stroom

Een honderdtal grote en kleine bedrijven Vlaamse plannen om 1,2 miljard euro groenestroomcertificaten die worden zegt de Organisatie Duurzame Energie duurzame energie, donderdag.



Vrees voor faillissementengolf na subsidiestop groene stroom

Volgens sectorfederatie ODE riskeren zo'n 100 bedrijven bankroet

TORE STEEL

De Vlaamse plannen om de subsidies voor groene stroom te stoppen, kunnen op te veel bedrijven in de Vlaamse economie haal, kan je verwachten dat die een kettingreactie veroorzaakt, zegt Dirk Van Evercooren, voorzitter van de Vlaamse sectorfederatie ODE.

Maar de sector verwacht dat het stopzetten van de subsidie op korte termijn zal leiden tot een aantal faillissementen. De aanval op de groenestroomcertificaten kan de eerste plaats op installaties die al lang in de wacht staan, of, zoals de Vlaamse sectorfederatie ODE vreest, tot een golf van faillissementen.

Fernand Hutts

Maar de ODE vreest dat dit niet alleen een economische schok zal zijn, maar ook een sociaal probleem. Hij vreest dat het stopzetten van de subsidie tot een golf van faillissementen zal leiden, met name bij kleine en middelgrote bedrijven.

De Vlaamse overheid, die nog langjes is komen knippen, dreigt tal van goedermeende investeerders omver te trekken.

Piet Van Poucke
Oprichter en CEO Linas Trovata

Van Poucke familiebedrijf zit al jarenlang in de markt voor groenestroomcertificaten. Hij vreest dat de Vlaamse overheid met de stopzetting van de subsidie een aantal bedrijven in de markt kan laten falen.

Vertrouwensbreuk

Piet Van Poucke, die als oprichter van het Linas-bedrijf Linas Trovata al 20 jaar zonnepanelen o...

Knip groenestroomcertificaten treft mogelijk ook gewone man

Zuhail Demir wil de oversubsidiëring van zonnepanelen aanpakken



Lael Brainard
Amerikaanse centraal bankier praat beurzen diep in het rood

BELEGGEN P18

DE TIJD
donderdag 7 april 2022
www.tijd.be

DE TIJD
donderdag 7 april 2022
www.tijd.be

Uit voorzorg naar RvS

Bovendien stelt de Inspectie van Financiën in een advies aan de Vlaamse regering de vraag of ook gewone gezinnen die voor 2013 zonnepanelen hebben laten installeren, mogelijk ook getroffen worden door de stopzetting van de subsidie.

Wie nog premie wil, moet snel zijn

De Vlaamse regering gaat dan toch de certificatensteun voor oudere bedrijfzonnedaken niet schrappen. Investeerders en installateurs zijn opgelucht, al wil minister Zuhail Demir het dossier in 2024 weer op tafel leggen.

Ondernemen & Beleggen

DE TIJD WOENSDAG 27 SEPTEMBER 2023

Markten Bel 20 2.539,81 -1,24% Euro Stoxx 50 4.129,18 -0,23% Dow Jones 33.618,88 -1,34% Euro in dollar 1,0572 Remd. als 10 Jaar 3,44% Goud 1.924,85 -0,13%

'Zwaard van Damocles boven zonnedaken is weg'

De Vlaamse regering gaat dan toch de certificatensteun voor oudere bedrijfzonnedaken niet schrappen. Investeerders en installateurs zijn opgelucht, al wil minister Zuhail Demir het dossier in 2024 weer op tafel leggen.

DAVID ADRIAEN

Die Vlaamse regering heeft besloten om de certificatensteun voor oudere bedrijfzonnedaken niet te schrappen. Dit is een belangrijke overwinning voor de sector, die al jarenlang wordt bedreigd door de Vlaamse regering. De Vlaamse regering had eerder aangekondigd dat de subsidie voor oudere zonnepanelen zou worden stopgezet, wat tot grote onrust in de sector heeft geleid.

Geld dat bij de banken door de onzekerheid geblokkeerd zat, kan opnieuw dienen voor investeringen in hernieuwbare energie.

Dirk Van Evercooren
Directeur ODE Vlaanderen

De Vlaamse regering heeft besloten om de certificatensteun voor oudere bedrijfzonnedaken niet te schrappen. Dit is een belangrijke overwinning voor de sector, die al jarenlang wordt bedreigd door de Vlaamse regering. De Vlaamse regering had eerder aangekondigd dat de subsidie voor oudere zonnepanelen zou worden stopgezet, wat tot grote onrust in de sector heeft geleid.

Rusthuizen en scholen

De Vlaamse regering heeft besloten om de certificatensteun voor oudere bedrijfzonnedaken niet te schrappen. Dit is een belangrijke overwinning voor de sector, die al jarenlang wordt bedreigd door de Vlaamse regering. De Vlaamse regering had eerder aangekondigd dat de subsidie voor oudere zonnepanelen zou worden stopgezet, wat tot grote onrust in de sector heeft geleid.

Nieuws Markten LIVE Netto Sabato

Olief en Noorse kroon grote winnaars derde kwartaal

Obligatiehouders plantagegroep Hein De rechtszaak tegen fiscus

Opluchting omdat Vlaamse steun voor oudere zonnedaken blijft: 'Zwaard van Damocles is weg'

De Vlaamse regering gaat dan toch de certificatensteun voor oudere bedrijfzonnedaken niet schrappen. Investeerders en installateurs zijn opgelucht, al wil minister Zuhail Demir het dossier in 2024 weer op tafel leggen.

DAVID ADRIAEN
september 2023 19:50

De voorbije jaren legden veel bedrijven zonnepanelen op hun daken. De certificatensteun gaf hen een ferme duw in de rug. @Wouter Van Vooren

Identity



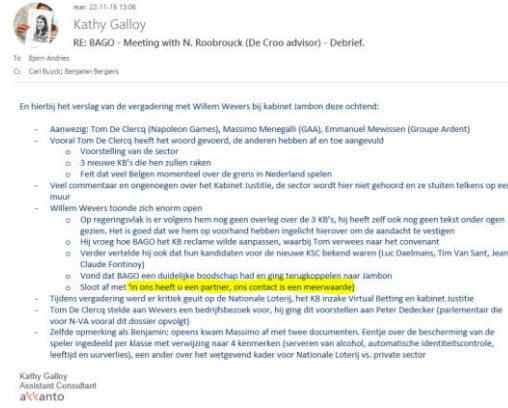
Memoranda



Website



Pol. contacts



Media relations



Colloquium



Agreement

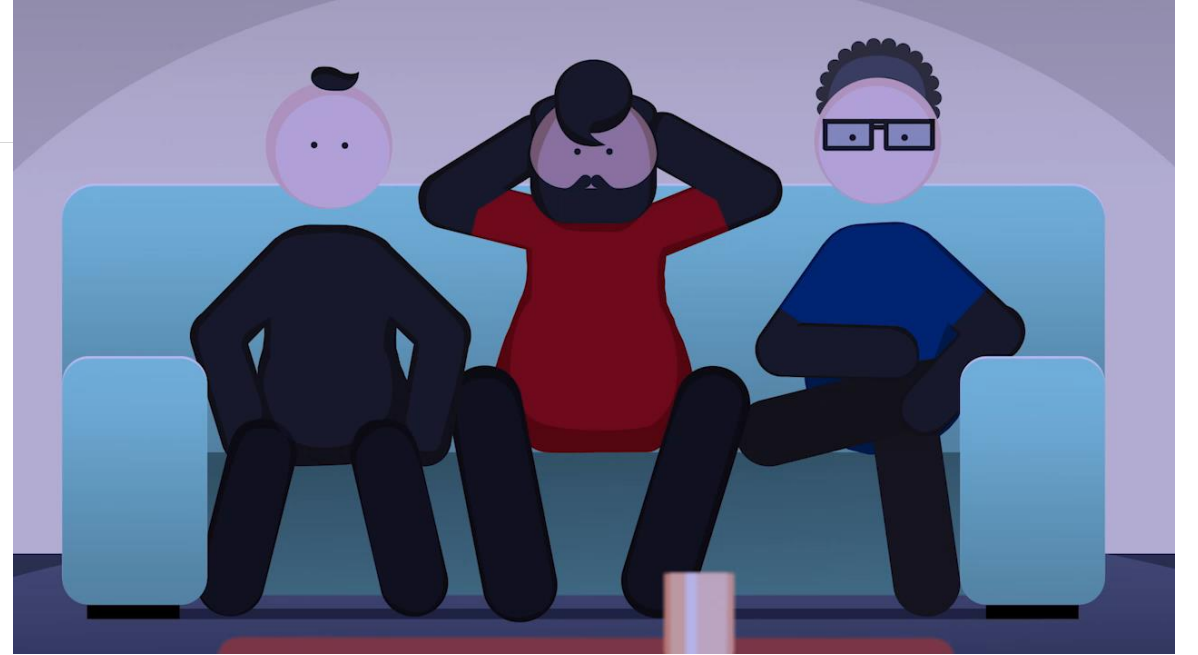


CONVENANT VOOR ETHISCHE EN VERANTWOORDE RECLAME VOOR EN MARKETING VAN KANSSPELEN

Playsafe.be



Prevention campaigns



Hearings...

Multi-channel approach



Communications & media



Grassroots campaigning



Coalition-buidling



Government relations

WHAT

Poke the bear – raise public awareness about the issue via ‘naming and shaming’

Show the pain – create bottom up pressure by mobilising the hosts and leveraging their key insights

It’s the economy, stupid – leverage the added value of Airbnb to the recovery of local businesses

Bring the solution – provide policy-makers with a ready-made solution for non-professional registration

HOW

Cooperate with **local influencers**
Comparison of registration process between cities in Belgium & Europe

Survey among hosts and potential hosts to identify **benefits, challenges** and quantify **missed opportunities**

Partnerships with highly regarded local bars and restaurants to demonstrate link with Airbnbs

Draft **legislative instruments** and engage with relevant policymakers in the Brussels region

ACTION

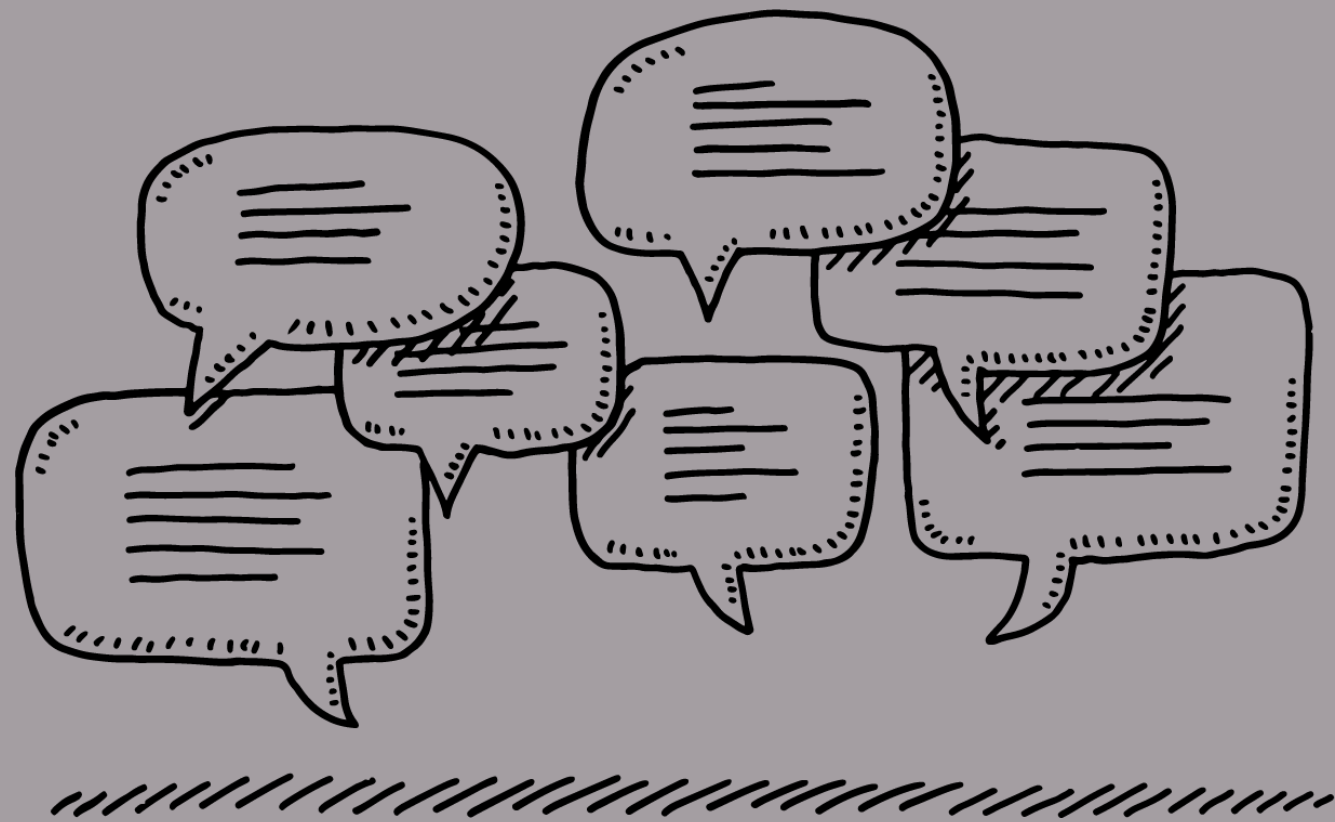
Video on **social media** about frustrating registration process
Press release on comparison between cities

Press release and **testimonials** building on key insights survey
Roundtable with local Airbnb hosts and municipal policymakers

Event about sustainable tourism as enabler of the post-pandemic recovery of local business –panel discussion with **thought leaders**

Draft legislative proposal and PQs
Outreach with **cabinet** of Vervoort
Outreach with **coalition partners, party leadership** and **MPs**

Manage Reputation.





© REUTERS

Hoe Huawei grootschalige Twittercampagne tegen Belgische overheid lanceerde met steun van fake influencers

Omdat ons land liever niet de uitbouw van de 5G-infrastructuur aan Chinese bedrijven zoals Huawei overlaat, besliste de telecomgigant eind vorig jaar een Twittercampagne met harde kritiek op de regering te lanceren. Maar aan die campagne zat een geurtje, want Huawei maakte veelvuldig gebruik van fake influencers.

LH 29-01-21, 15:44 Laatste update: 29-01-21, 18:27 Bron: NYT, Knack

« Nous voulons tourner la page à Bruxelles »

RENDEZ-VOUS Nouveau CEO, nouvelle stratégie : Uber veut changer la donne

► Concurrence déloyale aux taxis ? « Non », répète-t-on chez Uber.
► Joost Verdiesen, tout neuf manager pour la Belgique, rappelle que la flexibilité est la clé du succès de l'entreprise.

ENTRETIEN

Un nom qui est devenu synonyme d'une nouvelle organisation du travail. Des procès et des polémiques qui pleuvent aux quatre coins de la planète. En arrière-plan, chez nous et ailleurs, des taxis qui grondent toujours. Il n'empêche, Uber veut « repartir sur de bonnes bases à Bruxelles », porté par des utilisateurs toujours plus nombreux. Quoi de mieux pour faire peau neuve qu'un nouveau visage ? Depuis vendredi, Joost Verdiesen a remplacé Filip Nuytemans au poste de general manager d'Uber Belgique.

Vous voulez « tourner la page » à Bruxelles. Qu'est-ce que cela signifie concrètement ?

Les débuts d'Uber dans la capitale ont été compliqués. Et puis, il y a deux ans, nous étions encore un petit acteur. Aujourd'hui, UberX et UberBlack peuvent revendiquer 60.000 utilisateurs fréquents. Nous ne sommes plus si petits. Et nous voulons nous inscrire dans un projet de mobilité global pour la ville. Via des partenariats, par exemple.

Des partenariats ?

A travers une discussion active avec le gouvernement, d'abord ; même si nous interagissons depuis notre arrivée en Belgique avec les autorités. Nous n'avons pas de nouvelles du « Plan taxi » du ministre Pascal Smet mais nous ne perdons pas espoir ! Ensuite, en nous associant à d'autres acteurs. Les transports en commun jouent un rôle important dans l'équation de la mobilité. Les acteurs du « car sharing » comme Cambio, Zipcar ou encore Zencar, également. La voiture « personnelle » va de plus disparaître progressivement. Si nous travaillons tous ensemble pour offrir non pas une solution mais un ensemble de combinaisons possibles, sur le problème du dernier kilomètre notamment, se déplacer à Bruxelles deviendra bien plus évident. Rappelons que 30 % de nos courses se font à partir ou vers une gare !

Avez-vous déjà expérimenté ce type de partenariat dans d'autres pays ?

Dans le New Jersey, par exemple, les élus ont décidé, plutôt que de construire un nouveau parking autour de la gare principale, de subsidier les trajets effectués via Uber et son principal concurrent, Lyft, afin de désengorger la zone.

Uber, bientôt subsidié en Belgique alors ?

(rires) On n'en est pas encore là ! Plus sérieusement, nous sommes très fiers de ce que nous avons accompli en 2016. Il faut aujourd'hui



Joost Verdiesen

Diplômé en ingénierie industrielle et recherche opérationnelle de l'UGent, Joost Verdiesen, 30 ans, a rejoint Uber en janvier 2015 après avoir commencé sa carrière au Boston Consulting Group (BCG). Il détient également un MBA de l'Insead.

Ce vendredi, Joost Verdiesen a pris la tête d'Uber Belgique. © RENÉ ERBRY

d'hui cinq minutes d'attente en moyenne pour commander une course avec notre plate-forme. Nous avons plus de 500 chauffeurs actifs à Bruxelles.

Vous parlez de nouvelles solutions de mobilité... Mais à quand la course Uber partagée entre plusieurs utilisateurs (UberPool) à Bruxelles ?

Il faut atteindre une masse critique pour pouvoir lancer ce type de service dans une ville. Un nombre d'utilisateurs suffisant, qui vont dans la même direction, premièrement. Ensuite, le chauffeur doit pouvoir s'y retrouver financièrement (une course sur UberPool est moins chère qu'une course sur UberX, NDLR). Et puis il y a la composante psychologique : il faut que les utilisateurs soient prêts à partager le véhicule. Cela prend du temps.

Trouvez-vous la législation bruxelloise obsolète en matière de voitures avec chauffeurs ? Vos chauffeurs se plaignent notamment d'un prix minimum imposé de 37.000 euros pour leur véhicule...

C'est une législation qui est d'une

autre époque ! L'investissement demandé au chauffeur est effectivement énorme. Et on n'a pas besoin « d'une grosse voiture » pour bien conduire... Après, bien sûr, pas question non plus de rouler avec n'importe quoi... Si réforme il y a, il faut la penser correctement.

Vous avez suspendu Uberpop (service qui « employait » des particuliers) suite à la grande des taxis bruxellois. Mais ces derniers continuent à vous accuser de concurrence déloyale...

Nos chauffeurs UberX et UberBlack sont tous des professionnels. Ils ont tous une licence délivrée par le gouvernement. Ils sont tous indépendants, paient leurs impôts, leur TVA... Nous ne sommes pas là pour prendre tout le gâteau, nous sommes là pour dargir le gâteau ! A Bruxelles, il y a une licence taxi pour 1.000 habitants. Dans des villes comme Stockholm ou Amsterdam, on en compte jusqu'à dix fois plus ! Le marché n'est pas encore assez dé-

veloppé. Même avec la présence d'Uber.

Uber a perdu récemment deux procès, l'un aux Etats-Unis, l'autre en Grande-Bretagne, lors desquels des chauffeurs indépendants ont été reconnus comme salariés de votre société. La question des faux indépendants se pose également en Belgique. Qu'y répondez-vous ?

Que notre plate-forme offre une

« Notre commission sur chaque course est fixée à 25 %. Elle a été revue à la hausse pour nos nouveaux chauffeurs uniquement »

très forte flexibilité à nos collaborateurs. Et que c'est la clé de notre succès. En Grande-Bretagne, un sondage a montré que 94 % de nos chauffeurs utilisent Uber pour pouvoir travailler quand ils le souhaitent. Uber joue l'intermédiaire entre deux types d'utilisateurs : ceux qui conduisent et ceux qui ont besoin d'être conduits. Il faut donc bien comprendre que nous n'avons aucun intérêt à ce que d'un côté comme de l'autre, ces derniers soient mécontents. Nous écoutons nos chauffeurs, nous sommes attentifs à leurs besoins. Sur des marchés où il y a beaucoup de concurrence, comme aux USA, les chauffeurs ont souvent deux téléphones fonctionnant avec deux applications différentes et jonglent entre la demande des deux plates-formes.

Il n'empêche, certains préféreraient être salariés Uber...

Le droit du travail en Grande-Bretagne définit trois statuts pour le travailleur, dont celui de « worker », intermédiaire entre le salarié et l'indépendant. C'est ce statut que revendiquaient les deux chauffeurs qui ont obtenu

EXPANSION

« Nous n'avons pas de plan concret dans d'autres villes pour le moment »

Anvers, Gand, Liège, Charleroi... autant de villes déjà évoquées par Uber comme nouveaux eldorados pour ses services de voitures avec chauffeur (UberX et UberBlack). Mais un peu moins de trois ans après son arrivée en Belgique, l'offre de l'américaine se limite toujours à la capitale (rappelons qu'UberEats, entité séparée organisant la livraison de repas, s'est également installée à Bruxelles il y a quelques mois). « Il y a de la demande. Plus de 10.000 utilisateurs se sont déjà connectés depuis d'autres villes belges à Uber. Et nos chauffeurs sont demandeurs également. Mais il y a encore du travail dans la capitale. Nous n'avons donc pas de plan concret d'expansion pour l'instant », explique Joost Verdiesen.

A.C.

gain de cause. Précisons également que la décision de justice ne s'applique qu'à eux.

En moyenne, les chauffeurs belges se connectent-ils un peu beaucoup-passionnément à votre application ?

C'est très difficile à dire. Certains utilisent Uber quand ils ont des plages horaires non remplies par leur propre clientèle. D'autres plus souvent car ils travaillent avec nous depuis notre lancement. Je le répète, le succès de notre plate-forme repose sur la flexibilité qu'elle offre.

Outre-Atlantique, les chauffeurs se plaignent qu'une fois le marché installé, Uber a augmenté la commission prélevée sur chaque course, réduisant ainsi leurs revenus. Qu'en est-il en Belgique ?

Nous prélevons 25 % sur le montant de chaque course.

Tiens, ce n'était pas 20 % avant ? Si. Mais c'était il y a longtemps, en mars dernier. D'ailleurs, nos chauffeurs actifs avant cette majoration ne paient toujours aujourd'hui que 20 % de commission. Uber est une entreprise technologique mais contrairement à d'autres sociétés du monde de la tech, nous tirons nos seuls revenus de ces frais de service. Nous ne vendons pas, par exemple, nos données utilisateurs ! Nous avons besoin d'argent pour nous développer, pour investir et pour être pérennes. ■

Propos recueillis par AMANDINE CLOOT

Sur lesoir.be

Retrouvez sur notre site des capsules vidéo de notre entretien avec Joost Verdiesen.

Digital4Youth

CONTEXT AND SCOPE



10.000ste laptop voor Vlaams Onderwijs is voor Richtpunt Campus Gent Henleykaai

Richtpunt Campus Gent Henleykaai, het vroegere PHTI, mocht vrijdagmiddag de 10.000 ste laptop van vzw Digital for Youth en minister van Onderwijs Ben Weyts (N-VA) in ontvangst nemen.

08/05/2020 om 18:10 door Geert Herman, foto's David Van Hecke - [Print](#) - [Corrigeer](#)



Coronavirus et fracture numérique: la Flandre a raflé toute l'offre des PC portables de DigitalForYouth



APPROACH

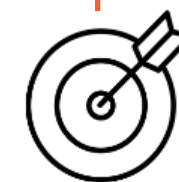


Ordinateurs pour les élèves: pas une histoire communautaire, assure Digital for Youth

"Sans mandat clair et sans soutien de la part de la Fédération Wallonie-Bruxelles, il était impossible pour nous de nous lancer dans une action destinée aux écoles francophones. En attendant, sans

"Dès le départ, notre démarche pour DigitalForYouth.be a été inclusive. Nous regrettons de ne pas avoir pu aider tous les enfants du nord et du sud du pays au même moment, en raison d'une approche différente des pouvoirs politiques dans les Communautés. Toutefois, nous restons demandeurs d'une collaboration étroite avec la Fédération Wallonie-Bruxelles, qui devrait nous permettre de rattraper le retard d'ici la rentrée des classes en septembre. D'ici là, nous aurons pu bénéficier d'un nouvel afflux

RESULTS



Le ministre-président était appelé à faire le point sur le prétendu "couac" dans les contacts avec l'ASBL Digital for Youth.be, et sur l'approvisionnement actuel en PC pour les élèves défavorisés, à la suite de questions orales des députés Michele Di Mattia (PS), Marie-Martine Schyns (cdH) et Kalvin Soirese Njall (Ecolo).

Rentrée scolaire : les écoles francophones vont enfin recevoir des ordinateurs pour les élèves



Guest speaker



Céline Frémault

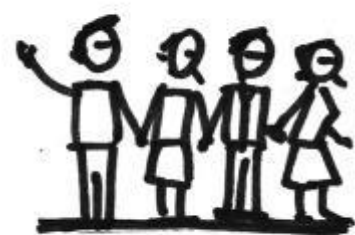
Political Group Leader at the Brussels Regional
Parliament
Les Engagés

Why Whyte?



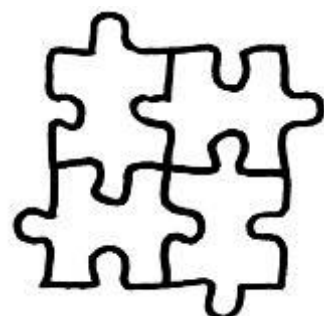
**Whyte provides
corporate communications
& public affairs
strategies and solutions
in support of your
reputation, interests and
business objectives.**

Whyte in a nutshell



Team

40+ highly complementary experts



Approach

Integrated corporate affairs offering



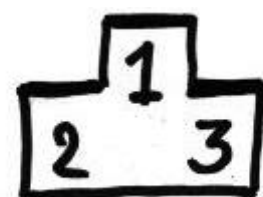
Truly Belgian

50/50 Flemish & French speaking, 2 offices



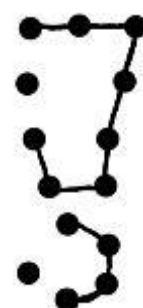
Objective

Your objective



Front runner

Pushing boundaries



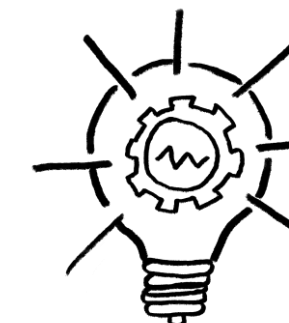
Open minded

Connecting the dots – & people



Caring

Helping people thrive



Relevant

Shaping tomorrow's society

Multiple areas of expertise, one integrated approach

- Whyte is a true believer of an integrated approach, where every form of communication is in the interest of your reputation and business objectives.
- Our consultants are experts, but do not work in silos.





Feeling at home in Brussels and the rest of Belgium.

- Brussels based political scene, incl. Flemish government & parliament
- Flemish and French speaking public opinion and media
- Wider playing field of stakeholders: NGOs, influencers, sector federations, experts & opinion makers, ...

Feeling at home anywhere in Flanders.

- Local political context and stakeholders
- Local public opinion and media
- Specific perceptions, expectations, associations and sensitivities

**There is more.
Three brands, one DNA**

Whyte Corporate Affairs

Corporate communication &
Public affairs – securing your
license to operate



StudioTokyo

Branding & Visualisation –
getting your story picture
perfect



Twyst

Brand PR &
Influencer relations –
earning trust




CREATING GOODWILL

Dream team



Politics
Law
Journalism
Communication
Internal
Management
Investor relations
Consultancy
Spokespersons
Industry Associations
Administration
Diplomacy
Information Design
Marketing



Get noticed.
Be relevant.
Have impact.



We believe it is the relevant voices that **set society in motion**

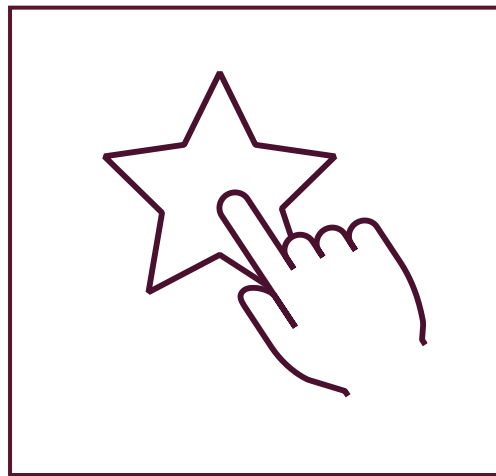




We are
akkanto

We unlock
the power
of your voice

We look at your reputation through 4 windows



Grow

Reputation
management



Reinforce

Employee
engagement



Protect

Crisis
management



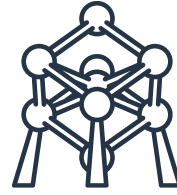
Leverage

Public affairs



OUR PROFILE

akkanto



Strategic communication
adapted to your reality



Sparring partner
& sounding board



Experienced professionals
with multidisciplinary
expertise



Member of an
international network of
independent agencies



Multilingual
team



Crisis hot line
+32 2 610 10 00



AGENCY CREDENTIALS

Introduction to PI

Political Intelligence (PI) is a public affairs and strategic communications agency established in 1995 in a small office in Westminster.

We have offices in **Brussels, Madrid, and Lisbon** and partners in key countries, such as **France, Germany,** and the **UK**. We are European with a global approach.

PI Brussels counts **50+ international consultants** who provide public affairs and strategic communication services to private and public organisations across a wide range of sectors, such as energy, sustainability, transport, health, food, digital, education, and tourism. We have demonstrated expertise in advising clients from a variety of sector on digital matters.

With a team of **12 PA professionals dedicated to Belgian public affairs**, PI Brussels can offer our clients an integrated approach taking into account all levels of Belgian and EU policymaking.

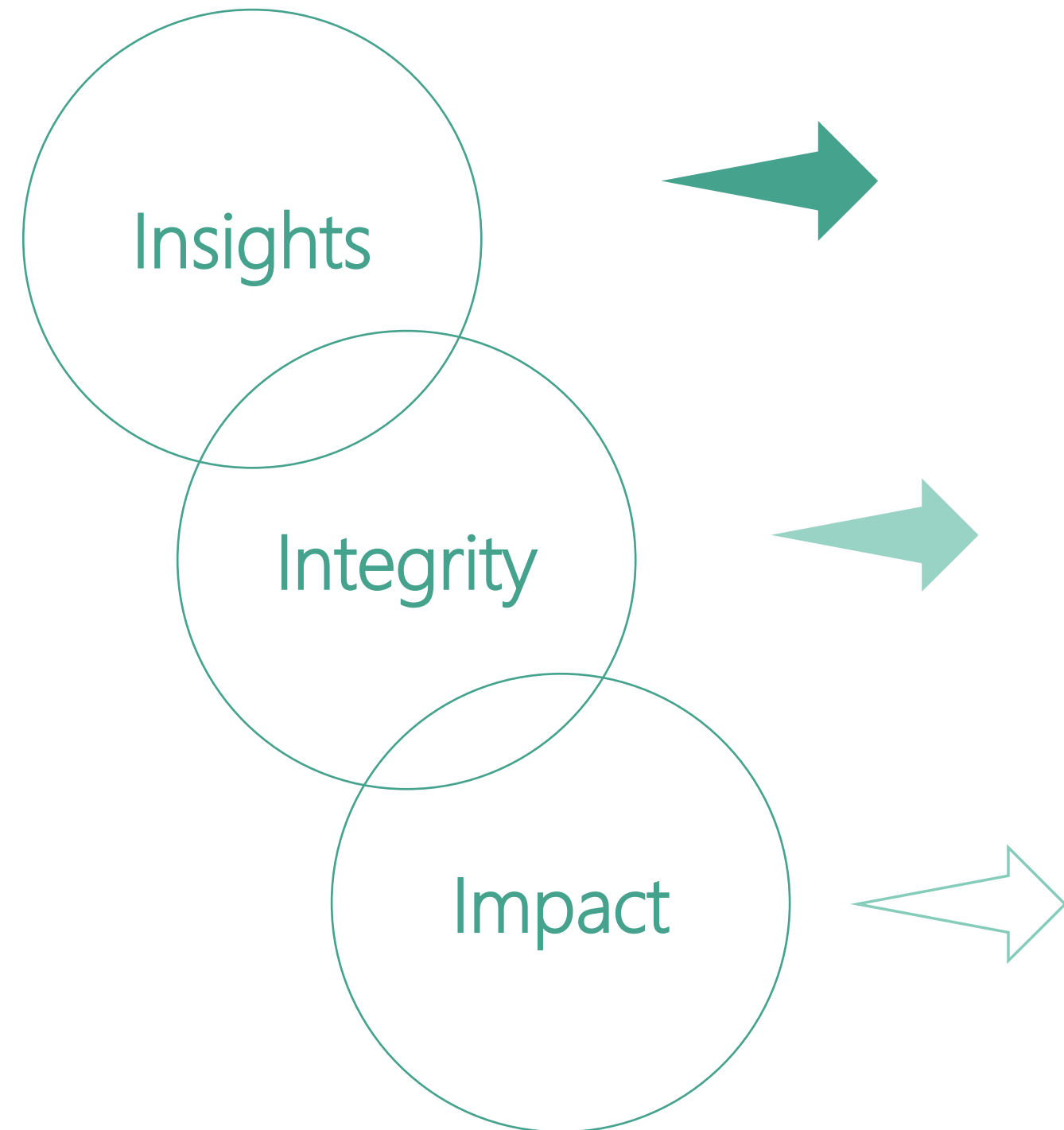
We support our clients by

- Identifying political risks and opportunities
- Participating in the policymaking processes
- Actively engaging with relevant stakeholders

We target all our activities toward our clients' business objectives and pride ourselves in becoming both trusted advisors and an integral part of their own team.



Our core values



We have an in-depth knowledge of the subjects we work on. We simplify the complex and provide clarity, striving to strike the perfect balance between intellect and curiosity. Our insights-based approach delivers campaigns with measurable results. We don't simply analyse policy; we know how to interpret the nuances in tone of government policy and the attitudes of key stakeholders, which is critically important. We are experts in navigating this landscape and fearless in our approach, working within a vast network across Europe.

It's our mission to become true trusted advisors, which is not a statement we take lightly. Earning trust is something we've been doing for over 25 years. We facilitate dialogue between politics, society and organisations, whilst making sure that our services and client relationships are transparent, trustworthy and ethical. We believe that integrity in our actions will help shape meaningful impact.

Political Intelligence fuels positive business and societal change by delivering high impact, integrated campaigns based on in-depth analysis and clear KPIs. We embrace working with innovative organisations, creating tailored strategies to help our clients achieve their objectives and measure tangible results. We build forward-looking narratives to help position our clients in an ever-changing ecosystem. We value creativity yet keep a pragmatic insights-driven modus operandi so as to bring to life campaigns that matter, influence, build reputations, and shape the future.

AGENCY CREDENTIALS

Why our clients like to work with us

We think what we say, and we say what we think, aiming at building long-term relationships with our clients, where we become both trusted advisors and an integral part of their own team. We love people that have a vision, give their honest opinion and we never look away from criticism, we learn from it!

We prepare and make sure we fully understand your business, services, and policy positions. We proactively research the broader industry challenges so that we can provide you with the best advice.

We keep a clear focus on achieving your business objectives. Our regular meetings/calls help us work towards these objectives and (re)assess priorities in line with political developments and adjust activities in line with your priorities.

We value and nurture a culture of feedback and aim to learn from each other and grow our working relationship. To that end, we have a regular review programme to jointly look at the services, team, achievements, and service level.

We care about each other and strive to create a culture of positive feedback and personalised professional growth. Our team makes sure to listen, learn, share, and support each other every step of the way.

We trust our team from the moment they join us. We believe that empowering our team from day one to take responsibility and feel accountability leads to better outcomes for both people and clients, allowing everyone to achieve their highest potential.

We celebrate diversity and believe that the strongest team is a team where diversity in knowledge and personality are celebrated. For us, happiness at work is crucial to ensure people thrive professionally and produce quality outcomes.



What we don't do

One-size-fits-all

Standardised services that can be used and re-used for all clients are not welcome at PI, we do only tailored services focusing on what you really need. We offer an extensive monitoring system, tailored to YOUR preferences in terms of format and flow of information, to ensure that you are fully informed on all political and regulatory developments that might impact you.

We don't say "out of scope"

We will never have a rigid approach about what is 'in scope' or 'out of scope' of our services. If the plan needs to be changed, we change, if the services need to be flexible, we will be flexible. The can-do attitude is in our DNA. We always adapt and look for solutions. We will never sit back and wait but will do what needs to be done.

We don't "trade" our network

Although we do recognize the value of experience and a solid network, we believe that the cornerstone of your strategy should always be solid argumentation and a sound methodology bringing across YOUR message and building on YOUR network and not ours. We want you to value *what* we do and not *who* we know.



PI's commitments

Our dedicated sustainability
public affairs practice



In recent years, we have built a coherent sustainability practice at Political Intelligence. We built upon our expertise in the realm of sustainability policy and regulation to centralise our efforts and knowledge. In this way, we are able to establish a holistic approach to sustainability across a wide array of policy areas, from digital to energy, and can maintain a global view on this crucial topic.

CO2 Neutral consultancy



Decreasing our environmental footprint has been an ongoing process and remains a crucial objective of PI. We started with simple decisions, such as encouraging car-free mobility by full reimbursement of public transport expenses. We banned plastic bottles in our office and select our suppliers based on their values - our organic coffee is delivered by bike! To compensate for remaining emissions, we partner with CO2 Logic to obtain the CO2 neutral certification that we proudly hold since 2018.

Our pledge for gender
balance, diversity & inclusion



From the leadership level to the most recent hires, we consider gender balance, diversity, and inclusion in each of our recruitment processes. Our HR team has strict rules to avoid any discrimination based on gender, social background, disabilities, cultural background, sexual orientation, or race. Our consultants are of many different nationalities, speak languages from across the globe, and come from diverse social backgrounds. We continue to thrive for more inclusion and challenge ourselves continuously.

Transparency is at the heart
of what we do



Our teams abide by strict ethical standards which guarantee a transparent and professional representation of our clients' interests. PI currently chairs EPACA, the European Public Affairs Consultancies' Association, to contribute to improving the professional standards of public affairs in Brussels.

akkanto

 whyte
corporate affairs

 Political
Intelligence

VBO FEB 
Verbond van Belgische Ondernemingen
Fédération des Entreprises de Belgique

THANK YOU!

VBO-FEB presentation and workshop
Brussel – 2 Februari 2024